

**A HUN-REN Magyar Kutatási Hálózat
2026. évi üzleti terv és általános költségvetés, valamint a
HUN-REN kutatási intézményekre vonatkozó költségvetések**

Nyilatkozat: A HUN-REN tv. 11. § (8) bekezdése szerint az Irányító Testület fogadja el a) a HUN-REN üzleti tervét, b) a HUN-REN általános költségvetését, c) a HUN-REN kutatási intézményekre vonatkozó költségvetését, mely az átláthatóság és teljesség érdekében jelen dokumentumban együttesen kerül előterjesztésre. A HUN-REN Magyar Kutatási Hálózat és kutatási intézményei 2025. október 28-ától az államháztartási számviteli rendszerről a számviteli szabályozás alkalmazására tértek át, amely a vállalkozási szemléletű számviteli rendszerre való áttérést jelentette. Mindezek következtében a 2025. évi számok előzetesek, továbbá a 2024. és 2025. adatok korlátozottan összehasonlíthatóak a 2026. évi tervszámokkal.

Tartalom

1. Alapadatok	3
2. Elnöki és Vezérigazgatói köszöntő	4
3. Vezetői összefoglaló	5
4. A HUN-REN Magyar Kutatási Hálózat bemutatása	6
4.1. Hálózati struktúra, szervezeti felépítés	7
4.2. A Közfeladat-finanszírozási szerződés (KFSZ)	8
4.2.1. Teljesítményindikátorok	8
4.2.2. Akciók és közfeladatok	9
4.2.3. Kiemelt tematikus kutatási prioritások	9
4.3. Stratégiai célok, középtávú kitekintés	11
5. Szakmai tervek	13
5.1 HUN-REN központi szervezeti egységeinek 2026. szakmai tervei	13
5.2 Az intézmények kutatási tervei 2026. folyamán	19
5.3. Marketing és kommunikációs terv	26
6. Általános költségvetés	30
6.1. Mérleg terv	30
6.2. Eredménykimutatás terv	33
6.3. Cash-flow	38
7. Kiegészítő információk	39
7.1. Létszám	39
7.2. Pályázatok	39
7.3. Beruházási tervek	40
7.4. HUN-REN közvetlen leányvállalatai	41
7.4.1. Bay Zoltán Nonprofit Kft.	41
7.4.2. HUNRENTech Kft.	42
7.5. Kockázatok	42
8. mellékletek: A HUN-REN kutatási intézményekre vonatkozó költségvetése	44
8.1. Eredménykimutatás táblák	45
8.2. Mérleg táblák	60
8.3. Cash-flow táblák	75

1. Alapadatok

HUN-REN Magyar Kutatási Hálózat (rövid neve: HUN-REN)

1. A HUN-REN alapadatait az alapító okirat tartalmazza.

- a. HUN-REN statisztikai számjel: 19426134-7210-599-01
- b. HUN-REN adószám: 19426134-2-41
- c. HUN-REN számlavezető pénzügyintézet: Magyar Államkincstár
- d. HUN-REN bankszámlaszám: 10033001-00008114-01010013
- e. HUN-REN (bírósági) nyilvántartási száma: 01-08-0000006
- f. A Fővárosi Törvényszék HUN-REN nyilvántartásba vételéről szóló határozatának kelte: 2025. október 27.
- g. Hatályos alapító okirat kelte: 2025. november 24.
- h. Hatályos alapító okirat a HUN-REN Magyar Kutatási Hálózat Alapító Okirata

2. HUN-REN hivatalos honlapja: <https://hun-ren.hu/>

3. HUN-REN levélcíme: hun-ren@hun-ren.hu

4. HUN-REN székhelye: 1054 Budapest Alkotmány 29.

5. Vezetők:

- a) Elnök: Dr Gulyás Balázs Zoltán
- b) Vezérigazgató: Jakab Roland

2. Elnöki és Vezérigazgatói köszöntő

A tudomány ma gyorsabban formálja világunkat, mint valaha. A geopolitikai átrendeződés, a mesterséges intelligencia térnyerése, az energetikai átmenet és az egészségügyi kihívások új korszakot nyitottak. A HUN-REN küldetése ebben a korszakban egyértelmű: a magyar tudomány kiválóságára építve olyan kutatási és innovációs ökoszisztémát építünk, amely a teljes értékláncot lefedi – a felfedezéstől az alkalmazásig, az ötlettől a társadalmi és gazdasági hatásig.

A HUN-REN történelmi lehetőség előtt áll. A hálózat stratégiai megújulása, az új működési modell és a teljesítményalapú finanszírozás bevezetése lehetővé teszi, hogy a magyar kutatási rendszer a nemzetközi élmezőnyhöz közelítsen. Célunk a kutatási kiválóság megtartása és fejlesztése annak érdekében, hogy a HUN-REN a hazai és nemzetközi kutatási, innovációs és vállalkozási ökoszisztéma zászlóshajójává váljon, és meghatározó szerepet töltsön be Európa tudományos és technológiai versenyképességében. Víziónk három kulcsfogalomra épül: kutatás – innováció – hatás.

Az új törvényi és finanszírozási keretrendszer – a hosszú távú, teljesítményelvű támogatással – lehetőséget teremt arra, hogy a HUN-REN stabil, kiszámítható alapokra építse jövőjét. Ez nem pusztán költségvetési kérdés, hanem versenyképességi, szuverenitási és jövő-generációs.

A kutatási kiválóságot megvalósító stratégiai céljaink a hatéves időtáv első felében:

- Valódi hálózati működés kialakítása – az intézetek közötti együttműködés jelentős erősítése, interdiszciplináris programok indítása, közös infrastruktúrák és platformok fejlesztése.
- Teljesítményalapú finanszírozási rendszer bevezetése és fenntartása – átlátható indikátorokkal, ösztönző bérezéssel és kiszámítható, többéves forrásbiztonsággal.
- Kutatói életpályamodell megteremtése – versenyképes bérekkel, nemzetközi mobilitási programokkal, utánpótlásneveléssel és kiválósági ösztönzőkkel.
- Innovációs és hasznosítási képesség megerősítése – technológiatranszfer, spin-off támogatás, ipari együttműködések.
- Digitalizáció és MI-alapú működés – korszerű adminisztratív és kutatástámogató rendszerek bevezetése, adatvezérelt döntéshozatal.
- Nemzetközi együttműködések és pozíció erősítése – stratégiai partnerségek, közös laborok, globális kutatók bevonása.

Magyarország Kormányával kötött hosszútávú közfeladatfinanszírozási szerződés keretében 2026-ban 76,8 Mrd Ft-os finanszírozást kapott a HUN-REN, amelyből 34,5 Mrd forintot tesz ki a teljesítményalapú finanszírozás. A 2026-os év az új működési keretek kialakításának első éve, amelynek kiemelt feladata az alapok lefektetése és a további fejlődéshez szükséges struktúrák felépítése.

A következő években a szemléletváltás és a szervezeti kultúra építése kiemelt feladatunk lesz. Olyan szervezeti kultúrát építünk, amely az együttműködésre, kiválóságra és felelősségre épül és olyan rendszert hozunk létre, mely professzionális, átlátható és teljesítményorientált. Partnereinkkel együtt egy innováció vezérelt, versenyképes és fenntartható Magyarország jövőjét építjük.

3. Vezetői összefoglaló

A HUN-REN Magyarország kutatói és innovációs ökoszisztémájának zászlóshajója több mint 5 ezer munkavállalóval és 15 kutatási intézménnyel. A hálózat küldetése világszínvonalú és versenyképes kutatások folytatása az alapkutatásoktól az innovációkig, valamint a különböző tudományterületek között és a nemzetközi partnerekkel történő együttműködés elősegítése.

A HUN-REN életében két jelentős esemény történt 2025 végén: 2025. október 27-én a Fővárosi Törvényszék végzésével nyilvántartásba vette a HUN-REN-t mint közfeladatot ellátó, nonprofit szervezet, biztosítva ezzel a szervezeti, pénzügyi és kutatási autonómiát. 2025. december 15-én pedig aláírásra került a HUN-REN és Magyarország Kormánya között huszonöt évre szóló keretmegállapodása, amelynek része a 2026–2031-es időszakra vonatkozó teljesítményorientált közfeladat-finanszírozási szerződés (a továbbiakban: KFSZ) megteremtve ezzel a HUN-REN kiszámítható, hatékony és működésének hosszú távú keretrendszerét.

2026-ban a HUN-REN várt összbevétele 116 Mrd Ft, aminek kétharmada (76,8 Mrd Ft) a KFSZ szerinti támogatás, ez 25 százalékkal több, mint az előző évben kapott költségvetési forrás. A forrásból 34,5 Mrd Ft a teljesítményalapú finanszírozás, melynek feltételeként számszerűsített célokat kell elérni tudományos teljesítményben, nemzetközi kapcsolatokban, kutatói utánpótlás építésében, valamint innovációban.

Az üzleti terv nemcsak a KFSZ-ben meghatározott követelmények teljesítését szolgálja, hanem egy olyan működési és szemléletbeli megújulást is megalapoz, amely a HUN-REN központi szervezeti egységeinek és kutatási intézményeinek hosszú távú fejlődéséhez és eredményességének erősítéséhez szükséges. Kiemelt prioritássá kell tenni a külső források bevonásának fokozását: a hazai, az uniós és a nemzetközi pályázati lehetőségek teljes körű kihasználását, valamint az ipari együttműködések, az innovációból és az értékesítési tevékenységből származó bevételek növelését.

A HUN-REN megújulása és fejlődése szempontjából alapvető jelentőségű a teljes szervezetet érintő, jövőbe mutató képességek kialakítása és fejlesztése, amelyek hozzájárulnak a kutatási kiválóság és a tudományos teljesítmény folyamatos erősítéséhez. A 2026-os év átmeneti, átállási időszak mind stratégiai, mind technikai szempontból, hogy megalapozzuk a következő 6 éves időszak eredményességét, elindítsuk a támogató új kapacitások kialakítását. A jogi és gazdálkodási környezet megújulására építve 2026-ban stabil, átlátható és fenntartható működést alakítunk ki, amely hosszú távon erősíti és támogatja a hálózat egészének és a kutatási intézmények kutatási kiválóságát, működési hatékonyságát, projektmenedzsmentet, valamint proaktív intézkedésekkel biztosítjuk a finanszírozás, a működési stabilitás és a kulcskompetenciák hosszú távú fenntarthatóságát.

A fenti szempontok figyelembevételével történt a 34,558 Mrd Ft teljesítményalapú finanszírozás felosztása. A keretből 12,2564 Mrd Ft a 2025. évi bérfejlesztés által determinált rész. A tudományos kiválóság ösztönzése érdekében a kutatási intézmények részére 3,8836 Mrd Ft (1 havi bérköltség) került közvetlen biztosításra, valamint további 3,8836 Mrd Ft került elkülönítésre, amely az indikátorok teljesítése esetén kerül biztosításra 2027 őszén, végül további 3,5639 Mrd Ft pedig a kockázati tartalék. Ezen felül 2,5 Mrd Ft, valamint 8,4709 Mrd Ft kerül felhasználásra a stratégiai témák támogatására. A stratégiai témák a HUN-REN teljes

hálózatának megújulásához szükséges alapvető szervezetfejlesztési célokat szolgálják a KFSZ teljesítményindikátorainak és akcióinak hálózati szintű teljesítése érdekében:

- Kutatói kiválóság ösztönzése, ahol kiemelt szerepet kapnak a kiválósági ösztöndíjak, új típusú célzott ösztöndíjak, valamint az utánpótlás támogatása.
- A nemzetközi együttműködések fejlesztése, ahol kulcsszerepe lesz az év elején felállt nemzetközi tanácsadó testületnek, valamint a marketing és kommunikáción belül megújuló rendezvény stratégiának.
- A technológiai szolgáltatások és infrastruktúra fejlesztése, melynek keretében fejlesztjük a mesterséges intelligenciához szükséges infrastruktúrát, valamint kialakítjuk a hálózati szintű egységes vállalat irányítási rendszereket, valamint a pályázatkezelési rendszereket.
- Innováció támogatásának infrastrukturális és finansziális megalapozása, melynek keretében a HUN-REN fejleszti az innovációs és technológiatranszfer-támogató kapacitásait, valamint létrehozza a (deep tech) kockázati alaptőkekezelőjét. További fontos elem lesz az innovációs menedzser hálózat megújítása.
- Szervezetfejlesztés, egységes digitális platformok és automatizáció, ahol kiemelendő az induló HUN-REN Akadémia és a mesterséges intelligenciához kapcsolódó programok.

A 2026-os évben az intézményekben folyó 126 kutatási téma teljes összhangban van a KFSZ által meghatározott stratégiai kutatási területekkel. Az intézmények által tett vállalások alapján tartható az idei évi megfelelés a teljesítményindikátorokban. 2026-ban -1,6 Mrd Ft a várható eredmény, ugyanakkor figyelembe kell venni, hogy 7 Mrd Ft az értékcsökkenési leírás, mely az előző évek támogatásaiból megvalósult beruházások idei évre vonatkozó elszámolása, így összességében pozitív képet mutat a hálózat gazdálkodása, a stabil működési környezet biztosított a kutatási és innovációs eredményességhez.

4. A HUN-REN Magyar Kutatási Hálózat bemutatása

A HUN-REN Magyar Kutatási Hálózat sajátos jogállású jogi személy, mely jogállását és működésének kereteit a HUN-REN Magyar Kutatási Hálózatról szóló 2024. évi XCI. törvény (a továbbiakban: HUN-REN tv.), valamint a HUN-REN alapító okirata határozza meg. A HUN-REN-t 2025. október 27-én vette nyilvántartásba a Fővárosi Törvényszék közfeladatot ellátó, nonprofit szervezetként, biztosítva ezzel a szervezeti, pénzügyi és kutatási autonómiát. A HUN-REN versenyképes, hatékony és teljesítményalapú működési feltételeinek biztosítása, illetve a HUN-REN tv. 20. § (2) bekezdése értelmében a HUN-REN által ellátandó közfeladatok hosszú távon történő biztosítása érdekében, a HUN-REN finanszírozásának alapvető elveit és biztosítékait, valamint a HUN-REN, mint szolgáltató és a Magyar Állam, mint megrendelő együttműködésének rendjét rögzítő Keretmegállapodást kötött.

Ezzel a HUN-REN Magyar Kutatási Hálózat Magyarország legnagyobb közfinanszírozású kutatási rendszere, amely meghatározó szerepet játszik a hazai tudományos kiválóság, az innováció és a tudásalapú gazdaság fejlesztésében. A hálózat küldetése, hogy a világszínvonalú alapkutatást összekapcsolja a gazdasági és társadalmi hasznosítással, hozzájárulva Magyarországnak hosszú távú versenyképességéhez.

4.1. Hálózati struktúra, szervezeti felépítés

A HUN-REN integrált kutatási ökoszisztémaként működik, amely mintegy ötezer kutatót és szakembert fog össze, 15 kutatási intézményben, melyek kutatási portfóliója lefedi a természettudományok, az élettudományok, az energetika, csillagászat, valamint az agrárkutatás kulcsfontosságú területeit.

A HUN-REN irányítási rendszere több szinten biztosítja a stratégiai irányítást, az operatív működést és a felügyeletet. A szervezet legfontosabb stratégiai döntéshozó testülete az Irányító Testület, amely meghatározza a hálózat stratégiai irányait, jóváhagyja a főbb programokat és felügyeli a szervezet működését. A HUN-REN élén az elnök áll, aki a hálózat képviselőjét és tudománypolitikai irányítását látja el. Az operatív működésért a vezérigazgató felel, aki irányítja a szervezet napi működését, valamint biztosítja a stratégiai célok végrehajtását.

A hálózat része az alábbi kutatási intézmények, melyek származtatott jogi személyek, külön költségvetéssel:

- HUN-REN Agrártudományi Kutatóközpont,
- HUN-REN Állatorvostudományi Kutatóintézet
- HUN-REN Atommagkutató Intézet
- HUN-REN Balatoni Limnológiai Kutatóintézet
- HUN-REN Csillagászati és Földtudományi Kutatóközpont,
- HUN-REN Energiatudományi Kutatóközpont,
- HUN-REN Földfizikai és Űrtudományi Kutatóintézet,
- HUN-REN Kísérleti Orvostudományi Kutatóintézet,
- HUN-REN Ökológiai Kutatóközpont,
- HUN-REN Rényi Alfréd Matematikai Kutatóintézet,
- HUN-REN Számítástechnikai és Automatizálási Kutatóintézet,
- HUN-REN Szegedi Biológiai Kutatóközpont,
- HUN-REN Támogatott Kutatócsoportok Irodája,
- HUN-REN Természettudományi Kutatóközpont,
- HUN-REN Wigner Fizikai Kutatóközpont.

A HUN-REN központi szervezeti egységei látják el a hálózat irányító tevékenységét, önálló számviteli beszámolóval. Hozzájuk tartozik két gazdasági társaság a Hunrentech Kft. és Bay

Zoltán Alkalmazott Kutatási Közhasznú Nonprofit Kft., melyek a mérlegében, mint tartós tulajdonosi részesedés szerepelnek.

A HUN-REN tv. 11.§ (8) bekezdése szerint az Irányító Testület fogadja el a) a HUN-REN üzleti tervét, b) a HUN-REN általános költségvetését, c) a HUN-REN kutatási intézményekre vonatkozó költségvetését. A HUN-REN üzleti terve és általános költségvetése a HUN-REN központi szervezeti egységeinek tervéből, valamint a kutatási intézmények terveiből adódik össze konszolidálatlan módon.

A szervezeti felépítés az új szervezeti és működési szabályzattal módosul, ami annak elfogadása után kerül be az üzleti terv jelen fejezetébe.

4.2. A Közfeladat-finanszírozási szerződés (KFSZ)

2025. december 15-én került aláírásra a 2026–2031-es időszakra vonatkozó, a kutatási hálózat az új, teljesítményalapú működését biztosítandó a KFSZ. A teljesítményarányos támogatás első alkalommal a 2026. évi teljesítménycélok alapján kerül megállapításra és folyósításra a HUN-REN részére, előlegként, évente két részletben. A finanszírozási elemek tekintetében a HUN-REN a finanszírozási évet követő év június 15-ig nyújtja be beszámolóját, amelyhez a HUN-REN augusztus 15. napjáig a publikációs indikátorokhoz kapcsolódóan korrekciós nyilatkozatot nyújt be a Kulturális és Innovációs Minisztérium (KIM) felé. E dokumentumok alapján a KIM (következő év, jelen terv esetén 2027.) szeptember 30-ig kiállítja az elfogadó nyilatkozatot.

A teljesítményarányos finanszírozási rendszer indikátorai évről-évre, a bázishoz képest, egyenként, önállóan kerülnek értékelésre, figyelembevételre és elszámolásra. Az adott tárgyév túlteljesítés indikátoronként a következő évekre időbeli korlátozás nélkül tovább gördíthető, alulteljesítés esetén a KIM jogosult az érintett teljesítményarányos támogatás összegét negyedik negyedévben esedékes alaptámogatás előlegéből levonni.

A KFSZ-ben három pillér került megállapításra: (I.) teljesítményindikátorok; (II.) akciók és közfeladatok; (III.) kiemelt tematikus kutatási prioritások.

4.2.1. Teljesítményindikátorok

A szerződésben 18 teljesítményindikátor került meghatározásra, amelyek négy indikátorcsoportba sorolhatók be:

1. Tudományos teljesítmény

- 1.1. Kompozit publikációs minőségi kibocsátás indikátor;
- 1.2. Összes idézettség a Scopus alapján;
- 1.3. Magyarországi egyetemi társszerzős publikációk aránya.

2. Nemzetköziesítés

- 2.1. Kiemelt régiós nemzetközi társszerzős publikációk száma;
- 2.2. További külföldi társszerzős publikációk száma;
- 2.3. Nemzetközi KFI pályázati bevétel;
- 2.4. Beadott ERC+MSCA pályázatok száma;

- 2.5. Elnyert ERC+MSCA pályázatok száma;
- 2.6. Nemzetközi konferenciarendezések száma.
3. Kutatói utánpótlás nevelés
 - 3.1. Középiskolások bevonása;
 - 3.2. Kutatásokba bekapcsolódó alap- és mesterszakos hallgatók száma;
 - 3.3. Kutatásban részt vevő magyar doktori hallgatók száma;
 - 3.4. Kutatásban részt vevő külföldi doktori hallgatók száma.
4. Innovációs teljesítmény
 - 4.1. Szabadalmi és növényfajta-oltalmi bejelentések száma;
 - 4.2. Harmadik fél részére nyújtott KFI jellegű szolgáltatási bevétel;
 - 4.3. Szellemi tulajdon hasznosításból származó bevétel;
 - 4.4. Létrehozott hasznosító (spin-off) vállalkozások száma;
 - 4.5. Hasznosító (spin-off) vállalkozásokba bevont külső forrás.

4.2.2. Akciók és közfeladatok

A KFSZ-ben hét akció is megnevezésre került, amelyek a következők:

1. Éves „megrendelői” kutatási kapacitás biztosítása a szakpolitika számára;
2. Tudománykommunikációs aktivitások;
3. Technológia transzfer vállalat működtetése;
4. A HUNRENTech keretében egykapus, piacorientált szolgáltatóközpont létrehozása ipari szereplők számára;
5. Közös vállalati-kutatóintézeti laborok létrehozása;
6. Kutatási infrastruktúra-fejlesztési ütemterv (*roadmap*) kidolgozása;
7. Egységes kutatói életpálya-modell kidolgozása és működtetése.

4.2.3. Kiemelt tematikus kutatási prioritások

Kiemelt tematikus kutatási prioritások tekintetében 24 darab, a társadalom és gazdaság szempontjából kiemelten fontos téma és ezek definíciói kerültek rögzítésre a Neumann János Programmal összhangban.

1. a **Biztonság és védelem** fókuszterülethez tartozó 4 tematikus kutatási prioritás:
 - Csillagászat
 - Föld és légkör
 - Kiberbiztonság
 - Űrkutatás
2. a **Digitális átmenet** fókuszterülethez tartozó 5 tematikus kutatási prioritás:
 - Automatizálás és autonóm rendszerek
 - Detektorfejlesztés

- Kvantumtechnológia
 - Matematika
 - Mesterséges intelligencia
3. az **Egészséges élet** fókuszterülethez tartozó 7 tematikus kutatási prioritás:
- Agy és idegtudományok
 - Állategészségügy
 - Egészségmegőrzés
 - Fertőzőes betegségek
 - Kiemelt népbetegségek
 - Prevenció és diagnosztika
4. Új terápiás eljárások fejlesztése
5. a Környezet és energia fókuszterülethez tartozó 8 tematikus kutatási prioritás:
- Biotechnológia
 - Egészséges élelmiszerek és élelmiszerbiztonság
 - Energiatárolás és -szállítás
 - Környezeti kihívások és ökológiai megoldások
 - Megújuló és szintetikus energiaforrások
 - Nanoszerkezetek és funkcionális anyagok
 - Nukleáris technológia
 - Talaj, víz, levegő.

A HUN-REN vállalta, hogy a HUN-REN-ben folyó kutatások megszervezése során kiemelt figyelmet fordít az alábbiakban bemutatott 24 kiemelt tematikus kutatási prioritásra, mely a kutató intézetek által megküldött szakmai tervek alapján vissza is tükröződik. 2028 decemberéig a KFSZ tematikus irányaihoz illeszkedő kutatások számszerű aránya minden évben el kell érje a kétharmadot, amíg 2029. januárjától a Neumann János Programhoz (NJP) kapcsolódó kutatások ráfordításainak el kell érnie a teljes kutatási ráfordítások legalább kétharmadát. A kiemelt tematikus kutatási prioritások közé be nem sorolható kutatásokat a HUN-REN a rendelkezésére álló források terhére támogathatja.

A 2026. évre a KFSZ alapján a HUN-REN bázis alapon (alaptámogatásként) 42 238 395 247 Ft. A hálózat teljesítmény alapú finanszírozása 2026-ban 34 558 687 021 Ft értékű, amennyiben a teljesítménymutató súlyozott százalékos mértéke legalább 80%. A beadott intézményi vállalások alapján teljesíthetők a 2026. évi indikátorok, illetve túlteljesítés is várható több indikátor szintjén.

1. táblázat: A Közfeladat finanszírozási szerződés teljesítmény indikátorainak összefoglalása

Téma	Indikátor neve	Súly KFSZ teljesítmény alapú finanszírozásból	Bázis (2024)	2026	2027	2031
Tudományos teljesítmény (50%)	Kompozit publikációs index*	32,5%	4403 db	4469	4604	5504
	Idézettség	7,5%	38914 db	39497	40690	48643
	Magyarországi egyetemi társszerző aránya	10%	59,50%	60,70%	63,10%	80%
Nemzetköziesedés (20%)	Kiemelt régiókból társszerzős publikációk száma**	7,5%	904 db	925	968	1275
	Egyéb régiókból társszerzős publikációk száma	2,5%	989 db	1006	1041	1276
	Nemzetközi KFI pályázati bevétel	2,5%	4.073.941 eFt	4.166.187	4.356.992	5.700.000
	Beadott ERC és MSCA pályázatok száma	2,5%	57 db	58,9	62,9	94
	Elnyert ERC és MSCA pályázatok száma	2,5%	8 db	8,4	9,2	16
	Megrendezett nemzetközi konferenciák	2,5%	26 db	29	33	45
Utánpótlás (10%)	Középiskolások bevonása***	2,5%	- fő	2543	2600	3306
	Kutatásba bekapcsolódó alap és mesterszakos hallgatók száma	2,5%	301 fő	306	316	385
	Kutatásba bevont magyar phd hallgatók	2,5%	378 fő	384	397	484
	Kutatásba bevont külföldi phd hallgatók	2,5%	66 fő	67	69	84
Innováció (20%)	Szabadalmi és növényfajta-oltalmi bejelentések száma	5%	46 db	49,3	66,1	138
	Harmadik fél részére nyújtott KFI szolgáltatásból bevétel	5%	1.705.000 eFt	1.802.614	2014342	3.922.000
	Szellemi tulajdon hasznosításból származó bevétel	5%	721.445 eFt	772.191	884.644	2.000.000
	Spin-off vállalkozások létrehozása****	2,5%	0 db	3	3	4
	Spin-off vállalkozások külső forrás	2,5%	0 eFt	50.000	150.000	900.000

Megjegyzés: * súlyozott érték, mely nagyobb súllyal veszi figyelembe a jobb helyre rangsorolt tudományos folyóiratokat, valamint csak a folyóiratok rangsorának első felébe rangsoroltak számítanak bele. (társszerzők arányát leszámítva 3-éves csúszó átlagok a kutatási teljesítmény fejezetben) ** USA, Kelet és Dél-kelet Ázsia, Közép Ázsia, Balkán. (konferenciákat leszámítva 3-éves csúszó átlagok a nemzetközi részben) *** rendezvények és mentorálás száma nagyobb súllyal növeli a mutató értékét (többi utánpótlás indikátor is adott évre vonatkozik). **** adott évben létrehozandó, a kutatást hasznosító vállalkozás, a külső forrás szintén adott évre vonatkozik (többi innovációs indikátor 3-éves csúszó átlag).

4.3. Stratégiai célok, középtávú kitekintés

A HUN-REN küldetése, hogy a tudományos kiválóság erősítésével, a nemzetközi élvonalba tartozó kutatások támogatásával és az innováció ösztönzésével hozzájáruljon Magyarország és Európa hosszú távú versenyképességéhez, technológiai szuverenitáshoz és fenntartható

fejlődéséhez. A HUN-REN az alapkutatástól az alkalmazott kutatásig terjedő teljes tudományos spektrumot lefed, és szoros együtt működésben dolgozik egyetemekkel, ipari partnerekkel, döntéshozókkal és nemzetközi kutatási szervezetekkel annak érdekében, hogy a tudományos eredmények kézzelfogható társadalmi és gazdasági hatást érjenek el.

- Tudományos kiválóság erősítése: A HUN-REN célja, hogy kutatóintézeteiben a nemzetközi élvonalhoz mérhető tudományos teljesítmény jöjjön létre. Ennek érdekében támogatja a kiváló kutatócsoportokat, kialakítja a kutatói életpálya modellt, ösztönzi az interdiszciplináris kutatásokat, és biztosítja a magas színvonalú kutatási infrastruktúrát.
- Kutatási infrastruktúra és tehetségfejlesztés: A HUN-REN kiemelt figyelmet fordít a modern kutatási infrastruktúra fejlesztésére, valamint a fiatal kutatók támogatására és a nemzetközi szinten kiemelkedő kutatók bevonására. A tehetséggondozás és az utánpótlás biztosítása a hosszú távú tudományos kiválóság alapja.
- A teljes kutatási spektrum lefedése: A hálózat egyszerre támogatja a felfedezésvezérelt alapkutatást, amely a tudományos áttörések forrása, valamint az alkalmazott kutatást és technológiai fejlesztést, amelyek közvetlenül hozzájárulnak az innovációhoz, a társadalmi jóléthez és a gazdasági növekedéshez.
- Fókusz a stratégiai kihívásokra: Biztonság és védelem (csillagászat, űrkutatás, kiberbiztonság), Digitális átmenet (Automatizálás és autonóm rendszerek, Detektorfejlesztés, Kvantumtechnológia, Mesterséges intelligencia), Egészséges élet, Új terápiás eljárások fejlesztése, Környezet és energia (Biotechnológia, Egészséges élelmiszerek és élelmiszerbiztonság, Energiatárolás és -szállítás, Környezeti kihívások és ökológiai megoldások, Megújuló és szintetikus energiaforrások, Nanoszerkezetek és funkcionális anyagok, Nukleáris technológia). Ezek a területek egyaránt szolgálják a társadalmi kihívások kezelését és a gazdasági versenyképesség erősítését.
- A hazai, az uniós és a nemzetközi pályázati lehetőségek teljes körű kihasználása, aminek érdekében a központi szervezet egységeinél kialakulna strukturált keret a pályázati folyamat támogatására azzal a céllal, hogy szolgáltatásalapú megközelítéssel támogassa a kutatóintézeteket, és ezáltal hozzájáruljon a KFSZ mutatók teljesítéséhez.
- Ipari és innovációs együttműködések fejlesztése: A HUN-REN célja, hogy erős hidat képezzen a tudomány és a gazdaság között. Ennek érdekében bővíti az ipari együttműködések, ösztönzi a szerződéses kutatást, támogatja a technológiatranszfert és elősegíti új innovatív vállalkozások létrejöttét. A KFSZ indikátorokon kívül is kiemelt cél, hogy az innováció hasznosításból nagyobb mértékű bevételek érkezzenek a HUN-REN számára és számottevően nőjön annak súlya az összbevételen belül.
- Tudás- és technológiatranszfer: A kutatási eredmények hasznosítása érdekében a HUN-REN erősíti a szellemi tulajdon védelmét, a szabadalmaztatást és az innovációs ökoszisztémával való együttműködést.
- Felelős és fenntartható kutatás: A hálózat működésében kiemelt szerepet kap a felelős kutatás, a tudományos integritás, a nyílt tudomány elveinek alkalmazása, valamint a fenntarthatósági és társadalmi szempontok érvényesítése.

- Nemzetközi jelenlét és partnerségek: A hálózat aktív szerepet kíván betölteni az európai és globális kutatási együttműködésekben, különösen az európai kutatási programokban és hálózatokban. A nemzetközi partnerségek hozzájárulnak a tudásmegosztáshoz, a kutatási kapacitások bővítéséhez és a magyar kutatás nemzetközi láthatóságának növeléséhez.
- Digitalizáció és MI-alapú működés: korszerű adminisztratív és kutatástámogató rendszerek bevezetése, a mesterséges intelligencia minél szélesebb körű felhasználása a kutatásban, adminisztrációba és az innováció támogatásában. Adatvezérelt döntéshozatal kialakítása, melynek feltétele és egyben a hatéves periódus első felének kiemelt prioritása az informatikai rendszerek teljeskörű fejlesztése, mind a tudományos és innovációs eredmények monitoringja, mind pedig a vállalat irányítás terén.
- Hatás és teljesítmény mérése: A HUN-REN rendszeresen méri és értékeli tudományos, gazdasági és társadalmi hatását – többek között publikációk, szabadalmak, innovációs eredmények és együttműködések alapján – biztosítva az átláthatóságot és az elszámoltathatóságot, különös tekintettel a közfeladatfinanszírozási szerződésre, de azon is túl mutatóan.

5. Szakmai tervek

5.1 HUN-REN központi szervezeti egységeinek 2026. szakmai tervei

A HUN-REN számára a 2026-os év átmeneti, átállási időszak mind stratégiai, mind technikai szempontból, hogy megalapozzuk a következő 6 éves időszak eredményességét, elindítsuk a támogató új kapacitások kialakítását. A jogi és gazdálkodási környezet megújulására építve 2026-ban stabil, átlátható és fenntartható működést alakítunk ki, amely hosszú távon erősíti és támogatja a hálózat egészének és a kutatási intézmények kutatási kiválóságát, működési hatékonyságát, projektmenedzsmentet, valamint proaktív intézkedésekkel biztosítjuk a finanszírozás, a működési stabilitás és a kulcskompetenciák hosszú távú fenntarthatóságát. Az alábbi fejezet bemutatja a központi szervezet egységei által megvalósítandó fontosabb célokat 2026-ban, melyek a 6 éves időszak sikereit hívatottak megalapozni.

Kockázati tőke alapkezelő és inkubátor

2026 folyamán a tervek szerint felállításra és engedélyeztetésre kerül a HUN-REN kockázati tőke alapkezelő, a készülő megvalósíthatósági tanulmány elfogadásának függvényében. A kockázati tőke alapkezelő elsősorban a HUN-REN kutatási eredményeinek technológiai transzferét hivatott elősegíteni szabadalmak piacra jutásának finanszírozásával, nemzetközi példák alapján. Az alapkezelő két alapot kezelne: egy olyan korai fázisú (pre-seed) alapot, ami olyan szakaszban lévő fejlesztésekbe fektet, ahova piaci alapú kockázati tőkealapok még nem fektetnek (mindezt prudens kockázatkezelési szabályzat mellett), továbbá egy klasszikus kockázati tőkealapot, amely elsősorban külső forrásokat vonzana be. Az alapkezelő mellett

kiemelten fontos szerepet kap az év során a HUN-REN inkubátori képességeinek fejlesztése annak érdekében, hogy a források mellett teljeskörű erőforrások is rendelkezésre álljanak a kutatások hasznosulására szorosan együttműködve a HUNRENTech Kft. és Bay Zoltán NKft. gazdasági társaságokkal.

Mesterséges Intelligencia

2026 során kiemelt szerepet kap a mesterséges intelligencia: a Mesterséges Intelligencia Szolgáltató Központ ernyője alatt kerül kialakításra a HUN-REN mesterséges intelligencia stratégiája, valamint az MI rendszerszintű alkalmazásának elősegítése, koordinálása, a HUN-REN AI4Impact programban. Ennek része a HUN-REN egészében:

- AI4Science: az MI rendszerszintű kutatási célú felhasználásának terjesztése; MI eszköztár; a kutatók támogatása érdekében jó gyakorlatok, oktatási anyagok és tudásmegosztó platformok kialakítása;
- AI4Efficiency: a kutatáshoz nem közvetlenül kapcsolódó folyamatok hatékonyabbá tételének támogatása mesterséges intelligencia eszközökkel;
- AI4Innovation: az innovációs folyamatok mesterséges intelligencia eszközökkel történő támogatása.

Létrehozásra kerül a Mesterséges Intelligencia Kutatóintézet Program (HUN-REN MIKI) azzal a küldetéssel, hogy Magyarországot látható és elismert szereplővé és referencia partnerré tegye a nemzetközi MI-kutatási közösségben, mégpedig az *alapkutatási kiválóság* elsődlegességére építve. A HUN-REN MIKI nem alkalmazásfejlesztési központként, hanem tudományos kutatóműhelyként jön létre, amelynek elsődleges mércéje a vezető nemzetközi konferenciákon való tartós és növekvő jelenlét, valamint a magas szintű kutatók képzése és megtartása.

A Projektiroda szakmai célkitűzései – 2026

A projektiroda célja, hogy a szervezetben a projektalapú működés átláthatóbbá, kiszámíthatóbbá és hatékonyabbá váljon. A 2026-os évben a projektiroda kiemelt feladata a projektmenedzsment képességek fejlesztése, a módszertani működés megerősítése, valamint a szervezet projektkultúrájának fejlesztése.

A 2026-os év szakmai célkitűzései az alábbi területek köré szerveződnek.

1. Projektmenedzsment eszköz bevezetése

A projektiroda egyik kiemelt célja 2026-ban egy egységes projektmenedzsment eszköz bevezetése, amely támogatja a szervezet projektjeinek nyilvántartását, tervezését és nyomon követését.

A cél, hogy a projektek kezelése egységes platformon történjen, amely biztosítja a projektek állapotának átláthatóságát, az erőforrások hatékony kezelését, valamint a vezetői döntéshozatalhoz szükséges információk gyors rendelkezésre állását.

A projektiroda ennek érdekében:

- felméri a szervezet projektmenedzsment eszközökkel kapcsolatos igényeit
- meghatározza a szükséges funkcionális követelményeket
- támogatja a megfelelő rendszer kiválasztását
- kialakítja a szervezeti működéshez illeszkedő sablonokat és folyamatokat
- pilot jelleggel bevezeti és teszteli az eszközt
- támogatja a felhasználók oktatását és a rendszer szervezeti bevezetését

A cél egy olyan eszkörendszer kialakítása, amely hosszú távon biztosítja a projekttevékenységek egységes és hatékony támogatását.

2. Szervezeti projektmódszertan fejlesztése

A projektiroda 2026-ban kiemelt feladatának tekinti egy egységes szervezeti projektmódszertan továbbfejlesztését és megerősítését.

A cél egy olyan strukturált módszertani keretrendszer kialakítása, amely egyértelműen meghatározza a projektek indításának, tervezésének, megvalósításának és lezárásának folyamatát.

A projektiroda ennek keretében:

- meghatározza a projektek egységes életciklusát
- rögzíti a projektben részt vevő szerepköröket és felelősségeket
- kialakítja a projektindítás, projekttervezés és projektzárás dokumentációs rendszerét
- egységesíti a státuszjelentések és projektmonitoring módszertanát
- meghatározza a kockázatkezelési és változáskezelési folyamatokat
- támogatja a vezetői döntéshozatalt segítő riportálási struktúrát

A cél az, hogy a szervezet projektjei egységes elvek mentén valósuljanak meg, és a projektek irányítása átláthatóbbá váljon. Ehhez kapcsolódóan kiemelt figyelmet kell, hogy kapjon a szervezet edukációja is, abból a célból, hogy a szervezet tagjai jobban megértsék a projektek működését, és hatékonyabban tudjanak együttműködni a projektek megvalósítása során.

3. Működési projektek támogatása és vezetése

A projektiroda célja, hogy aktívan hozzájáruljon a szervezet stratégiai és működési projektjeinek sikeres megvalósításához, amely projektekből jelenleg 3 kiemelt feladatot azonosítottuk:

1. A Stratégiai és Innovációs terület által vezetett KFSZ indikátor monitoring rendszer bevezetésének projekt módszertani tanácsadással történő támogatása, a hatékony bevezetés és kockázatcsökkentés céljából.

2. A Pályázati Monitoring Osztály által kezdeményezett több fázisú EPAR folyamatfejlesztési és funkcionális fejlesztési projekt projektvezetési feladatának ellátása.
3. Az ERP/VIR rendszer bevezetésének elindítása, amelynek célja, hogy a hosszú távú megoldást tapasztalati módon előkészítsük, és elkészítsük a vezetői javaslati anyagunkat. Ennek a komplex feladatnak az operatív projektvezetői irányítása.

Pályázati folyamatok támogatása

A HUN-REN kutatási intézmények kutatói számára elérhető, belső pályázati felhívások kiírása és a beérkezett pályázatok kezelése mellett 2026-ban két kiemelt fejlesztési irányban tervezünk előrelépést. Egyrészt cél a mobilitási pályázati portfólió felülvizsgálata, megújítása és egyszerűsítése annak érdekében, hogy a rendelkezésre álló eszközök átláthatóbbak, hatékonyabban működtethetők és a kutatóintézetek számára könnyebben hozzáférhetők legyenek. Ezzel párhuzamosan szükséges a pályázatokhoz kapcsolódó belső eljárásrend felülvizsgálata és szükség szerinti átdolgozása is. Másrészt meg kívánjuk szervezni és működtetni a pályázati- és projektmenedzserek szakmai közösségét (PPM), amely strukturált keretet biztosít a fejlődés, a tapasztalatcsere, a jó gyakorlatok megosztása és a koordinált intézményi együttműködés számára. Mindkét kezdeményezés célja, hogy szolgáltatásalapú megközelítéssel támogassa a kutatóintézeteket, és ezáltal hozzájáruljon a KFSZ mutatók teljesítéséhez.

Innovációs Menedzser Hálózat (IMH) megújítása

2026. év fő céljai az Innovációs Menedzser Hálózat (IMH) megújítása és új központi szolgáltatások kialakítása. A koncepció szerint az IMH a HUN-REN innovációs ökoszisztémájának integrált részeként működik, fő feladata pedig a kutatási eredmények innovációs potenciáljának korai felismerése és fejlesztése. Ennek keretében az IMH a kutatóhelyeken rendszerszintű innovációs állapotfelmérést (scanning) és felderítést (scouting) végez, támogatja a projektek validációját és inkubációját, majd egy összehangolt portfóliómenedzsment és pipeline rendszer révén biztosítja, hogy a legígéretesebb projektek folyamatosan előre haladjanak és eljussanak az egyre magasabb fejlettségi szintekre. A kutatók támogatására új szolgáltatások bevezetését tervezzük, úgymint az előbb említett innovációs állapotfelmérés és felderítés, valamint belső újdonságkutatói, és piacelemzési szolgáltatás.

Kutatói életpályamodell (KUTÉP)

A kutatói életpályamodell kidolgozása egy operatív munkacsoport keretében valósul meg, amelynek feladata, hogy a 2026-os szakmai célok teljesítéséhez szükséges programelemeket részletesen kialakítsa. Az életpályamodell átfogó kidolgozása magában foglalja azon HR folyamatokhoz kapcsolódó kulcselemeket, mint a jövedelem-modell (beosztáshoz és szintekhez tartozó fizetési fokozatok, finanszírozási lehetőségek), a foglalkoztatási formák tisztázása és a teljesítményértékelési rendszer különböző szintjeinek összehangolása.

A munkacsoport ehhez kapcsolódóan áttekinti és rendezi a határozott és határozatlan idejű foglalkoztatás kérdéseit, valamint szakmai alapokra helyezi a tudományos és kutatástámogató beosztások rendszerét. A modell kialakításának fontos része, hogy illeszkedjen a vonatkozó szabályozókhoz – így különösen az SZMSZ-hez és az IT ügyrendhez.

A programfejlesztés keretében kiemelt figyelem irányul a tenure rendszerre, a fiatal kutatók támogatási lehetőségeire, valamint az ipar–felsőoktatás–kutatás közötti átjárhatóságot elősegítő (interszektorális mobilitást ösztönző) megoldások kidolgozására. A modell bevezetését megelőzi egy társadalmasítási folyamat, amelyben a HUN-REN kutatói állománya véleményezheti a koncepciót. A széles körű megértést és elfogadást pedig egy átgondolt kommunikációs terv és megvalósítási ütemterv támogatja.

Közfeladatfinanszírozási Szerződés (KFSZ monitoring)

Kiemelt feladat a Közfeladatfinanszírozási Szerződésben foglalt indikátorok mérése, nyomon követése, az adatbekérések koordinációja, és az ahhoz szükséges módszertan kialakítása. Ehhez kapcsolódóan a legfontosabb teendők: az intézményfejlesztési feladatok között megjelenik többek között a KFSZ monitoring hálózati szintű munkacsoport megszervezése és annak operatív működtetése, monitoring jelentés sablonok és vezetői dashboardok (negyedéves, éves) kidolgozása, illetve a monitoring jelentésekhez kapcsolódó értékelési és intézkedési terv sablon kidolgozása, végül pedig az informatikai fejlesztések.

Elektronikus Pályázati és Adatszolgáltatási Rendszer (EPAR)

Az EPAR már most is alkalmas pályázatok beadására, pályázatok értékelésére, beszámolók beadására és beszámolók értékelésére is, de ennek ellenére még nem minden szervezeti egység használja ezt ki. Cél a kihasználtság növelése, a rendszer működő folyamatainak fejlesztése, illetve újabbakkal történő kiegészítése.

A 2026. évi feladatok leghangsúlyosabb pontja a felületek logikai bővítése lenne.

- A döntési felület tovább fejlesztése a pályázatot érintő döntések és kérelmek elbírálásához szükséges dokumentumok, alapadatok és határidők kezelésére.
- A kérelemkezelő felület bővítése a pályázati kérelmek kezelésének szabványosítására, az adatok, feladatok és határidőváltozások strukturált, minden résztvevő által kezelhető módon történő rögzítésére.
- Projektterv felület, amely dinamikus űrlapvezérléssel segíti a pályázót a szakmai anyag strukturált meghatározásában, változásainak követésében és a projekttervet érintő döntések végrehajtásában.
- Beszámoló felület fejlesztése: beszámolók validálási funkcióinak erősítése, automatizált értesítések, a költségtervvel való mátrixkapcsolat kialakítása, valamint a validálási folyamat támogatása rendszerlogikákkal.

- A tervek között szerepel még a jogosultság- és szerepkörkezelés további fejlesztése is.

Adatgazdász Hálózat, Adatrepozitórium Platform és Cloud

A HUN REN Adatgazdász Hálózat célja a kutatóhelyek adatkezelési gyakorlatainak egységesítése és professzionális támogatása, amelyet a szabályozási környezet frissítésével, a kutatási adatkezelési tervsablonok megújításával, valamint az ORCID– és ROR kampányok lebonyolításával érnek el. A HUN REN ARP repozitórium használatának intézményi támogatása tovább erősödik: az adatgazdászok a metaadat minőség javításában, az adatfeltöltések támogatásában, a kutatói konzultációkban és a hálózati szintű tudásmegosztásban is kulcsszerepet kapnak. A 2026-ban megtartott közös workshop az AI nagykövetekkel és innovációs menedzserekkel segíti az MI alapú kutatásokhoz szükséges adatkezelési kompetenciák összehangolását.

2026-ban a HUN REN Adatrepozitórium Platform célja, hogy a kutatási adatvagyon folyamatos növelésével és az adatminőség biztosításával egy stabil, kutató barát és nemzetközi szinten is versenyképes adat-infrastruktúrát működtessen. A repozitóriumi szolgáltatások fejlesztése során a rendszer tovább javítja a metaadat harmonizációt, a föderációs működést és a felhasználói támogatást, miközben aktívan vizsgálja az MI alapú repozitálási folyamatok automatizálását. Az ARP-használatot országos roadshow-k, egyetemi bemutatók, nagyköveti programok és intenzív disszemináció támogatja, amelyek célja, hogy a kutatók minél szélesebb köre éljen a FAIR elvű adatközzététel lehetőségeivel. A 2026-os évben az ARP megerősíti nemzetközi szerepvállalását – különösen az EOSC kapcsolódások erősítésével és a CoreTrustSeal minősítés előkészítésével –, amely hosszú távon növeli a magyar kutatási adatok láthatóságát és az nemzetközi együttműködésekbe való belépés képességét.

A HUN REN Cloud 2026-os terveinek középpontjában az áll, hogy a hazai kutatási ökoszisztéma számára egy még megbízhatóbb, biztonságosabb és a mesterséges intelligencia alapú kutatásokra optimált felhőinfrastruktúrát biztosítson. A fejlesztési irányok célja, hogy a Cloud rugalmasabban és gyorsabban tudja kiszolgálni a kutatók növekvő igényeit: a hardverfejlesztések az MI alkalmazásokhoz szükséges nagyobb számítási és GPU kapacitást teremtenek, a PaaS/SaaS fejlesztések hatékonyabb, könnyebben használható kutatási szolgáltatásokat hoznak létre, az együttműködések bővítése pedig erősíti a HUN REN pozícióját a nemzetközi infrastruktúrákhoz való kapcsolódásban. A kibervédelmi fejlesztések azt biztosítják, hogy a kutatók biztonságos környezetben dolgozhassanak érzékeny vagy nagy értékű adatokkal, míg a fenntarthatósági törekvések hozzájárulnak ahhoz, hogy a Cloud működése hosszú távon is költséghatékony és környezetileg felelős legyen.

HUN-REN Akadémia

Az akadémia célja egy belső oktatási és képzési központ létrehozása, amelynek feladata többek között a HUN-REN kutatóinak és vezetőinek képzése és továbbképzése többek között olyan területeken, mint a vezetői készségek fejlesztése, a technológiatranszfer, az innováció, a startup-ökoszisztéma, valamint a tudománykommunikáció. Ezzel összefüggésben célunk szoros

együttműködések kialakítása olyan nemzetközileg elismert intézményekkel, amelyek szakmai iránymutatással és képzési programjaink támogatásával hozzájárulnak a HUN-REN Akadémia működéséhez.

5.2 Az intézmények kutatási tervei 2026. folyamán

A HUN-REN kutatási intézményei az üzleti tervezés keretében elkészítették a 2026. évre vonatkozó kutatási terveik listáját, amelyben a kutatási stratégiai koncepciók szintjén és azokhoz kapcsolódva felsorolták a megvalósításban részt vevő kutatókat, a kutatási stratégiai koncepciók 2026. évi megvalósításának tervezett költségeit és mérföldköveit, továbbá a kutatásokat támogató külső pályázati forrásokat is.

A tervezés keretében összesen 128 db kutatási tervet soroltak fel, melyből 118 a KFSZ-ben meghatározott tematikus kiemelt prioritásokhoz illeszkedik.

A HUN-REN Agrártudományi Kutatóközpont célja a mezőgazdasági termelés fenntartható, klímataudatos és innovatív megújítása, melybe a 2026-os tervei is illeszkednek: a gabonafélék termésbiztonságának és -minőségének javítása a genetikai diverzitás növelésével és molekuláris genetikai módszerekkel támogatott precíziós nemesítéssel; a gazdasági növények abiotikus stresszekhez való alkalmazkodásának vizsgálata – különös tekintettel a fényregulációra és növekedésszabályozókra –; klímaadaptív, magas élelmiszer-biztonsági szintű kukoricahibridek előállítása; valamint adatvezérelt döntéstámogató rendszerek fejlesztése az erőforráshatékony gazdálkodás érdekében. Mindez kiegészül a környezetbarát növényvédelmi megoldások, az inváziós és kórokozó hatások elemzésével, az agrárium környezeti terhelésének vizsgálatával, továbbá a talajállapot, víz- és elemforgalom, valamint az ökoszisztéma-kölcsönhatások komplex feltárásával, a talajbiztonság és a hosszú távon fenntartható, egészséges élelmiszer-előállítás biztosítása érdekében.

A HUN-REN Állatorvostudományi Kutatóintézet fókuszában az újonnan megjelenő vagy visszatérő járványos betegségek elleni védekezési és mentesítési stratégiák kidolgozása; a házi- és vadon élő állatok vírusos és baktériumos betegségeinek vizsgálata, különös tekintettel az antibiotikum-rezisztenciára és az élelmiszer-biztonságra; új vakcinák és diagnosztikai módszerek fejlesztése; a mycoplasma- és zoonotikus fertőzések kutatása; valamint a halgazdálkodást veszélyeztető kórokozók azonosítása és az ellenük való védekezés kidolgozása.

A HUN-REN Balatoni Limnológiai Intézet célja a Balaton és más felszíni vizek integrált, magas szintű tudományos vizsgálatának megerősítése, az alapkutatás, alkalmazott kutatás és monitoring tevékenységek szoros összekapcsolásával. A hagyományos limnológiai kutatások mellett kiemelt szerepet kap a molekuláris ökológiai és környezetinformatikai módszerek integrálása, az adatvezérelt elemzés és döntéstámogatás fejlesztése, valamint a környezetmonitoring alkalmazott projektjeinek bővítése.

A HUN-REN Földfizikai és Űrtudományi Kutatóintézet 2026. évi kutatási programja a középtávú intézményi stratégia, a HUN-REN hálózati prioritások és a Neumann Program

célkitűzései mentén erősíti az intézet integráló szerepét a Föld–Légkör–Közeli világűr rendszer komplex vizsgálatában. A fókusz a természeti kockázatok, az energiaátmenet, a klímaváltozás és a kritikus infrastruktúrák védelme, kiemelt adat- és AI-alapú módszertani fejlesztésekkel.

A HUN-REN Csillagászati és Földtudományi Kutatóközpont 2026-os stratégiája a nemzetközileg versenyképes alapkutatás és a gazdaságilag hasznosuló innováció integrációjára épül, multidiszciplináris megközelítésben.

Környezeti és vízbiztonsági kutatások: Új, „zöld” víztisztítási technológiák fejlesztése mikroszennyezők eltávolítására, valamint klímaadaptációs és talaj–víz rendszerre fókuszáló kutatások, amelyek közvetlen döntéstámogató értékkel bírnak.

Fenntartható térségi és városfejlődés: Karbonsemleges városmodellek, erőforrás-hatékonyság és társadalmi-gazdasági térszerkezeti elemzések a szakpolitikai döntéshozatal támogatására.

Kulturális örökség és archeometria: Nemzetközi együttműködésben zajló geokémiai vizsgálatok, többek között a Seuso-kincs kutatása a British Museum bevonásával, a régió múltjának tudományos rekonstrukciója érdekében.

Űrkutatás és csúcstechnológia: Aktív részvétel ESA-missziókban és saját műholdfejlesztési program, amely high-tech ipari és innovációs potenciált teremt.

A HUN-REN Energiatudományi Kutatóközpont 2026-ban a Nukleáris biztonság és reaktortechnológia, fúziós és hidrogénalapú energetika, valamint a magas hozzáadott értékű nanotechnológiai (nanorészecske hibridek fejlesztése egyedi elektromos és katalitikus tulajdonságokkal) és innovatív fejlett anyagok (memóritechnológiai alkalmazásokhoz, nagy teljesítményű elektronikához, új biokerámikák energia- és egészségipari felhasználásra), valamint szenzorikai fejlesztések területén határoz meg mérhető, technológiaorientált célokat, erős európai konzorciumi beágyazottsággal.

Nukleáris biztonság és reaktortechnológia kiemelendő a Fűtőelem-burkolat oxidációs és hidrogénfelvételi folyamatainak kísérleti vizsgálata, Innovatív (gáz- és nátriumhűtésű) reaktorkoncepciók számítási bizonytalanságainak csökkentése, valamint a Regionális szinten egyedülálló személyi dozimetriai kutatóközpont infrastruktúrájának továbbfejlesztése. Fúziós energia és nemzetközi programok kapcsán az aktív részvétel a DEMO reaktor technológiai előkészítésében, DONES anyagbesugárzó berendezés tervezési munkáinak támogatása, valamint Plazmafizikai kísérletek európai mágneses fúziós berendezéseken. Hidrogén- és környezetbiztonsági technológiák esetén kiemelendő költséghatékony hidrogéntermeléshez kapcsolódó fejlesztése, nagyenergiájú ionizáló sugárzás alkalmazása szennyvíz „negyedik fokozatú” tisztítására, antibiotikum-rezisztencia terjedésének csökkentése sugártechnológiai módszerekkel, végül bentonit–agyagkő keverékek mikroszerkezeti optimalizálása radioaktív hulladéktároláshoz. Végezetül szenzorika, mikro- és nanorendszerek területen kiemelendő kémiai és biokémiai szenzorplatformok fejlesztése, űrdozimetriai detektorok és mikroplazma-hajtómű fejlesztése piko- és nanoműholdakhoz.

A HUN-REN Kísérleti Orvostudományi Kutatóintézet fő küldetése az agy működésének megértése és ezáltal új prevenciók, diagnosztikai és terápiás lehetőségek kifejlesztése a társadalom és a gazdaság számára egyre jelentősebb terhet jelentő és ma még megoldatlan

idegrendszeri betegségek és mentális zavarok területén. Kutatásaik 5 stratégiai irányvonal köré rendeződnek, melyek a memória, a szociális viselkedés, a stressz idegrendszeri hatásai, az idegrendszer és az immunrendszer, valamint az hormonháztartás kölcsön-hatásait térképezik fel. Az intézet jövőképében fontos szerepe lesz az ideg-tudományban is egyre inkább tért hódító humán kutatásoknak, a mesterséges intelligencia alapú technológiáknak, továbbá az orvosbiológiai innovációk megvalósulásának.

A megvalósítani tervezett kutatási programok, a 2021 folyamán kidolgozott kutatási stratégiai koncepciók célkitűzései mentén haladnak tovább a 2026. évben. Ezek a következők:

1. Memória-folyamatok idegrendszeri alapjai és zavarai,
2. Neuro-immun interakciók mechanizmusai és szerepe az idegrendszeri betegségekben
3. Szociális viselkedés neurobiológiája és pszichiátriai betegségek
4. Stressz és félelmi reakciók neurobiológiai alapjai és kóros elváltozásai
5. Endokrin folyamatok agyi szabályozása

Ezek egyrészt az idegtudomány forró, jelentős kitörési pontot ígérő kutatási területei, másrészt olyan széleskörű társadalmi és egészségügyi problémákra keresnek választ, melyek komoly anyagi veszteséget és jelentős szociális problémákat okoznak a magyar társadalomnak. Ilyenek a neurológiai és pszichiátriai kórképek (pl. demencia, Parkinson-kór, depresszió, idegrendszeri fejlődési zavarok), tovább endokrinológiai zavarok (pajzsmirigy alulműködés, termékenységi zavarok, obesitas).

A HUN-REN Ökológiai Kutatóközpont 2026-ban az evolúciós és ökológiai alapkutatások integrációjára, a globális környezeti változások tudományos megértésére, valamint a természetvédelmi és fenntarthatósági alkalmazások erősítésére fókuszál. Kiemelt cél az interdiszciplináris kutatások megerősítése és a tudományos eredmények társadalmi, szakpolitikai hasznosítása.

Fő stratégiai célok:

1. Globális környezeti változások hatásainak integrált vizsgálata (klímaváltozás, urbanizáció, inváziós fajok).
2. Biodiverzitás-megőrzés és ökoszisztéma-helyreállítás tudományos megalapozása.
3. Felbukkanó betegségek, inváziós fajok és ökológiai kockázatok kutatása, One Health és Planetary Health megközelítéssel.
4. Hosszú távú ökológiai kutatási infrastruktúrák és adatbázisok fejlesztése, nemzetközi integrációval.
5. Hazai víztudományi kutatások koordinációjának erősítése és Víztudományi Koordinációs Platform létrehozása.
6. Tudományos eredmények szakpolitikai és társadalmi hasznosításának fokozása (döntéshozói támogatás, természetvédelmi programok, nemzetközi jelentések).

A HUN-REN Szegedi Biológiai Kutatóközpont 2022–2025-ös stratégiai programja 2026 végéig folytatódik, célja a multidiszciplináris kutatások nemzetközi versenyképességének növelése, a fókuszált erőforrás-használat és a top folyóiratokban történő publikációk előtérbe helyezése. A KFSZ szerződés indikátorai teljesíthetők, a kompozit index azonban kihívást jelent a korábbi kiugró publikációs évek és a minőség-orientált közlés miatt. 2026-ban kiemelt cél a pályázati sikeresség fenntartása és a működési bevételek növelése. Fő kutatási irányok: idegrendszeri és molekuláris biológiai kutatások, antibiotikum-rezisztencia, gomba- és növénybiotechnológia, tumor- és génkutatás, mRNS alapú módszerek, valamint növényi termelékenység és környezeti alkalmazkodás vizsgálata.

A HUN-REN Természettudományi Kutatóközpont négy intézetével és három kutatóközpontjával az ember, az anyag és a környezet dimenziójában végzett multidiszciplináris kutatásra fókuszál, erősítve az élettudományok, kémiai tudományok és pszichológia területeinek integrációját. A kutatóközpont célja a nemzetközi szintű tudományos kiválóság, a társadalmi kihívásokra adott gyors tudományos válasz, szakpolitikai támogatás és hosszú távú társadalmi haszon biztosítása.

Kiemelt kutatási programok

1. Molekuláris onkológia – daganatok molekuláris jellemzése, személyre szabott terápiák fejlesztése.
2. Funkcionális és bioaktív molekulák – gyógyszerjelöltek, nanoszerkezetek és fluoreszcens molekulák tervezése és alkalmazása.
3. Bioinformatika, Big Data, AI – gépi tanulás a képi, kémiai és élettudományi adatelemzésben.
4. Körforgásos gazdaság – megújuló energiaforrások és fenntartható anyagok fejlesztése, új energiaátalakító rendszerek.
5. Transzlációs orvosbiológiai kutatások – betegségmodellek, genetikai és epigenetikai vizsgálatok, új diagnosztikai és terápiás megoldások.
6. Gyógyszerkutatás – ipari léptékű preklinikai fejlesztés, célzott gyógyszer technológiák.

Intézet-specifikus fókuszok

- Szerves Kémiai Intézet: fenntartható katalízis, molekuláris fotokapcsolók, bioaktív kismolekulák fejlesztése.
- Anyag- és Környezetkémiai Intézet: nanoszerkezetű anyagok, interfészmérnökség, megújuló energia és fenntartható nyersanyagok kutatása.
- Molekuláris Élettudományi Intézet: betegségek molekuláris és sejtszintű mechanizmusai, új biomarkerek és terápiás célpontok azonosítása, személyre szabott orvoslás.

- Kognitív Pszichológiai és Idegtudományi Intézet: neurológiai és neuropszichiátriai translációs modellek, életkori kognitív fejlődés, kommunikációs kompetenciák és ember-gép interakciók kutatása.
- Agyi Képző Központ: multimodális képzés, AI-alapú biomarkerek, neurokognitív öregedés vizsgálata és online életmód-intervenciós platform fejlesztése.
- Szerkezetkutató Központ: kristályos anyagok szerkezet-tulajdonság kapcsolatai, NMR és MS módszerek integrált alkalmazása a biomolekuláris szerkezetek feltérképezésére.
- Gyógyszerinnovációs Központ: alloszterikus és bitopikus ligandumok fejlesztése GPCR-ekhez, új onkológiai gyógyszerjelöltek azonosítása és antitest-konjugátumok kutatása.

A HUN-REN Számítástechnikai és Automatizálási Kutatóintézet kutatások szoros összhangban állnak a Neumann János Program 3+1 fókuszterületeivel:

- Digitális gazdaság és társadalom: MI, Big Data, autonóm rendszerek, okos gyártás, kollaboratív robotika
- Egészséges élet: MI alkalmazása egészségügyben és gyógyászatban
- Zöld átállás és körforgásos gazdaság: elektromobilitás, energetikai optimalizálás, újragyártás
- Biztonság és védelem: kiberbiztonság, közlekedésbiztonság

Fő kutatási programok 2026-ban

1. Nyílt tudomány informatikai platformok
 - Digitális kutatási infrastruktúrák, felhő-kontinuum, repozitóriumok, AI-alapú metaadat-kezelés, adatbiztonság.
2. Gépi érzékelés és mesterséges térintelligencia
 - 3D környezetfeltérképezés, robot-tájékozódás, orvosbiológiai adatelemzés, UAV és humanoid robotok navigációja.
3. Kiber-fizikai termelési rendszerek
 - Fenntartható gyártás, digitális ikrek, energiahatékony gyártórendszerek, autonóm robotika, logisztika, újragyártás.
4. Mesterséges intelligencia alap- és alkalmazott kutatás
 - Autonóm tanuló rendszerek, diagnosztikai és képző adatok feldolgozása, hálózati adatfolyamok elemzése, intelligens gyártás és logisztika.
5. Nagy komplexitású dinamikai járműrendszerek
 - Autonóm járművek és robotok prediktív és LPV irányítási algoritmusai, megerősítő tanulás, digitális ikrek, ipari és közlekedési alkalmazások.

A HUN-REN Wigner Fizikai Kutatóközpont 2026. évi kutatási terv célja a Wigner FK nemzetközi versenyképességének fenntartása és erősítése a részecskefizika, kvantumtechnológia, anyagtudomány és űrfizika területén. A programok egyszerre fókuszálnak magas szintű alapkutatásra, technológiai fejlesztésre és innovációra, miközben növelik a publikációs teljesítményt, a nemzetközi pályázati bevételeket és az ipari hasznosítást. A két intézetben az alábbi fókuszterületek lesznek 2026 folyamán:

- Részecske- és Magfizikai Intézet (RMI): elméleti és nagyenergiás fizika, detektorfejlesztés, hadronfizika, neutroncsillagok, fekete lyukak, lézeres gyorsítás, femtoszekundumos spektroszkópia, funkcionális anyagok vizsgálata, űrmissziók adatelemzése, kvantumszámítás és neuroinformatika.
- Szilárdtestfizikai és Optikai Intézet (SZFI): erősen korrelált kvantumanyagok, nanoszerkezetek, lézeralkalmazások, femtoszekundumos mikroszkópia, kvantumoptika, kvantuminformatika, modern fotonikai eszközök, laboratóriumi mérési szolgáltatások.

A Kutatóközpont egyedi, nemzetközi színvonalú berendezéseket működtet, mint iongyorsítók, szinkrotronok, extrém körülményeket előállító lézerek, héliumcseppfolyósító, számítástechnikai és adatkezelő központok. A Nyitott Laboratóriumok célja, hogy a K+F és kutatóintézetek számára hozzáférést biztosítsanak a speciális infrastruktúrákhoz, biztosítva a mérési szolgáltatások dokumentált, magas színvonalú elérhetőségét.

A HUN-REN Atommagkutató Intézet 2026. évi kutatási terve konkrétan az alábbi szakmai irányokra épül:

- Nukleáris és részecskefizika: gyorsítóalapú kísérletek fejlesztése, magreakciók és magszerkezet vizsgálata, részvétel nemzetközi együttműködésekben (pl. nagy európai kutatási infrastruktúrákhoz kapcsolódó programok).
- Asztrofizika és nukleáris asztrofizika: csillagfejlődési és nukleoszintézis-folyamatok laboratóriumi modellezése, alacsony energiás magreakciók mérése.
- Anyagtudomány és ionnyaláb-analitika: korszerű ionnyaláb-analitikai módszerek alkalmazása (pl. vékonyréteg-, félvezető- és speciális funkcionális anyagvizsgálatok), ipari és technológiai partnerekkel közös projektek.
- Környezettudomány és radioanalitika: környezeti minták izotópanalitikai vizsgálata, klímaváltozással és környezeti terheléssel kapcsolatos mérések, radioaktív izotópok nyomon követése.
- Infrastruktúra-fejlesztés: gyorsítók és mérőberendezések modernizálása, laborháttér fejlesztése a nemzetközi versenyképesség fenntartása érdekében.

A HUN-REN Rényi Alfréd Matematikai Kutatóintézet a kutatási stratégia a matematika teljes spektrumát lefedő, egységes intézményi program: 1) Algebrai kutatások 2) Alkalmazott matematikai kutatások, 3) Analitikus és aritmetikus módszerek – Analízis és számelmélet határterületeinek kutatása. 4) Diszkrét matematikai problémák – Extremális kombinatorika, gráfelmélet és alkalmazott kombinatorika. 5) Topológiai és geometriai kutatások. Kiemelendő 2026 folyamán a mesterséges intelligenciával támogatott betegélettut misszió, azaz Magyarország egészségügyi adatainak strukturált átlátása. Ugyancsak kooperációt terveznek a matematikai kutatások MI-vel történő támogatása és kvantumalgoritmusok területén is.

Az intézeten belül az Erdős Központ továbbra is ellátja Nemzetközi matematikai együttműködések, konferenciák és workshopok, valamint tudományos kiválósági programok koordinációját. Ezen felül kiemelt cél a matematika oktatása, azon belül is a matematikusok tudományos továbbképzése is,

A HUN-REN Támogatott Kutatócsoportok Irodájának 2026. évi kutatási terv célja a TKI stratégiai programjainak (HUNOR, adatvezérelt egészség, geotermikus kutatás, Research Grant Hungary) következetes végrehajtása, a nemzetközi szintű alapkutatási kiválóság fenntartása, valamint az ipari és alkalmazott innováció erősítése a kvantumtechnológia, nukleáris technológia, 5G/6G rendszerek, anyagtudomány és biomedicinális fejlesztések területén. A program egyaránt szolgál tudományos presztízs-növelést, technológiai hasznosulást és a 2027 utáni új kutatási struktúra előkészítését. A támogatott kutatócsoportok tevékenysége négy fő stratégiai dimenzióba rendezhető:

Alapkutatási kiválóság:

- Algebra, analízis, geometria, fraktálgeometria, kombinatorikus optimalizálás
- Kvantumtechnológia, kvantumkémia, kondenzált anyagok fizikája
- Asztropolarimetria és űrtudományi mérések

Technológiai és ipari alkalmazások:

- Nukleáris technológiai mérések és detektorfejlesztés
- 5G/6G és felhőalapú rendszerek, kvantumkommunikáció
- Kompozit- és additív gyártástechnológiák
- Nanoáramkörök, mágneses adattárolás, MI-hardvertámogatás

Egészség és biomedicinális fókusz:

- Orvosi képfeldolgozás és mélytanulás
- SOD-enzim modellezés és biokompatibilis anyagok
- Űregészségügyi mérések (TESH)

Fenntarthatóság és anyagtudomány:

- Lebomló és újrahasznosított polimerek
- Aerogélek (űripari és környezeti alkalmazások)
- Geotermikus és energetikai kapcsolódások

5.3. Marketing és kommunikációs terv

A HUN-REN Magyar Kutatási Hálózat kommunikációs és marketing stratégiájának, valamint a 2026-ra vonatkozó akciótervének célja, hogy a hálózat tudományos kiválóságát, innovációs potenciálját és társadalmi hasznosságát a hazai és nemzetközi nyilvánosság számára egyaránt láthatóvá tegye, és ezzel egy versenyképességet erősítő, globálisan is elfogadott tudományos márkát és reputációt építsen. A marketing- és kommunikációs tevékenység ennek megfelelően a HUN-REN küldetésének egyik meghatározó pillére. A modern tudományos ökoszisztémában a kutatási eredmények értéke nem csupán azok tudományos publikációkban való megjelenésében mérhető, hanem abban is, hogy milyen hatékonyan jutnak el a társadalom, a gazdasági szereplők, a döntéshozók és a nemzetközi tudományos közösség felé. A HUN-REN ezért olyan modern integrált - központi és hálózati egységek együttműködéséből álló - kommunikációs és marketingrendszer épít fel 2026-ban, amely hatékonyan segíti elő szakmai stratégiai törekvését, hogy 2030-ra Európa top10 leginnovatívabb kutatási hálózatává váljon.

A HUN-REN Kommunikációs és Marketing stratégiájának célkitűzései

A stratégia középpontjában áll a HUN-REN hosszú távú szakmai építkezésének és jövőképeinek erősítése, valamint a társadalom és B2B célcsoportok aktív bevonása az intézmény tudományos küldetésének megértésébe és támogatásába.

A 2026-os kommunikációs stratégia és akcióterv öt stratégiai pillérre épül, amelyek közvetlenül a HUN-REN szakmai és intézményi célkitűzéseihez igazodnak:

1. Tudományos kiválóság láthatósága és értelmezhetősége

A HUN-REN kutatási eredményei és kutatói kiválósági történetei következetesen, két nyelven – nemzetközi felületeken elsődlegesen angolul – jelenjenek meg. A kommunikáció tegye érthetővé és relevánssá a tudományos teljesítményt a társadalom, a döntéshozók és a partnerek számára, miközben erősíti a tudományos közösség támogatását a stratégiai prioritások iránt.

2. Nemzetközi pozicionálás és hálózati reputáció

A kommunikáció erősítse a HUN-REN megjelenését, mint nyitott, együttműködő kutatóhálózatot. A tartalmak és kommunikációs felületek támogassák a nemzetközi láthatóságot, valamint a partnerségek és együttműködések kialakulását.

3. Társadalmi hasznosság és bizalomépítés

A kutatási eredmények társadalmi értéke – különösen a Neumann János Program fő területein – a kommunikáció központi eleme legyen. A cél, hogy a többségében közpénzből finanszírozott kutatás értéke közérthetően és hitelesen jelenjen meg a magyar társadalom számára.

4. B2B és innovációs együttműködések aktiválása

Az iparági és döntéshozói célcsoportok felé célzott, nemzetközi szinten is releváns „research-to-impact” tartalmak jelenjenek meg, különösen angol nyelven. A kommunikáció támogassa az innovációs és ipari együttműködések kialakulását.

5. Belső kohézió és teljesítményt támogató belső kommunikáció

A belső kommunikáció erősítse az egységes hálózati identitást és tegye érthetővé a stratégiai célokat. A jól strukturált csatornák és az átlátható információáramlás ösztönzik az együttműködést és növelik a szervezeti hatékonyságot.

A modern hálózati marketing és kommunikációs szervezet kialakítása

A stratégia középpontjában egy professzionális, hatékonyan együttműködő **hálózati kommunikációs működési modell áll**, amelyet a HUN-REN központi Kommunikációs és Marketing Igazgatósága, illetve a 15 kutatóintézet, kutatási központ és a HUN-REN tulajdonában lévő vállalatok kommunikációs munkatársai, szervezetei alkotnak és működtetnek. Ez a sokszereplős működés egyszerre jelent erőt (tudományterületi sokszínűség, kiválósági csúcspontok), és kezelendő kockázatot (széttartó üzenetek, egyenetlen minőség, párhuzamos vagy egymást kannibalizáló megjelenések). Ennek megfelelően a működési modellben meghatározott szerepek és feladatkörök kerülnek meghatározásra a Szervezeti és Működési Szabályzatokban és a megújuló, a kommunikációs és marketing kommunikációs feladatokat érintő hálózati szintű szabályzóiban.

2026 során felépítésre kerül a központi marketing- és kommunikációs szervezet három kulcsterülettel, amely a hálózat stratégiai és operatív marketing és kommunikációs koordinációját viszi mindennapi kapcsolattartással és a Hálózati Kommunikációs Fórum működtetésével a nagy kutatóhálózati nemzetközi best practice-eknek megfelelően. A HUN-REN központi márképítési és kommunikációs stratégiáját és prioritásait a központi Kommunikációs és Marketing Igazgatóság határozza meg, és építi fel ezek támogatására a modern, digitálisan vezérelt eszközrendszert. A végrehajtás részben centralizált, részben a hálózati egységekkel közösen, elosztott módon történik, a kutatóintézeti autonómia, hitelesség és tudományos közelség megőrzése és erősítése érdekében.

A központi Kommunikációs és Marketing terület felépítése:

1. Külső és belső kommunikáció
2. Rendezvényszervezés és marketing
3. Digitális és közösségi médiamenedzsment

A meghatározott funkciókból egységes működési modell és felskálázható tartalomrendszer jöjjön létre, amely egyszerre szolgálja a hazai legitimitást, a nemzetközi láthatóságot, az iparági/innovációs kapcsolódást és a belső kohéziót. A cél egy olyan tudatos és proaktív kommunikációs működés kialakítása, amely nemcsak reagál a tudományos eredményekre, hanem aktívan alakítja azok társadalmi és szakmai láthatóságát.



A kommunikációs és Marketing Roadmap területenként 2026-ban

I. Külső és belső kommunikáció

- **Tudományos szerkesztőség létrehozása és működtetése**
 - A kutatók és a tudományos storytelling középpontba helyezése
 - Hálózati kommunikációs témamenedzsment heti szintű működtetése szerkesztőségi naptár bevezetésével
 - Kutatási eredményekből több csatornára optimalizált, egymásra épülő tartalomcsomagok készítése
 - Stratégiai és tematikus „scientific excellence” nemzetközi kiadványok létrehozása (HUN-REN imázskiadvány, Space Research és AI tematikus kiadványok)
 - Hazai és nemzetközi médiafigyelési rendszer bevezetése
 - Polaritás- és témaelemzési módszertan alkalmazása teljes hálózat vonatkozásában
- **Hazai és nemzetközi médiajelenlét erősítése, a tartalmak proaktív tervezése**
 - Nemzetközi sajtókapcsolati hálózat felépítése
 - Stratégiai médiaegyüttműködések kialakítása a hazai és nemzetközi tudományos sajtó teljes spektrumában
 - Felsővezetői háttérbeszélgetések rendszerének bevezetése tematikus újságírói körrel
 - Megújult formátumú sajtóesemények szervezése
 - Felsővezetői és szakértői, kutatói szereplések strukturált rendszerének kialakítása
- **Hálózati szintű belső kommunikációs rendszer kialakítása**
 - Belső hálózati szintű információáramlás kialakítása és működtetése
 - Hálózati Kommunikációs Fórum létrehozása és szervezése havi egy alkalommal (online illetve fizikai formában)
 - Belső hálózati hírlevél és Extranet felület tartalommenedzsmentje

II. Marketing és rendezvénymenedzsment

■ Tudományos márkaépítés hazai és nemzetközi szinten

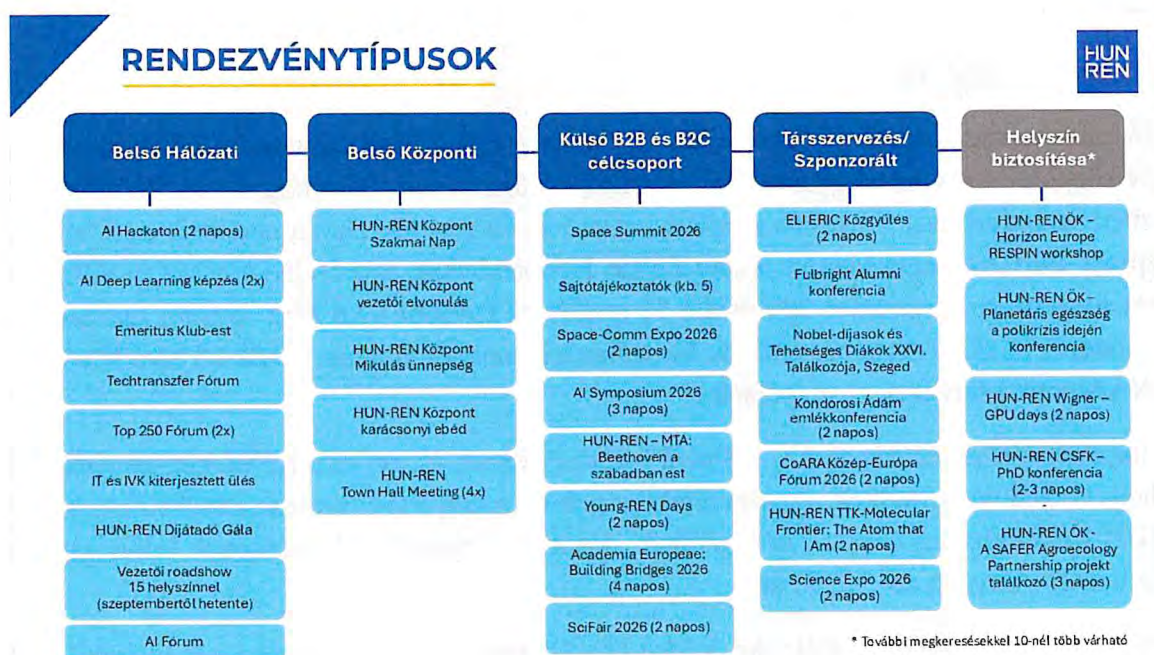
- Megújított arculati kézikönyv és kommunikációs irányelvek bevezetése
- Stratégiai együttműködések kommunikációjának és bejelentéseinek menedzsmentje
- Integrált marketingkampányok lebonyolítása hirdetési stratégiával
- Stratégiai együttműködések kiépítése egyetemekkel a fiatal célcsoport elérésére

■ Hazai és nemzetközi HUN-REN eseményportfólió kialakítása

- Emblematikus nemzetközi rendezvénysorozatok létrehozása és folytatása a HUN-REN tudománystratégiai céljai mentén, a kutatóintézeti portfólió bemutatásával
- Megújított arculat, technológiahasználat és rendezvényélmény kialakítása
- Tudományos és iparági szponzorációs és szakmai együttműködések kiépítése
- Részvétel hazai és nemzetközi tudományos és iparági expókon, kiállításokon a hálózati intézetek bevonásával
- Az Alkotmány utcai rendezvényhelyszín használatának koordinációja kutatóintézetek és partnerintézmények számára

■ Belső tudástranszfer fórumok kialakítása

- Vezetői tudásmegosztó fórumok bevezetése hálózati szinten, kutatóintézeti roadshow 15 helyszínen
- Tematikus fórumok szervezése teljes körű élő közvetítéssel hálózati szinten



III. Digitális és közösségi médiamenedzsment

- **Digitális csatornák átfogó megújítása**
 - A központi HUN-REN weboldal megújítása, tudományos hírportál és videóhub létrehozása, valamint modern szervezeti portál kialakítása karrierfelülettel
 - Hálózati szintű intranet koncepció kidolgozása a kutatóintézeti igények felmérésével
 - Többszintű hírlevélrendszer kialakítása (nemzetközi B2B, hazai B2C és belső kommunikáció)
 - Integrált digitális kampányok lebonyolítása
 - HUN-REN podcastműsorok indítása több tematikus sorozatban
- **Közösségi médiamenedzsment és platformjelenlét bővítése**
 - In-house social media hub létrehozása tartalom- és videógyártási kompetenciával
 - Széles platformportfólió kialakítása, TikTok-csatorna indítása (B2B: LinkedIn; B2C: Facebook, Instagram, X)
 - Video-first tartalomstratégia kialakítása és összehangolt tartalomnaptár működtetése, a videótartalmak arányának jelentős növelésével
 - Exkluzív tudományos ismeretterjesztő tartalmak fókuszba helyezése
 - Közösségépítés és a fiatal korosztály elérésének erősítése
 - Analitikai és monitoring rendszer bevezetése
 - „YOUNG-REN” koncepció bevezetése: fiatal kutatók láthatóságának növelése a médiában és a közösségi médiában, nyilatkozó „nagykövetek”, a HUN-REN témavezetése mentén

6. Általános költségvetés

6.1. Mérleg terv

2026-ban a tervezett mérlegfőösszeg 72,7 Mrd Ft a teljes hálózati szinten, 10,5 Mrd Ft a HUN-REN központi szervezeti egységeknél. Eszközoldalon 25 Mrd Ft a tárgyi eszközök (jelentős részben berendezések), 5 Mrd Ft a vállalkozásokban részesedés, ahol megjelenik a HUN-REN központi szervezeti egységeknél a Bay Zoltán Nonprofit Kft. és a HUNRENTech Kft., mint tartós tulajdonosi részesedés 200 millió Ft értékben. További 42,6 Mrd forintot tesznek ki a forgóeszközök, döntően pénzeszközök formában a jelentések alapján, ebből 8,5 Mrd Ft a HUN-REN központi szervezeti egységeknél.

Az immateriális javak mindössze 1,8 Mrd forintot tesznek ki, cél és a KFSZ-ben követelmény is, hogy a szellemi termékek, vagyoni értékű jogok állománya fokozatosan emelkedjen, melyek a HUN-REN számára bevételt is termelnek. A szellemi termékek kezelésének felülvizsgálata és fejlesztése kiemelt cél 2026-ban.

Forrásoldalon 39 Mrd Ft a saját tőke, 9 Mrd Ft a kötelezettségek (döntően rövid lejáratú) és 24 Mrd Ft a passzív időbeli elhatárolások (bevételek időbeli elhatárolása). A további kutatási

intézmények egyedi mérlegét az I. melléklet tartalmazza, hangsúlyozandó, hogy jelenleg nem áll rendelkezésre egységes számvitel politika, a 2025. évi értékek nem auditáltak, miközben átállás zajlik az üzleti terv készítésekor az új jogi helyzet miatti számviteli rendre. Mindezek miatt a mérlegek egy átfogó képet adnak az intézmények tőkehelyzetéről és vagyonáról, de a részletes összehasonlító mélyelemzésre korlátozottan használható.

2. táblázat: HUN-REN hálózat mérleg terve (ezer Ft)

Megnevezés	2024. évi tény	2025. évi várható	2026. évi terv	2025. évi várható és 2026. évi terv közötti eltérés (terv-várható) (+/-)
Eszközök	95 334 110	78 324 267	72 686 570	-5 637 697
A. Befektetett eszközök	30 132 018	29 706 801	29 743 278	36 478
I. Immateriális javak	1 809 041	1 874 631	1 824 033	-50 598
II. Tárgyi eszközök	23 476 415	22 785 607	22 832 453	46 846
III. Befektetett pénzügyi eszközök	4 846 562	5 046 562	5 086 792	40 230
IV. Halasztott adókövetelés	0	0	0	0
B. Forgóeszközök	64 413 239	47 713 995	42 648 466	-5 065 529
I. Készletek	198 812	159 431	104 987	-39 381
II. Követelések	5 535 787	6 402 632	2 314 941	-4 087 691
III. Értékpapírok	0	0	0	0
IV. Pénzeszközök	58 678 641	41 151 931	40 228 538	-923 393
C. Aktív időbeli elhatárolások	788 853	903 472	294 826	-608 647
Források	95 334 110	78 324 267	72 686 570	-5 637 698
D. Saját tőke	65 317 694	42 765 312	39 201 144	-3 564 168
I. Jegyzett tőke	56 995 750	57 995 749	57 995 749	0
II. Jegyzett, de még be nem fizetett tőke	0	0	0	0
III. Tőketartalék	-5 480 669	1 299 826	2 368 237	1 068 411
IV. Eredménytartalék	14 101 927	-6 741 797	-19 522 813	-20 843 724
V. Lekötött tartalék	7 823 399	0	0	0
VI. Értékelési tartalék	0	0	0	0
VII. Adózott eredmény	-8 122 713	-9 788 466	-1 640 029	8 148 437
E. Céltartalékok	0	0	0	0
F. Kötelezettségek	9 958 289	13 679 870	9 158 539	-4 521 332
I. Hátrasorolt kötelezettségek	0	0	0	0
II. Hosszú lejáratú kötelezettségek	3 927 147	2 909 560	1 115 792	-1 793 768
III. Rövid lejáratú kötelezettség	6 031 142	10 770 310	8 042 747	-2 727 564
G. Passzív időbeli elhatárolások	20 058 128	21 879 085	24 326 887	1 820 957

Megjegyzés: nem konszolidált adatok, a kutatási intézmények és a központi szervezeti egységek aggregált adatai.

3. táblázat: Mérleg – HUN-REN Központi Szervezeti Egységek (ezer Ft)

Megnevezés	2024. évi tény	2025. évi várható	2026. évi terv	2025. évi várható és 2026. évi terv közötti eltérés (terv- várható) (+/-)
Eszközök	788 512	7 500 866	10 523 709	3 022 843
A. Befektetett eszközök	91 704	1 105 436	2 023 709	918 273
I. Immateriális javak	33 176	25 695	30 400	4 705
II. Tárgyi eszközök	58 528	879 741	1 763 309	883 568
III. Befektetett pénzügyi eszközök	0	200 000	230 000	30 000
IV. Halasztott adókövetelés				0
B. Forgóeszközök	696 808	6 395 430	8 500 000	2 104 570
I. Készletek	0	0	0	0
II. Követelések	41 201	291 316	0	-291 316
III. Értékpapírok	0	0	0	0
IV. Pénzeszközök	655 607	6 104 114	8 500 000	2 395 886
C. Aktív időbeli elhatárolások				0
Források	788 512	7 500 866	10 523 709	3 022 843
D. Saját tőke	506 500	1 681 836	2 600 506	918 671
I. Jegyzett tőke		1 000 000	1 000 000	0
II. Jegyzett, de még be nem fizetett tőke				0
III. Tőketartalék				0
IV. Eredménytartalék	1 858	506 500	681 836	504 642
V. Lekötött tartalék				0
VI. Értékelési tartalék				0
VII. Adózott eredmény	504 642	175 336	918 670	1 094 006
E. Céltartalékok	0	0	0	0
F. Kötelezettségek	108 866	234 917	475 600	240 683
I. Hátrasorolt kötelezettségek	0	0	0	0
II. Hosszú lejáratú kötelezettségek	0	0	0	0
III. Rövid lejáratú kötelezettség	108 866	234 917	475 600	240 683
G. Passzív időbeli elhatárolások	173 147	5 584 114	7 447 603	5 410 967

6.2 Eredménykimutatás terv

2026-ban a HUN-REN várt összbevétele 116 Mrd Ft, aminek kétharmada – 76,8 Mrd Ft – a KFSZ szerinti támogatás. A 2026. évi bevételekben az látszik, hogy 2025-ről 2026-ra a közvetlen állami támogatások (2025 végétől KFSZ) 25%-kal emelkednek, míg a kutatási intézmények külső pályázati és egyéb tervezett bevételei (32 Mrd Ft) elmaradnak a 2025. évtől (41,3 Mrd Ft). Ennek oka, hogy a kutatási intézmények konzervatív becsléssel csak a már leszerződött elemekkel számoltak. Előző évek tapasztalata azonban, hogy 2026-ban is lehet számítani a tervezettnél több külső pályázati bevétellel (bővebben pályázatok fejezetben).

2026-ra 7,6 Mrd Ft értékesítésből származó bevétellel tervezünk, ami szintén kis mértékben elmarad a 2025. évtől (8,2 Mrd). Az értékesítésből származó árbevétel hálózati szintű alakulását elsősorban a HUN-REN Energiatudományi Kutatóközpontjának lundi ESS-ben való részvétele befolyásolja, ahol 2 Mrd forinttal kevesebb bevétellel számolunk és amely eleve a teljes hálózati szintű bevétel fele volt 2025-ben, valamint az idei évre is harmada. Megjegyzendő, hogy a releváns KFSZ indikátorból is kikerült az ESS projekt, így a harmadik fél részére nyújtott KFI szolgáltatásból bevétel bázis értéke 1,7 Mrd Ft (3 éves csúszó átlag), míg a célérték 97 millió forinttal több 2026-ra, mely a vállalások és tervek alapján tartható.

4. táblázat: *Eredménykimutatás HUN-REN hálózat (ezer Ft)*

Tétel	Megnevezés	2024. évi tény	2025. évi várható	2026. évi terv	2025. évi várható és 2026. évi terv közötti eltérés (+/-)
I.	Értékesítés nettó árbevétele	8 952 271	8 213 138	7 682 568	-530 570
II.	Aktivált saját teljesítmények értéke	84 846	885 868	2 000	-883 868
III.	Egyéb bevételek	75 151 143	105 811 562	108 470 620	2 659 058
05.	Anyagköltség	7 080 899	5 542 429	7 017 638	1 475 209
06.	Igénybe vett szolgáltatások értéke	14 033 510	20 519 836	19 336 275	-1 183 561
07.	Egyéb szolgáltatások értéke	1 551 541	749 365	1 778 464	1 029 099
08.	Eladott áruk beszerzési értéke (ELABÉ)	1 052	8 249	5 000	-3 249
09.	Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	886 522	801 125	407 594	-393 531
IV.	Anyagjellegű ráfordítások (05 + 06 + 07 + 08 +09)	23 553 525	27 621 003	28 544 970	923 967
10.	Béreköltség	36 959 704	46 040 188	46 693 480	653 292
11.	Személyi jellegű egyéb kifizetések	5 927 732	5 763 788	6 263 172	499 384
12.	Bérráulások	5 869 209	7 334 069	7 007 787	-326 281
V.	Személyi jellegű ráfordítások	48 756 645	59 138 045	59 964 440	826 395
VI.	Értéksökkenési leírás	6 701 349	5 994 004	7 121 260	1 127 256
VII.	Egyéb ráfordítások	14 667 228	31 446 698	22 084 788	-9 361 910
A	ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I. ± II. + III – IV. – V. – VI.- VII. – VIII)	-9 490 487	-9 289 183	-1 558 273	7 730 910
VIII.	Pénzügyi műveletek bevételei	1 468 828	178 285	92 128	-86 157
IX.	Pénzügyi műveletek ráfordításai	101 054	677 568	170 614	-506 954
B.	PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII-IX)	1 367 774	-499 283	-78 486	420 797
C.	ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (±A±B)	-8 122 713	-9 788 466	-1 638 756	8 149 710
X.	Adófizetési kötelezettség	0	0	1 274	1 274
D.	Adózott eredmény (±C-X.)	-8 122 713	-9 788 466	-1 640 029	8 148 437

Megjegyzés: a kutatóintézetek egyedi eredménykimutatásait a melléklet tartalmazza.

Szintén fontos KFSZ indikátor a szellemi tulajdon hasznosításból származó bevétel, ahol a bázis 721 millió Ft (3 éves csúszó átlag), míg a célérték 2026-ra 50 millió forinttal több. Ezen indikátort 75 százalékban a HUN-REN ATK határozza meg további 10-10 százalékban a HUN-REN SZTAKI és a HUN-REN ÖK, míg a többi intézetnél nincs vagy elhanyagolható. Összességében, figyelembe véve az intézmények potenciálját az elvárt növekmény tartható, ami tükröződik is az intézményi vállalásokból.

A közfeladat-finanszírozási szerződésből kapott 2026-os 76,8 Mrd forintból 34,558 milliárd forintot tesz ki a teljesítményarányos KFSZ támogatás. Az összegből 12,2564 Mrd Ft a 2025. évi bérfejlesztés által determinált rész, míg 3,8836 Mrd Ft (1 havi béreköltség) került odaadásra az intézményeknek a tudományos kiválóság ösztönzésére, valamint további 3,8836 Mrd Ft került elkülönítésre 2027 őszén, mely az indikátorok teljesítése esetén kerül biztosításra, végül további 3,5639 Mrd Ft pedig a kockázati tartalék. Ezen felül 2,5 Mrd Ft, valamint 8,4709 Mrd Ft kerül felhasználásra a stratégiai témák támogatására. A stratégiai témák a HUN-REN megújulásához szükséges alapvető szervezetfejlesztési célokat szolgálják a KFSZ teljesítményindikátorainak és akcióinak hálózati szintű teljesítése érdekében:

- Kutatói kiválóság ösztönzése, ahol kiemelt szerepet kapnak a kiválósági ösztöndíjak, új típusú célzott ösztöndíjak, valamint az utánpótlás támogatása.

- A nemzetközi együttműködések fejlesztése, ahol kulcsszerepe lesz az év elején felállt nemzetközi tanácsadó testületnek, valamint a marketing és kommunikáción belül megújuló rendezvény stratégiának.
- A technológiai szolgáltatások és infrastruktúra fejlesztése, melynek keretében fejlesztjük a mesterséges intelligenciához szükséges infrastruktúrát, valamint kialakítjuk a hálózati szintű egységes vállalat irányítási rendszereket, valamint a pályázatkezelési rendszereket.
- Innováció támogatásának infrastrukturális és finansziális megalapozása, melynek keretében a HUN-REN létrehozza a nemzetközi legjobb gyakorlatot tükröző inkubatori tevékenységét, valamint létrehozza a (deep tech) kockázati alaptőkekezelőjét. További fontos elem lesz az innovációs menedzser hálózat megújítása és a HUNRENTech Kft. fejlesztése.
- Szervezetfejlesztés, egységes digitális platformok és automatizáció, ahol kiemelendő az induló HUN-REN Akadémia és a mesterséges intelligenciához kapcsolódó programok.

Költségoldalon a teljes hálózat anyagi jellegű ráfordításai alig változva 28,5 Mrd Ft körül alakulnak (+1,6%), a személyi jellegű ráfordítások is a 2025-ös szint, azaz 59 Mrd Ft körül alakulnak (+1%). Utóbbi esetén a 2025-ös jelentős béremelés hatására 2024 és 2025 között történt jelentős ugrás 48,8 Mrd forintról. Az egyéb ráfordítások 31 Mrd forintról 19 Mrd forintra csökken, ami részben leképeződése annak, hogy kevesebb pályázati bevétellel számolnak, tekintettel, hogy az elnyert biztos bevételeket vették figyelembe, míg kétharmad részben egy intézménynek kiugró 2025-i értéke (+6 Mrd Ft) magyarázza a csökkenést. A gyakorlatban éppen a számviteli áttérés az oka, mivel jelentős beruházásokat számolt el egyéb ráfordításként 2025-ben a HUN-REN Agrártudományi Kutatóintézet.

A HUN-REN és kutatási intézményei 2025. október 28-ától az államháztartási számviteli rendszerről a számviteli szabályozás alkalmazására tértek át, amely a vállalkozási szemléletű számviteli rendszerre való áttérést jelentette. Az átállás okoz nehézséget a hálózatban, főleg a harmonizált könyvelésben. 2026. első félévében a HUN-REN központi szervezeti egységek részéről kiemelt feladatnak tekintjük, hogy támogassuk a kutatási intézményeket a pénzügyi és pénzügyi-tervezési átállásban és konzultációs lehetőségeket szervezzünk nekik könyvelési és adózási kérdésekről

Az új jogi státusszal és a költségvetési intézmények státusz alóli kikerülésből pénzügyi kihívások is jelentkeznek: a kutatási intézmények elesnek a minimálbér támogatástól (hálózati szinten 163,7 millió Ft), valamint az energia költségek támogatásától (hálózati szinten 1,48 Mrd Ft volt 2025 folyamán), ezen felül az intézetek jelentősen megnövekedett pénzügyi tranzakciós költségeket is jeleztek, miután már nem ingyenesek az Államkincstár szolgáltatásai.

Összességében a várt adózott eredmény -1,6 Mrd Ft, mely jelentős javulás a 2025-ben várt -9,5 Mrd Ft képest. A veszteség a korábbi évek beruházásainak idei évre vonatkozó értékcsökkenéséből származik (7 Mrd Ft), illetve a 2025-ös év vesztesége pedig a beruházások költségként való elszámolásából fakad. Összességében teljes hálózati szinten stabil a működés,

néhány intézménynél keletkeznek finanszírozási nehézségek, de kezelhető mértékben (átlános kockázati tartalék 15 százalékáig). Intézményi szinten:

- **HUN-REN Energiatudományi Kutatóközpont** 15 millió Ft pozitív adózott eredménnyel számol, ahogyan szintén pozitív eredménnyel számol **HUN-REN Ökológiai Kutatóközpont** (54 millió Ft) és a **HUN-REN Rényi Alfréd Matematikai Kutatóintézet** (6,7 millió Ft), valamint **HUN-REN Természettudományi Kutatóközpont** (5 millió Ft).
- **HUN-REN Agrártudományi Kutatóközpont:** 0 Ft körüli várt eredmény, mely jelentős javulás 2025-höz képest és nagyrészt a teljes hálózati javulást magyarázza. Ennek oka a 2025-ben történt jelentős beruházások egyéb ráfordításként történt elszámolása.
- **HUN-REN Állatorvostudományi Kutatóintézet szintén** 0 forintos eredménnyel számol (54 millió Ft értékcsökkenés mellett), valamint a **HUN-REN Kísérleti Orvostudományi Kutatóintézet** (300 millió Ft értékcsökkenés mellett), **HUN-REN Számítástechnikai és Automatizálási Kutatóintézet** (350 millió Ft értékcsökkenés mellett) és a **HUN-REN Támogatott Kutatócsoportok Irodája** (160 millió Ft értékcsökkenés mellett).
- **HUN-REN Atommagkutató Intézet** 540 millió forint veszteséggel számol (negatív adózott eredmény), ebből az értékcsökkenési leírás ugyanakkor 860 millió Ft, ami a korábbi évek beruházásainak idei évre vonatkozó elszámolása. Mindazonáltal 85 millió finanszírozási igényt jelentettek, mely fele részben az átállás miatt elesett költségvetési támogatások (kiemelten rezsi támogatás, Államkincstár díjmentesség megszűnése), fele részben meg a dologi kiadások infláció miatti növekedése, amit a bázislapú támogatás nem követett le.
- **HUN-REN Balatoni Limnológiai Kutatóintézet** 50 millió forint veszteséggel számol (negatív adózott eredmény), mely 40 százalékos javulás az előző évhez képest. A negatív adózott eredmény okai közül 17 millió forintot a már említett átalakulás miatti költségvetésből kiesett támogatások, továbbá 2025-ben beérkeztek egyéb kutatási szerződésekből származó bevételek, melyek felhasználása majd csak 2026-ban fog megtörténni. Szintén érdemes figyelembe venni, hogy az értékcsökkenési leírás 90 millió Ft.
- **HUN-REN Csillagászati és Földtudományi Kutatóközpont** 76 millió Ft veszteséggel számol, ebből az értékcsökkenési leírás ugyanakkor 105 millió Ft, ami a korábbi évek beruházásainak idei évre vonatkozó elszámolása.
- **HUN-REN Földfizikai és Űrtudományi Kutatóintézet** 95 millió Ft veszteséggel számol, ebből az érték csökkenési leírás 45 millió Ft, azaz azt figyelembe véve is

veszteséges lesz. A működési forma megváltozásával keletkezett máshol is említett többletköltségek az egyik fő magyarázat, míg 17 millió forintot magyaráz az átszervezések miatti költségnövekedés, mely az önálló gazdasági osztály létrehozásából ered, valamint a HUN-REN TKI állományából átvett kollégák mellett belső átszervezést, létszámbővítést és a munkaköri feladatok újraelosztását is igényelte. További 10 millió forintot extra (korábbi két évben nem jelentkező) karbantartási munkálatokat jelentettek.

- **HUN-REN Szegedi Biológiai Kutatóközpont** 870 millió forint veszteséggel számol (negatív adózott eredmény). A negatív eredmény az irányítószervi támogatásból a korábbi években finanszírozott ingatlan beruházások, felújítások, tárgyi eszközök beszerzésének, az aktivált immateriális javak, szellemi termékek, szabadalmak, know how-k értékcsökkenési leírása (900 millió Ft). Mindazonáltal 325 millió finanszírozási igényt jelentettek mely az alábbiakból áll össze:
 - 2025. évi minimálbér/garantált bérminimum támogatásnak elmaradása (70 millió Ft, az intézmények között itt a legnagyobb probléma, 40 százaléka a teljes hálózati kieső támogatásnak)
 - rezsitámogatás azon része, mely bevallás alapján nem tudnak kigazdálkodni 190 millió Ft.
 - Bérszámfejtés, banki tranzakciós költség bázis évben 2025. nem merült fel, de 2026. évben fel fog merülni (15 millió Ft).
 - Működési költségekben bekövetkező változások infláció hatására (50 millió Ft)
- **HUN-REN Wigner Fizikai Kutatóközpont** 998 millió forint veszteséggel számol (negatív adózott eredmény). A negatív eredmény a korábbi években finanszírozott ingatlan beruházások, felújítások, tárgyi eszközök beszerzésének, az aktivált immateriális javak, szellemi termékek, szabadalmak, know how-k értékcsökkenési leírása (1.000 millió Ft). Finanszírozási igényt nem jeleztek, de náluk számottevő értékesítésből származó bevétel keletkezik (2 Mrd Ft 22 százaléka az összbevételnek).

Az átalakulás miatt kieső bevételekkel kapcsolatban részletes vizsgálat és intézkedési terv készül, különösen azon intézmények esetén, ahol ez finanszírozási kihívásokat okoz. Ezen belül fontos a vállalati treasury funkció kialakítása is, ami a pénzáramlást költséghatékonyan képes kezelni, valamint a rövid időszakokra szabadon maradó pénzüsszegeknél kamatbevételt elérni.

A HUN-REN központi szervezeti egységeinek feladatai az átalakulással és a HUN-REN tv. küldetésének és a KFSZ-céloknak a teljesítését szem előtt tartva számottevően emelkednek. A HUN-REN központi szervezeti egységeknél 2026-ban a KFSZ szerinti támogatásból 24,3 Mrd Ft származik, további 6,5 Mrd Ft egyéb (a központ szervezeti egységei által vezetett futó pályázatok) támogatási forrásokból származik. Fontos hangsúlyozni, hogy ezt az összeget is HUN-REN Hálózat küldetésének teljesítésére és fejlesztésére fordítjuk.

5. táblázat: Eredménykimutatás – HUN-REN Központi Szervezeti Egységek (ezer Ft)

Tétel	Megnevezés	2024. évi tény	2025. évi várható	2026. évi terv	2025. évi várható és 2026. évi terv közötti eltérés (+/-)
I.	Értékesítés nettó árbevétele (01+02)	5 452	6 135	2 000	-4 135
II.	Aktivált saját teljesítmények értéke (03+04)	0	0	0	0
III.	Egyéb bevételek	3 975 463	7 344 189	30 811 224	23 467 035
	ebből támogatás	3 954 881	7 344 189	30 811 224	23 467 035
	ebből KFSZ támogatás	0	3 197 176	24 351 824	21 154 648
	pályázati	0	0	875 286	875 286
	egyéb	20 582	36 240	5 584 114	5 547 874
05.	Anyagköltség	13 678	28 198	35 800	7 602
06.	Igénybe vett szolgáltatások értéke	1 000 584	2 454 125	7 405 192	4 951 067
07.	Egyéb szolgáltatások értéke	0	544 250	650 000	105 750
IV.	Anyagjellegű ráfordítások (05 + 06 + 07 + 08 +09)	1 014 262	3 026 573	8 090 992	5 064 419
10.	Béreköltség	1 270 483	2 056 718	3 007 992	951 274
11.	Személyi jellegű egyéb kifizetések	625 679	805 250	850 000	44 750
12.	Bérfelrakások	227 558	599 176	557 395	-41 781
V.	Személyi jellegű ráfordítások	2 123 720	3 461 144	4 415 387	954 243
VI.	Értékcsökkenési leírás	50 196	233 392	800 000	566 608
VII.	Egyéb ráfordítások	288 095	453 879	16 588 175	16 134 296
A	ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I. ± II. + III – IV. – V. – VI. – VII. – VIII)	504 642	175 336	918 670	743 334
VIII.	Pénzügyi műveletek bevételei (13+14+15+16+17)	0	0	0	0
IX.	Pénzügyi műveletek ráfordításai (18+19+20+21+22)	0	0	0	0
B.	PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII-IX)	0	0	0	0
C.	ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (±A±B)	504 642	175 336	918 670	743 334
X.	Adófizetési kötelezettség				
D.	Adózott eredmény (±C-X.)	504 642	175 336	918 670	743 334

Az anyagjellegű ráfordítások 3 Mrd forintról 8 Mrd forintra emelkednek (KFSZ stratégia témák, korábbi NKFIH és KIM támogatások felhasználása okozza a többletet elsősorban) míg az egyéb ráfordítások 0,4 Mrd Ft-ról 16,6 Mrd Ft-ra (kockázati és stratégiai alapokat) emelkednek. Mindez a KFSZ támogatások felhasználási oldala, azaz a KFSZ többletbevétel, többlet feladatokat is jelent, aminek van költségoldala (konzervatív megközelítés).

2026-ban a HUN-REN tv. szerinti feladatokkal és a szervezetfejlesztési célokkal összefüggésben a tervek szerint a HUN-REN központi szervezeti egységének létszáma 123 főről 157 főre emelkedik. A személyi jellegű ráfordítások 3,4 Mrd Ft-ról 4,41 Mrd Ft-ra emelkednek, mely lefedi az Irányító Testület, Felügyelőbizottság, a tudományterületi alelnökök, kutatási tanácsok, nemzetközi tudományos tanácsadó testület költségeit, valamint tartalmazza az MI nagykövetek és belső 35 fő kapacitásbővítés (innováció, KFSZ monitoring, pályázatkezelés, tulajdonosi joggyakorlás) költségeit.

2026-ban a HUN-REN központi szervezeti egységei szintjén a várt adózott eredmény 919 millió Ft. A pozitív érték abból adódik, hogy beruházásokra elszámolt értékcsökkenések időben elnyújtva a következő években kerülnek elszámolásra.

6.3. Cash-flow

A HUN-REN és az egy intézmények cash-flow tábláit a 3. melléklet tartalmazza. A táblák ráerősítenek a kockázatok fejezetben jelzett pénzügyi tervezési kockázatokra. A pénzáramlások tervezését és monitoringját fejleszteni szükséges, az ahhoz nélkülözhetetlen infrastruktúrát és egyéges szabályrendszerrel pedig kialakítani.

7. Kiegészítő információk

7.1. Létszám

A teljes munkajogi záró létszám 5.051 fő volt a hálózatban 2025. október 28-án, mely tartalmazza a részmunkaidős munkavállalókat is. Amennyiben a teljes munkaidő-egyenértéket nézzük (FTE), tehát a részmunkaidőben foglalkoztatott munkatársak a munkaidő-arányuknak megfelelően, részarányosan szerepelnek és így az összesített értékek a tényleges kapacitást tükrözik, nem a foglalkoztatott személyek számát, akkor közel 4.190 az FTE, melynek közel 60 százaléka kutató, és azon belül is kétharmada Phd vagy kandidátus fokozattal rendelkezik, több mint 10 százaléka a kutatóknak pedig MTA, tudomány doktora. A beadott tervek alapján kismértékű növekedés várható a létszámban hálózati szinten.

6. táblázat: A munkajogi létszám a hálózaton belül

	Munkajogi záró létszám 2025.10.28	2026. terv	Eltérés (+/-) fő
Központ szervezet egységei	122	157	35
ATK	431	430	-1
ATOMKI	220	222	2
ÁTKI	66	65	-1
BLKI	86	94	8
CSFK	177	175	-2
EK	477	483	6
FI	63	63	0
KOKI	253	253	0
ÖK	341	341	0
RÉNYI	216	224	8
SZBK	484	484	0
SZTAKI	380	385	5
TKI	847	837	-10
TTK	548	560	12
WIGNER	340	387	47
HÁLÓZAT ÖSSZ.	5 051	5 160	109

Megjegyzés: A táblázat a munkajogi létszámot mutatja, tartalmazza a részmunkaidős munkavállalókat is. A 2026. évi terv az éves átlagos statisztikai létszámot tartalmazza a beadott tervek szerint.

7.2. Pályázatok

A hálózatban 777 futó pályázatot jelentettek, melyekből 22,6 Mrd Ft bevétellel számol a hálózat 2026-ban. Ebből 132 pályázat külföldi pályázat, döntően Európai Unió pályázat, de szép számmal jelennek meg ESA (Európai Űrügynökség) pályázatok is. A nemzetközi pályázatokból (március 2. árfolyamon számolva) 6,4 Mrd Ft a várt bevétel 2026 során, azaz közel 30 százaléka a várt teljes 2026-os pályázati bevételnek. Fontos hangsúlyozni, hogy a kutatóintézmények elsősorban a már aláírt biztos pályázati bevétellel számoltak. A tényleges bevétel ennél

magasabb lesz várhatóan, figyelembe véve, hogy a korábbi évek tapasztalata is, hogy a vártnál nagyobb pályázati bevételeket tudnak elérni. A kutatási hálózat stratégiája és maga a KFSZ indikátorok között is szerepel a nemzetközi pályázati bevételek növelése, valamint specifikusan az ERC (Európai Kutatási Tanács) és MSCA (Marie Skłodowska-Curie Actions) pályázataira beadott jelentkezések és elnyert pályázatok számára. Az intézményi vállalások és tervek alapján a nemzetközi pályázatokhoz kapcsolódó három indikátorban túlteljesítés várható.

7. táblázat: A HUN-REN hálózat által jelentett futó pályázatok és tervezett bevétel 2026-ban

Kutatási Intézmény neve	Összköltségvetés (Mrd Ft)	Ebből tervezett bevétel 2026-ban (Mrd Ft)	Pályázatok száma (db)	Ebből nemzetközi	
				db	Bevétel 2026 (Mrd Ft)
ATK	4,0	0,9	34	-	-
ATKI	2,2	0,3	14	1	0,09
ATOMKI	1,9	0,4	26	9	0,06
BLKI	1,8	0,3	17	2	0,03
CSFK	6,1	1,0	57	10	0,36
EK	12,0	2,0	71	28	1,08
FI	0,4	0,1	13	-	-
KOKI	2,6	0,7	18	-	-
OK	8,3	1,0	70	7	0,19
Rényi	10,2	1,6	61	9	0,74
SZBK	11,0	2,5	96	12	0,60
SZTAKI	14,8	3,3	46	20	2,00
TKI	3,4	1,1	20	6	0,18
TTK	10,2	1,7	123	14	0,35
Wigner	9,0	3,3	109	14	0,56
Központi Szervezeti Egységek	3,0	2,5	2	-	-
Teljes Hálózat	100,8	22,6	777	132	6,24

7.3. Beruházási tervek

A 2026. évi beruházási terv a kutatóhálózat kutatási infrastruktúrájának fenntartását és fejlesztését szolgálja. A tervezett beruházások célja a meglévő eszközállomány megőrzése, a kutatási tevékenységekhez szükséges technikai feltételek biztosítása, valamint – indokolt esetben – a kapacitások bővítése. A központi szervezeti egység 1,7 Mrd forint beruházással számol, ami döntően informatikai infrastruktúra fejlesztése. Ezen felül a stratégiai témák még emelhetik a beruházási összeget, de jelenleg csak az elfogadott döntések miatti beruházási igényeket vettük figyelembe. Ezen felül a hálózat mintegy 14 Mrd Ft beruházást tervez, ami elsősorban 4 intézménynél koncentrálódik.

Az ingatlanhoz kapcsolódó beruházásokat és felújításokat nézve kiemelendő a Kísérleti Orvostudományi Kutatóintézet új kutatóháza (3 Mrd Ft), valamint az HUN-REN Agrártudományi Kutatóközpont esetén történő fejlesztések költözés miatt. Továbbá kiemelendő

az HUN-REN Energiatudományi Kutatóközpont ingatlanfejlesztési tervei, a Budapesti Kutatóreaktor épületeinek, valamint a kapcsolódó infrastruktúra felújítása (1,5 Mrd Ft), illetve a Németországból ajándékként érkező kutatási nagyberendezés fogadásához szükséges műszer-csarnok bővítése (0,6 Mrd Ft) és a berendezéshez szükséges neutronvezetők és detektorok kiépítése. Ugyanakkor fontos megjegyezni, hogy az HUN-REN Energiatudományi Kutatóközpont betervezett fejlesztései bizonytalanok, mert nem állnak rendelkezésre források (bővebben kockázatok). További várható beruházás a HUN-REN Wigner Fizikai Kutatóközpont a tervezett Levente Szuperszámitógéphez (HPC) szükséges infrastruktúra kiépítése (1,1 Mrd Ft), mely azonban a tervezés idején lévő bizonytalanság miatt nem szerepel a tervben.

Tárgyi eszközök beruházása közül kiemelendő az HUN-REN Atommagkutató Intézet Nehézion gyorsító (1,1 Mrd Ft), Kémiai összetétel elemző berendezés (0,3 Mrd Ft) és az Űrkémiai függőleges nyalábvég beszerzései (0,2 Mrd Ft). Továbbá a HUN-REN Kísérleti Orvostudományi Kutatóintézet élősejtes szuperfelbontású rendszer (SIM) és speciális fénymikroszkóp (CLSM) beszerzései, melyek 0,2 Mrd Ft felettiek.

Végezetül informatikai fejlesztések terén kiemelendő a magyar felhő infrastruktúra (HUN-REN Cloud) tovább fejlesztése (melyet a kutatói hálózat és felsőoktatás használ), valamint a KFSZ monitoring rendszer és a vállalat irányításhoz kapcsolódó rendszerek fejlesztése, melyek a teljes hálózat hatékonyabb működését támogatják.

7.4. HUN-REN közvetlen leányvállalatai

Jelen alfejezet a HUN-REN központi szervezetei egységei által kezelt társaságokat mutatja be, fontos megjegyezni, hogy ezen kívül az egyes intézményeknek is vannak kapcsolt vállalkozásai.

7.4.1. Bay Zoltán Nonprofit Kft.

A Bay Zoltán Nonprofit Kft. (BZN) 2026-ra azt a célt tűzi ki, hogy meghatározó, országos szinten vezető szereplővé váljon a hazai alkalmazott KFI szolgáltatások piacán. A HUN-REN kutatási hálózat tagjaként erősíteni kívánja a hazai és nemzetközi együttműködéseit, miközben a vállalatok elsődleges innovációs partnerévé szeretne válni. Fő stratégiai céljai: (i) A pályázati források kiváltása ipari és K+F bevételekkel, (ii) Az ipari jelenlét és árbevétel növelése (iii) Fenntartható, piacorientált kutatási eredmények létrehozása spin-off modell segítségével, (iv) A hazai innovációs ökoszisztéma erősítése és láthatóság növelése, végül (v) Részvétel a HUN-REN stratégiai céljainak megvalósításában. 2026-ban a tervezett adózott eredmény +88 millió Ft, a tavalyi évi +22 millió Ft után, 1,3 Mrd Ft saját tőke mellett.

Kulcsfontosságú fókuszterületek közé sorolható az energiatárolás és akkumulátorvizsgálat, hidrogénteknológia és anyagszerkezeti hatások elemzése, anyagtudomány, különösen nagyentrópiás ötvözetek fejlesztése, valamint biotechnológia, ezen belül élelmiszeripari, orvostechnikai és protézisfejlesztések.

7.4.2. HUNRENTech Kft.

A HUNRENTech Kft. a HUN-REN technológiatranszfer-feladatainak támogatására létrehozott gazdasági társaság, amelynek célja a kutatóhálózatban keletkező tudományos eredmények gazdasági hasznosításának elősegítése és az innovációs együttműködések erősítése. A társaság tevékenysége magában foglalja a kutatási eredmények piaci potenciáljának feltárását, a szellemi tulajdon hasznosításának támogatását, ipari együttműködések kialakítását, valamint spin-off és startup vállalkozások létrejöttének elősegítését.

A 2026. évi üzleti terv szerint a társaság összes tervezett költségvetése 458 millió Ft. Ebből 310 millió Ft prototípus pályázatra történő kifizetés, ami a HUN-REN innovációs céljait szolgálja és amit az évek folyamán visszakap a társaság az NKFIH-tól támogatás formájában (ebből 85 millió forintot már megkapott előlegként). A 148 millió Ft működési kiadások döntő részét a szakmai és menedzsment személyzet foglalkoztatásához kapcsolódó bér- és járulékköltségek teszik ki, amelyek a technológiatranszfer-feladatok ellátásához szükséges szakértői kapacitások biztosítását szolgálják, és ami a stratégiai keretből kerül majd idén támogatás formában kifizetésre a HUN-REN központ szervezeti egységei által. A működési költségek ezen felül tartalmazzák a szakmai működéshez kapcsolódó szolgáltatási, működtetési és adminisztratív ráfordításokat is.

A 2026. évre tervezett beruházási kiadások (4,15 millió Ft) elsősorban a működéshez szükséges alapvető infrastruktúra és eszközállomány (irodai és kommunikációs eszközök) biztosítására irányulnak.

A HUNRENTech Kft. működése közvetlenül támogatja a HUN-REN innovációs stratégiájának megvalósítását azáltal, hogy elősegíti a kutatási eredmények piaci hasznosítását, az ipari együttműködések bővítését és az innovációs projektek számának növekedését. Középtávon a cél a bevételtermelő képesség elérése, mely fedezi a társaság költségeit.

7.5. Kockázatok

A HUN-REN működését és 2026. évi gazdálkodását érintő kockázatok az üzleti terv készítése során azonosításra és értékelésre kerültek a kutatóintézmények által beküldött válaszok és a központi szervezet egységei által azonosított kockázatok alapján, ahol figyelembe lett véve a bekövetkezés valószínűsége és a várható hatása. A kockázatkezelés célja a kutatóhálózat működési stabilitásának megőrzése, a pénzügyi és szakmai kockázatok mérséklése, valamint a jogszabályi és finanszírozási megfelelés biztosítása.

a) Pénzügyi és gazdasági kockázatok

A HUN-REN működését érintő legjelentősebb kockázatok közé tartoznak a finanszírozással összefüggő tényezők. A legjelentősebb kockázat a KFSZ indikátorok nem teljesítése, aminek hatására jelentős forrásoktól eshet el a kutatási hálózat. Ezen felül az intézmények az állami költségvetési támogatások folyósításának esetleges késedelmét, a költségvetési tervezés pontatlanságából fakadó eltéréseket, valamint az inflációs és árfolyamváltozások hatásait említették.

A kockázatok lehetséges következményei között szerepelhetnek likviditási feszültségek, a működési és projektköltségek növekedése, valamint az egyes tevékenységek finanszírozhatóságának időszakos romlása. A kockázatok kezelését szolgálja a professzionális cash-flow tervezés, a tartalékképzés (köztük 3,6 Mrd Ft általános tartalék a Központi Szervezeti Egységeknél), valamint a pénzügyi tervek rendszeres felülvizsgálata és aktualizálása. Mindezek következtében kiemelten fontos a vállalat-irányításhoz kapcsolódó informatikai rendszerek fejlesztése melyek hatékonyan képesek támogatni a tervezést és a monitoringot.

b) Pályázati és projektkockázatok

A pályázati és projektalapú finanszírozásból adódóan kockázatot jelenthet a pályázati források elnyerésének bizonytalansága. Kiemelendő olyan lejáró jelentős nemzeti programok, mint a Nemzeti Laboratóriumok és a Térmaterületi Kiválóság programok jövőbeni finanszírozása, tekintettel arra, ezáltal az ezekben a programokban a kutatási intézményeinkben kiépült kutatási infrastruktúra (humán és fizikai) és tevékenységek jövője, illetve fenntartása kockázatot hordoz. E kockázatok kezelése érdekében a HUN-REN kiemelt figyelmet fordít a pályázási folyamat támogatására.

Az EU-s projektekben az előfinanszírozási problémákat is gyakran jelentős kockázatnak minősítik. A cél itt a hálózat erejét kihasználva olyan előfinanszírozási konstrukció kialakítása, mely költséghatékonyan és prudens módon támogatja a sikeres pályázást és azok végig vitelét.

Ezen felül a kutatási intézmények a támogatások visszafizetésének kockázatát szabálytalanság esetén, valamint a projektmenedzsment hiányosságait, a projektzárásokat és a beszámolók késedelmét is a kiemelt kockázatok között említik. Mindez rámutat arra, hogy a pályázatírás támogatása mellett a végrehajtás alatti kontrollingban, a projektmenedzsmentben és adminisztrációban is szükséges támogatást nyújtani a kutatási intézményeknek. Továbbá kiemelt feladat a szabályozási keretek kialakítása és a vállalat-irányításhoz - azon belül is a pályázatok kezeléséhez - kapcsolódó informatikai infrastruktúra fejlesztése.

c) Kutatók megtartása

Kockázatként jelentkezik a tudományos tevékenység szempontjából kulcskutatók/szakértők távozása, mely kockázatokat a kutatói életpálya bevezetése, az ösztöndíjrendszer, valamint azon felül is a kiválóságok támogatása és ösztönzése, végül a kutatói utánpótlás fejlesztése hivatott mérsékelni.

d) Geopolitikai kockázatok

A központ szervezeti egységei szintjén a geopolitikai kockázatok kézzelfoghatóak, mégpedig az informatikai beruházások és azokhoz kapcsolódó közbeszerzési eljárások szintjén. Kiemelt kockázat a beszerzések megdrágulása, a megnövekedett szállítási idő, végezetül a közbeszerzési eljárásokban vis major hivatkozással a nyertes ajánlattevő visszalépése. A kockázat kezelése érdekében került bevezetésre az általános kockázati tartalék képzése, emellett a beszerzési és projektmenedzselési folyamatok fejlesztése is prioritás.

e) Budapesti Kutatóreaktor

A jelenleg Energiatudományi Kutatóintézethez tartozó Budapesti Kutatóreaktor 1959-ben indult. Az azóta eltelt évtizedekben átesett bővítésen, korszerűsítésen, a legutóbbi 1986-ban indult rekonstrukció után ismét időszerű egy nagyobb léptékű felújítás. A nukleáris üzemanyag 2027-ig biztosított, 2023. decemberében ideiglenes üzemeltetési engedélyt kapott. A további üzemeltetésnek számos feltétele van, többek között a reaktorépület, az üzemeltetéshez szükséges gépészeti felújítás, valamint a kapcsolódó infrastruktúra megújítása is. A felmerülő 1,6 Mrd Ft költségekre jelenleg nem áll rendelkezésre az intézetnek forrás, annak kapcsán egyeztetés folyik az illetékes minisztériummal.

8. mellékletek: A HUN-REN kutatási intézményekre vonatkozó költségvetése

8.1. Eredménykimutatások egyedi intézmények

8.2. Mérlegek egyedi intézmények

8.3. Cash-flow táblák egyedi intézmények

8.1. Eredménykimutatás táblák

8.1.1 HUN-REN Agrártudományi Kutatóközpont eredménykimutatás (ezer Ft)

Tétel	Megnevezés	2024. évi tény	2025. évi tény	2026. évi terv	2025. évi tény és 2026. évi terv közötti eltérés (terv- várható) (+/-)
I.	Értékesítés nettó árbevétele (01+02)	917 775	261 243	835 431	574 188
II.	Aktívált saját teljesítmények értéke (03+04)	2 396	780 038	0	-780 038
III.	Egyéb bevételek	5 708 079	5 501 896	6 676 615	1 174 719
05.	Anyagköltség	335 060	307 666	482 500	174 834
06.	Igenlybe vett szolgáltatások értéke	0	868 945	841 551	-27 394
07.	Egyéb szolgáltatások értéke	1 456 211	0	70 000	70 000
08.	Eladott áruk beszerzési értéke (ELABÉ)	1 052	963	0	-963
09.	Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	40 353	40 678	0	-40 678
IV.	Anyagjellegű ráfordítások (05 + 06 + 07 + 08 +09)	1 832 676	1 218 252	1 394 051	175 799
10.	Bérfköltség	2 424 371	2 779 989	2 444 825	-335 164
11.	Személyi jellegű egyéb kifizetések	675 994	531 936	614 976	83 040
12.	Bérfajutakok	454 212	469 070	498 212	29 142
V.	Személyi jellegű ráfordítások	3 554 577	3 780 995	3 558 013	-222 982
VI.	Értékesítéskénési leírás	925 916	740 788	918 674	177 886
VII.	Egyéb ráfordítások	1 240 494	7 642 671	1 586 308	-6 056 363
ÜZEMHATÁR (ÜZLETH) TEVEKENYSÉG					
A	EREDMÉNYE (I. ± II. + III - IV. - V. - VI.- VII. VIII.)	-925 413	-6 839 529	55 000	6 894 529
VIII.	Pénzügyi műveletek bevételei (13+14+15+16+17)	13 522	896	0	-896
IX.	Pénzügyi műveletek ráfordításai (18+19+20+21+22)	2 141	12 514	55 000	42 486
B.	PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII-IX)	11 381	-11 618	-55 000	-43 382
C.	ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (±A±B)	-914 032	-6 851 147	0	6 851 147
X.	Adófizetési kötelezettség				
D.	Adózott eredmény (±C-X.)	-914 032	-6 851 147	0	6 851 147

8.1.2 HUN-REN Atommagkutató Intézet eredménykimutatás (ezer Ft)

Tétel	Megnevezés	2024. évi tény	2025. évi várható	2026. évi terv	2025. évi várható és 2026. évi terv közötti eltérés (+/-)
I.	Értékesítés nettó árbevétele	348 979	255 429	252 500	-2 929
II.	Aktivált saját teljesítmények értéke	1 207	5 637	2 000	-3 637
III.	Egyéb bevételek	2 737 800	4 768 269	3 325 336	-1 442 933
05.	Anyagköltség	137 494	142 856	325 200	182 344
06.	Igénybe vett szolgáltatások értéke	560 647	561 116	362 223	-198 893
07.	Egyéb szolgáltatások értéke	0	0	13 000	13 000
08.	Eladott áruk beszerzési értéke (ELABÉ)	0	0	0	0
09.	Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	7 874	2	0	-2
IV.	Anyagjellegű ráfordítások (05 + 06 + 07 + 08 +09)	706 015	703 974	700 423	-3 551
10.	Béreköltség	1 517 537	2 057 735	2 114 370	56 635
11.	Személyi jellegű egyéb kifizetések	103 453	96 198	100 000	3 802
12.	Béjárulékok	200 576	259 290	281 868	22 578
V.	Személyi jellegű ráfordítások	1 821 566	2 413 223	2 496 238	83 015
VI.	Értékszőkenési leírás	1 013 788	842 577	860 000	17 423
VII.	Egyéb ráfordítások	48 453	1 382 092	40 000	-1 342 092
A	ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I. ± II. + III – IV. – V. – VI.- VII. – VIII)	-501 836	-312 531	-516 825	-204 294
VIII.	Pénzügyi műveletek bevételei	49 937	681	500	-181
IX.	Pénzügyi műveletek ráfordításai	1 085	37 562	25 000	-12 562
B.	PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII-IX)	48 852	-36 881	-24 500	12 381
C.	ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (±A±B)	-452 984	-349 412	-541 325	-191 913
X.	Adófizetési kötelezettség	0	0	0	0
D.	Adózott eredmény (±C-X.)	-452 984	-349 412	-541 325	-191 913

8.1.3. HUN-REN Állatorvostudományi Kutatóintézet eredménykimutatás (ezer Ft)

Tétel	Megnevezés	2024. évi tény	2025. évi várható	2026. évi terv	2025. évi várható és 2026. évi terv közötti eltérés (+/-)
I.	Értékesítés nettó árbevétele	38 850	41 286	10 000	-31 286
II.	Aktívált saját teljesítmények értéke	0	0	0	0
III.	Egyéb bevételek	788 476	1 103 153	1 059 693	-43 459
05.	Anyagköltség	158 880	91 254	109 084	17 830
06.	Igénybe vett szolgáltatások értéke	160 714	115 491	115 000	-491
07.	Egyéb szolgáltatások értéke	0	0	0	0
08.	Eladott áruk beszerzési értéke (ELABÉ)	0	0	0	0
09.	Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	0	0	0	0
IV.	Anyagjellegű ráfordítások (05 + 06 + 07 + 08 +09)	319 594	206 745	224 084	17 338
10.	Béreköltség	473 667	582 776	634 416	51 640
11.	Személyi jellegű egyéb kifizetések	33 224	147 047	16 528	-130 519
12.	Béjárulékok	71 672	98 126	90 666	-7 460
V.	Személyi jellegű ráfordítások	578 563	827 949	741 610	-86 339
VI.	Értékesítési leírás	55 445	60 080	58 000	-2 080
VII.	Egyéb ráfordítások	88 646	58 767	47 000	-11 767
A	ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I. ± II. + III - IV. - V. - VI.- VII. - VIII)	-214 922	-9 102	-1 000	8 102
VIII.	Pénzügyi műveletek bevételei	4 116	1 815	2 000	185
IX.	Pénzügyi műveletek ráfordításai	178	3 259	1 000	-2 259
B.	PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII-IX)	3 938	-1 444	1 000	2 444
C.	ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (±A±B)	-210 984	-10 546	0	10 546
X.	Adófizetési kötelezettség				
D.	Adózott eredmény (±C-X.)	-210 984	-10 546	0	10 546

8.1.4 HUN-REN Balatoni Limnológiai Kutatóintézet eredménykimutatás (ezer Ft)

Tétel	Megnevezés	2024. évi tény	2025. évi várható	2026. évi terv	2025. évi várható és 2026. évi terv közötti eltérés (+/-)
I.	Értékesítés nettó árbevétele	73 993	138 694	125 709	-12 985
II.	Aktivált saját teljesítmények értéke	0	0	0	0
III.	Egyéb bevételek	934 153	1 718 038	1 315 404	-402 634
05.	Anyagköltség	55 124	84 149	97 013	12 864
06.	Igénybe vett szolgáltatások értéke	188 725	226 979	306 812	79 833
07.	Egyéb szolgáltatások értéke	0	0	0	0
08.	Eladott áruk beszerzési értéke (ELABÉ)	0	0	0	0
09.	Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	5 175	6 555	8 004	1 449
IV.	Anyagjellegű ráfordítások (05 + 06 + 07 + 08 +09)	249 024	317 683	411 829	94 146
10.	Béreköltség	560 718	726 721	758 523	31 802
11.	Személyi jellegű egyéb kifizetések	80 379	76 617	36 029	-40 588
12.	Bérfelárak	87 603	107 948	111 486	3 538
V.	Személyi jellegű ráfordítások	728 700	911 286	906 038	-5 248
VI.	Értéksökkenési leírás	82 766	91 142	93 150	2 008
VII.	Egyéb ráfordítások	78 072	620 587	80 129	-540 458
A	ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I. ± II. + III – IV. – V. – VI.- VII. – VIII)	-130 416	-83 966	-50 033	33 933
VIII.	Pénzügyi műveletek bevételei	290	258	300	42
IX.	Pénzügyi műveletek ráfordításai	280	575	500	-75
B.	PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII-IX)	10	-317	-200	117
C.	ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (±A±B)	-130 406	-84 283	-50 233	34 050
X.	Adófizetési kötelezettség	0	0	374	374
D.	Adózott eredmény (±C-X.)	-130 406	-84 283	-50 607	33 677

8.1.5. HUN-REN Csillagászati és Földtudományi Kutatóközpont eredménykimutatás (ezer Ft)

Tétel	Megnevezés	2024. évi tény	2025. évi várható	2026. évi terv	2025. évi várható és 2026. évi terv közötti eltérés (+/-)
I.	Értékesítés nettó árbevétele	110 243	98 022	140 000	41 978
II.	Aktivált saját teljesítmények értéke	72 245	-40 864	0	40 864
III.	Egyéb bevételek	2 289 489	2 432 947	3 355 497	922 550
05.	Anyagköltség	65 096	59 395	39 000	-20 395
06.	Igénybe vett szolgáltatások értéke	541 247	377 286	115 626	-261 660
07.	Egyéb szolgáltatások értéke	0	0	583 719	583 719
08.	Eladott áruk beszerzési értéke (ELABÉ)	0	1 951	0	-1 951
09.	Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	41	0	0	0
IV.	Anyagjellegű ráfordítások (05 + 06 + 07 + 08 +09)	606 385	438 632	738 345	299 713
10.	Bérlő költség	1 616 705	1 962 646	1 920 300	-42 346
11.	Személyi jellegű egyéb kifizetések	193 746	224 766	225 000	234
12.	Bérlőlékok	243 306	298 477	255 721	-42 756
V.	Személyi jellegű ráfordítások	2 053 757	2 485 890	2 401 021	-84 869
VI.	Értéksökkenési leírás	133 992	104 442	105 000	558
VII.	Egyéb ráfordítások	218 307	118 929	87 447	-31 482
A	ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I. ± II. + III - IV. - V. - VI.- VII. - VIII)	-540 464	-657 788	-41 676	616 112
VIII.	Pénzügyi műveletek bevételei	15 181	1 646	0	-1 646
IX.	Pénzügyi műveletek ráfordításai	2 942	11 739	35 000	23 261
B.	PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII-IX)	12 239	-10 093	-35 000	-24 907
C.	ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (±A±B)	-528 224	-667 881	-76 676	591 205
X.	Adófizetési kötelezettség	0	0	0	0
D.	Adózott eredmény (±C-X.)	-528 224	-667 881	-76 676	591 205

8.1.6. HUN-REN Energiatudományi Kutatóközpont eredménykimutatás (ezer Ft)

Tétel	Megnevezés	2024. évi tény	2025. évi várható	2026. évi terv	2025. évi várható és 2026. évi terv közötti eltérés (+/-)
I.	Értékesítés nettó árbevétele	5 118 930	4 833 031	2 901 721	-1 931 310
II.	Aktivált saját teljesítmények értéke	0	0	0	0
III.	Egyéb bevételek	6 349 155	10 374 701	7 493 922	-2 880 779
05.	Anyagköltség	3 915 505	2 349 342	1 459 324	-890 018
06.	Igénybe vett szolgáltatások értéke	3 887 766	2 317 109	1 470 124	-846 985
07.	Egyéb szolgáltatások értéke	47 104	51 021	55 000	3 979
08.	Eladott áruk beszerzési értéke (ELABÉ)	0	0	0	0
09.	Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	997	1 142	0	-1 142
IV.	Anyagjellegű ráfordítások (05 + 06 + 07 + 08 +09)	7 851 372	4 718 614	2 984 448	-1 734 166
10.	Bérköltség	4 268 652	5 641 951	5 285 461	-356 490
11.	Személyi jellegű egyéb kifizetések	586 498	674 406	361 700	-312 706
12.	Bérfárulékok	661 710	859 630	753 178	-106 452
V.	Személyi jellegű ráfordítások	5 516 860	7 175 987	6 400 339	-775 648
VI.	Értéksökkenési leírás	708 894	819 527	920 096	100 569
VII.	Egyéb ráfordítások	8 842 185	2 320 493	69 000	-2 251 493
A	ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I. ± II. + III – IV. – V. – VI.- VII. – VIII)	-11 451 226	173 111	21 760	-151 351
VIII.	Pénzügyi műveletek bevételei	313 965	103 174	0	-103 174
IX.	Pénzügyi műveletek ráfordításai	55 644	50 523	5 000	-45 523
B.	PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII-IX)	258 321	52 651	-5 000	-57 651
C.	ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (±A±B)	-11 192 905	225 762	16 760	-209 002
X.	Adófizetési kötelezettség			900	
D.	Adózott eredmény (±C-X.)	-11 192 905	225 762	15 860	-209 902

8.1.7. HUN-REN Földfizikai és Űrtudományi Kutatóintézet eredménykimutatás (ezer Ft)

Tétel	Megnevezés	2024. évi tény	2025. évi várható	2026. évi terv	2025. évi várható és 2026. évi terv közötti eltérés (+/-)
I.	Értékesítés nettó árbevétele	30 842	30 457	20 186	-10 271
II.	Aktívált saját teljesítmények értéke	0	0	0	0
III.	Egyéb bevételek	664 620	784 915	790 425	120 295
05.	Anyagköltség	12 883	7 301	9 500	2 199
06.	Igénybe vett szolgáltatások értéke	97 696	89 449	90 304	855
07.	Egyéb szolgáltatások értéke	0	650	10 760	10 110
08.	Eladott áruk beszerzési értéke (ELABÉ)	0	0	0	0
09.	Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	0	0	0	0
IV.	Anyagjellegű ráfordítások (05 + 06 + 07 + 08 +09)	110 579	97 400	110 564	13 164
10.	Béreköltség	429 744	550 622	628 640	78 018
11.	Személyi jellegű egyéb kifizetések	30 722	27 546	9 130	-18 416
12.	Bérijárulékok	61 452	80 259	90 439	10 180
V.	Személyi jellegű ráfordítások	521 918	658 427	728 209	69 782
VI.	Értékesítési leírás	49 094	45 848	45 000	-848
VII.	Egyéb ráfordítások	30 373	64 687	22 800	-41 887
A	ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I. ± II. + III – IV. – V. – VI.- VII. – VIII)	-16 502	-50 990	-95 962	-44 972
VIII.	Pénzügyi műveletek bevételei	2 078	208	0	-208
IX.	Pénzügyi műveletek ráfordításai	781	1 663	0	-1 663
B.	PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII-IX)	1 297	-1 455	0	1 455
C.	ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (±A±B)	-15 205	-52 445	-95 962	-43 517
X.	Adófizetési kötelezettség				
D.	Adózott eredmény (±C-X.)	-15 205	-52 445	-95 962	-43 517

8.1.8. HUN-REN Kísérleti Orvostudományi Kutatóintézet eredménykimutatás (ezer Ft)

Tétel	Megnevezés	2024. évi tény	2025. évi várható	2026. évi terv	2025. évi várható és 2026. évi terv közötti eltérés (+/-)
I.	Értékesítés nettó árbevétele	145 692	122 664	115 345	-7 319
II.	Aktivált saját teljesítmények értéke	0	0	0	0
III.	Egyéb bevételek	3 687 578	11 226 301	4 066 912	-7 159 389
05.	Anyagköltség	460 150	332 414	548 400	215 986
06.	Igénybe vett szolgáltatások értéke	791 581	522 772	311 625	-211 147
07.	Egyéb szolgáltatások értéke	0	0	174 000	174 000
08.	Eladott áruk beszerzési értéke (ELABÉ)	0	0	0	0
09.	Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	6 927	5 697	0	-5 697
IV.	Anyagjellegű ráfordítások (05 + 06 + 07 + 08 +09)	1 258 658	860 883	1 034 025	173 142
10.	Béreköltség	2 124 140	2 051 253	2 439 543	388 290
11.	Személyi jellegű egyéb kifizetések	136 419	116 178	26 000	-90 178
12.	Bérlárulékok	305 099	293 079	382 689	89 610
V.	Személyi jellegű ráfordítások	2 565 658	2 460 510	2 848 232	387 722
VI.	Értékesítkezési leírás	589 929	344 294	300 000	-44 294
VII.	Egyéb ráfordítások	5 064	7 535 910	0	-7 535 910
A	ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I. ± II. + III – IV. – V. – VI.- VII. – VIII)	-586 039	147 368	0	-147 368
VIII.	Pénzügyi műveletek bevételei	377 062	1 962	0	-1 962
IX.	Pénzügyi műveletek ráfordításai	2 072	384 632	0	-384 632
B.	PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII-IX)	374 990	-382 670	0	382 670
C.	ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (±A±B)	-211 049	-235 302	0	235 302
X.	Adófizetési kötelezettség			0	
D.	Adózott eredmény (±C-X.)	-211 049	-235 302	0	235 302

8.1.9. HUN-REN Ökológiai Kutatóközpont eredménykimutatás (ezer Ft)

Tétel	Megnevezés	2024. évi tény	2025. évi várható	2026. évi terv	2025. évi várható és 2026. évi terv közötti eltérés (+/-)
I.	Értékesítés nettó árbevétele	291 435	197 820	228 054	30 234
II.	Aktívált saját teljesítmények értéke	0	0	0	0
III.	Egyéb bevételek	3 042 211	2 919 675	4 754 971	1 835 296
05.	Anyagköltség	0	90 728	185 300	94 572
06.	Igénybe vett szolgáltatások értéke	786 593	650 545	1 520 068	869 523
07.	Egyéb szolgáltatások értéke	0	0	0	0
08.	Eladott áruk beszerzési értéke (ELABÉ)	0	5 335	5 000	-335
09.	Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	989	470	0	-470
IV.	Anyagjellegű ráfordítások (05 + 06 + 07 + 08 +09)	893 249	747 078	1 710 368	963 290
10.	Béreköltség	2 034 737	2 230 699	2 117 060	-113 639
11.	Személyi jellegű egyéb kifizetések	272 042	301 788	511 621	209 833
12.	Bérfelárulások	323 555	357 236	329 694	-27 542
V.	Személyi jellegű ráfordítások	2 630 334	2 889 723	2 958 375	68 652
VI.	Értécsökkenési leírás	160 923	125 640	125 000	-640
VII.	Egyéb ráfordítások	288 778	237 828	134 600	-103 228
A	ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I. ± II. + III – IV. – V. – VI.- VII. – VIII)	-639 638	-882 774	54 682	937 456
VIII.	Pénzügyi műveletek bevételei	90 025	797	0	-797
IX.	Pénzügyi műveletek ráfordításai	5 739	72 182	0	-72 182
B.	PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII-IX)	84 286	-71 385	0	71 385
C.	ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (±A±B)	-555 352	-954 159	54 682	1 008 841
X.	Adófizetési kötelezettség				0
D.	Adózott eredmény (±C-X.)	-555 352	-954 159	54 682	1 008 841

8.1.10. HUN-REN Rényi Alfréd Matematikai Kutatóintézet eredménykimutatás (ezer Ft)

Tétel	Megnevezés	2024. évi tény	2025. évi várható	2026. évi terv	2025. évi várható és 2026. évi terv közötti eltérés (+/-)
I.	Értékesítés nettó árbevétele	156 565	127 695	127 000	-695
II.	Aktívált saját teljesítmények értéke	0	0	0	0
III.	Egyéb bevételek	7 392 596	4 356 078	3 966 638	-389 440
05.	Anyagköltség	14 086	12 243	33 165	20 922
06.	Igénybe vett szolgáltatások értéke	325 319	358 649	649 884	291 235
07.	Egyéb szolgáltatások értéke	0	0	0	0
08.	Eladott áruk beszerzési értéke (ELABÉ)			0	0
09.	Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	32 588	25 705	29 146	3 441
IV.	Anyagjellegű ráfordítások (05 + 06 + 07 + 08 +09)	371 993	396 597	712 195	315 598
10.	Béreköltség	2 206 286	2 834 094	2 620 781	-213 313
11.	Személyi jellegű egyéb kifizetések	532 789	374 080	246 265	-127 815
12.	Bérfizetések	370 952	422 777	408 063	-14 714
V.	Személyi jellegű ráfordítások	3 110 027	3 630 951	3 275 109	-355 842
VI.	Értéksökkenési leírás	78 480	165 146	94 784	-70 362
VII.	Egyéb ráfordítások	344 844	241 231	27 925	-213 306
A	ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I. ± II. + III – IV. – V. – VI.- VII. – VIII)	-52 481	49 848	-16 375	-66 223
VIII.	Pénzügyi műveletek bevételei	50 923	298	25 611	25 313
IX.	Pénzügyi műveletek ráfordításai	504	44 522	2 513	-42 009
B.	PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII-IX)	50 419	-44 224	23 098	67 322
C.	ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (±A±B)	-2 062	5 624	6 723	1 099
X.	Adófizetési kötelezettség	0	0	0	0
D.	Adózott eredmény (±C-X.)	-2 062	5 624	6 723	1 099

8.1.11. HUN-REN Szegedi Biológiai Kutatóközpont eredménykimutatás (ezer Ft)

Tétel	Megnevezés	2024. évi tény	2025. évi várható	2026. évi terv	2025. évi várható és 2026. évi terv közötti eltérés (+/-)
I.	Értékesítés nettó árbevétele	167 507	105 650	89 000	-16 650
II.	Aktívált saját teljesítmények értéke	8 998	141 057	0	-141 057
III.	Egyéb bevételek	7 084 035	12 530 074	7 046 369	-5 483 705
05.	Anyagköltség	721 540	910 312	874 121	-36 191
06.	Igénybe vett szolgáltatások értéke	1 139 624	1 118 412	1 108 520	-9 892
07.	Egyéb szolgáltatások értéke	0	0	24 000	24 000
08.	Eladott áruk beszerzési értéke (ELABÉ)	0	0	0	0
09.	Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	1 672	22 238	3 600	-18 638
IV.	Anyagjellegű ráfordítások (05 + 06 + 07 + 08 +09)	1 862 836	2 050 962	2 010 241	-40 721
10.	Béreköltség	3 126 361	4 222 300	3 778 381	-443 919
11.	Személyi jellegű egyéb kifizetések	665 066	664 584	745 200	80 616
12.	Béjárulékok	518 739	677 351	623 624	-53 727
V.	Személyi jellegű ráfordítások	4 310 166	5 564 235	5 147 205	-417 030
VI.	Értékesítési leírás	837 842	905 460	900 650	-4 810
VII.	Egyéb ráfordítások	685 488	700 538	0	-700 538
A	ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I. ± II. + III - IV. - V. - VI.- VII. - VIII)	-435 792	3 555 586	-922 727	-4 478 313
VIII.	Pénzügyi műveletek bevételei	115 187	50 754	50 000	-754
IX.	Pénzügyi műveletek ráfordításai	3 892	42 464	5 000	-37 464
B.	PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII-IX)	111 295	8 290	45 000	36 710
C.	ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (±A±B)	-324 497	3 563 876	-877 727	-4 441 603
X.	Adófizetési kötelezettség	0	0	0	0
D.	Adózott eredmény (±C-X.)	-324 497	3 563 876	-877 727	-4 441 603

8.1.12. HUN-REN Számítástechnikai és Automatizálási Kutatóintézet eredménykimutatás (ezer Ft)

Tétel	Megnevezés	2024. évi tény	2025. évi várható	2026. évi terv	2025. évi várható és 2026. évi terv közötti eltérés (+/-)
I.	Értékesítés nettó árbevétele	468 643	302 400	419 100	116 700
II.	Aktívált saját teljesítmények értéke	0	0	0	0
III.	Egyéb bevételek	7 587 205	5 843 576	8 100 900	2 257 324
05.	Anyagköltség	23 432	39 327	40 000	673
06.	Igénybe vett szolgáltatások értéke	299 359	598 475	500 000	-98 475
07.	Egyéb szolgáltatások értéke	14 633	110 000	110 000	0
08.	Eladott áruk beszerzési értéke (ELABÉ)	0	0	0	0
09.	Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	58 098	57 633	60 000	2 367
IV.	Anyagjellegű ráfordítások (05 + 06 + 07 + 08 +09)	395 521	805 434	710 000	-95 434
10.	Béreköltség	4 881 637	6 533 188	6 000 000	-533 188
11.	Személyi jellegű egyéb kifizetések	564 869	9 719	711 000	701 281
12.	Bérfeladások	681 345	915 834	750 000	-165 834
V.	Személyi jellegű ráfordítások	6 127 850	7 458 741	7 461 000	2 259
VI.	Értékesítési leírás	399 548	380 000	351 000	-29 000
VII.	Egyéb ráfordítások	1 157 270	0	5 000	5 000
A	ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I. ± II. + III – IV. – V. – VI.- VII. – VIII)	-24 340	-2 498 200	-7 000	2 491 200
VIII.	Pénzügyi műveletek bevételei	215 126	10 200	10 000	-200
IX.	Pénzügyi műveletek ráfordításai	6 533	12 000	3 000	-9 000
B.	PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII-IX)	208 593	-1 800	7 000	8 800
C.	ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (±A±B)	184 253	-2 500 000	0	2 500 000
X.	Adófizetési kötelezettség				0
D.	Adózott eredmény (±C-X.)	184 253	-2 500 000	0	2 500 000

8.1.13 HUN-REN Támogatott Kutatócsoportok Irodája eredménykimutatás (ezer Ft)

Tétel	Megnevezés	2024. évi tény	2025. évi várható	2026. évi terv	2025. évi várható és 2026. évi terv közötti eltérés (+/-)
I.	Értékesítés nettó árbevétele	85 552	123 782	84 399	-39 383
II.	Aktivált saját teljesítmények értéke	0	0	0	0
III.	Egyéb bevételek	15 580 910	17 406 641	9 214 143	-8 192 498
05.	Anyagköltség	230 781	217 863	230 357	12 494
06.	Igénybe vett szolgáltatások értéke	911 415	7 028 004	2 181 202	-4 846 802
07.	Egyéb szolgáltatások értéke	0	6 415	0	-6 415
08.	Eladott áruk beszerzési értéke (ELABÉ)	0	0	0	0
09.	Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	0	0	0	0
IV.	Anyagjellegű ráfordítások (05 + 06 + 07 + 08 +09)	1 142 196	7 252 282	2 411 559	-4 840 723
10.	Béreköltség	3 735 930	4 355 651	4 464 956	109 305
11.	Személyi jellegű egyéb kifizetések	306 697	805 292	980 873	175 581
12.	Bérműködők	609 813	723 112	550 019	-173 093
V.	Személyi jellegű ráfordítások	4 652 440	5 884 055	5 995 848	111 793
VI.	Értékcsökkenési leírás	151 884	176 471	160 000	-16 471
VII.	Egyéb ráfordítások	423 783	4 217 614	731 137	-3 486 477
A	ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I. ± II. + III – IV. – V. – VI.- VII. – VIII)	9 296 159	0	0	0
VIII.	Pénzügyi műveletek bevételei	11 445	0	0	0
IX.	Pénzügyi műveletek ráfordításai	4 713	0	0	0
B.	PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII-IX)	6 732	0	0	0
C.	ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (±A±B)	9 302 891	0	0	0
X.	Adófizetési kötelezettség	0			
D.	Adózott eredmény (±C-X.)	9 302 891	0	0	0

8.1.14. HUN-REN Természettudományi Kutatóközpont eredménykimutatás (ezer Ft)

Tétel	Megnevezés	2024. évi tény	2025. évi várható	2026. évi terv	2025. évi várható és 2026. évi terv közötti eltérés (+/-)
I.	Értékesítés nettó árbevétele	471 686	292 466	232 123	-60 343
II.	Aktivált saját teljesítmények értéke	0	0	0	0
III.	Egyéb bevételek	7 150 158	9 117 589	8 949 480	-168 109
05.	Anyagköltség	682 294	720 045	1 771 353	1 051 308
06.	Igénybe vett szolgáltatások értéke	1 499 720	1 745 720	896 186	-849 534
07.	Egyéb szolgáltatások értéke	33 593	37 029	87 985	50 956
08.	Eladott áruk beszerzési értéke (ELABÉ)	0	0	0	0
09.	Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	9 304	6 018	0	-6 018
IV.	Anyagjellegű ráfordítások (05 + 06 + 07 + 08 +09)	2 224 911	2 508 812	2 755 524	246 712
10.	Béreköltség	3 318 768	4 554 206	4 538 915	-15 291
11.	Személyi jellegű egyéb kifizetések	719 594	592 109	639 393	47 284
12.	Béjárulékok	571 746	748 067	729 788	-18 279
V.	Személyi jellegű ráfordítások	4 610 108	5 894 382	5 908 096	13 714
VI.	Értékesítési leírás	440 787	400 356	389 906	-10 450
VII.	Egyéb ráfordítások	699 425	640 537	122 864	-517 673
A	ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I. ± II. + III – IV. – V. – VI.- VII. – VIII)	-353 387	-34 032	5 213	39 245
VIII.	Pénzügyi műveletek bevételei	50 782	2 504	2 601	97
IX.	Pénzügyi műveletek ráfordításai	7 247	1 346	2 601	1 255
B.	PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII-IX)	43 535	1 158	0	-1 158
C.	ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (±A±B)	-309 852	-32 874	5 213	38 087
X.	Adófizetési kötelezettség				0
D.	Adózott eredmény (±C-X.)	-309 852	-32 874	5 213	38 087

8.1.15. HUN-REN Wigner Fizikai Kutatóközpont eredménykimutatás (ezer Ft)

Tétel	Megnevezés	2024. évi tény	2025. évi várható	2026. évi terv	2025. évi tény és 2026. évi terv közötti eltérés (+/-)
01.	Belföldi értékesítés nettó árbevétele	520 126	1 276 363	2 000 000	723 637
02.	Export értékesítés nettó árbevétele	0	0	100 000	100 000
I.	Értékesítés nettó árbevétele	520 126	1 276 363	2 100 000	823 637
03.	Saját termelésű készletek állományváltozása	0	0	0	0
04.	Saját előállítású eszközök aktivált értéke	0	0	0	0
II.	Aktivált saját teljesítmények értéke	0	0	0	0
III.	Egyéb bevételek	3 875 513	8 383 521	7 545 088	-838 433
05.	Anyagköltség	149 230	149 336	777 521	628 185
06.	Igénybe vett szolgáltatások értéke	1 842 520	1 486 759	1 461 958	-24 801
07.	Egyéb szolgáltatások értéke	0	0	0	0
08.	Eladott áruk beszerzési értéke (ELABÉ)	0	0	0	0
09.	Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	722 504	634 987	306 844	-328 143
IV.	Anyagjellegű ráfordítások (05 + 06 + 07 + 08 +09)	2 714 254	2 271 082	2 546 323	275 241
10.	Béreköltség	2 969 968	2 899 639	3 759 618	859 979
11.	Személyi jellegű egyéb kifizetések	400 562	316 271	189 457	-126 814
12.	Bérfizetések	479 871	424 637	571 285	146 648
V.	Személyi jellegű ráfordítások	3 850 401	3 640 547	4 520 360	879 813
VI.	Értékesítési leírás	1 021 865	558 841	1 000 000	441 159
VII.	Egyéb ráfordítások	227 951	5 210 934	2 542 405	-2 668 529
A	ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I. ± II. + III - IV. - V. - VI.- VII. - VIII)	-3 418 832	-2 021 520	-964 000	1 057 520
VIII.	Pénzügyi műveletek bevételei	159 188	3 092	1 116	-1 976
IX.	Pénzügyi műveletek ráfordításai	7 303	2 587	36 000	33 413
B.	PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII-IX)	151 885	505	-34 884	-35 389
C.	ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (±A±B)	-3 266 947	-2 021 015	-998 884	1 022 131
X.	Adófizetési kötelezettség	0	0	0	0
D.	Adózott eredmény (±C-X.)	-3 266 947	-2 021 015	-998 884	1 022 131

8.2.1. HUN-REN Agrártudományi Kutatóközpont mérleg (ezer Ft)

Megnevezés	2024. évi tény	2025. évi várható	2026. évi terv	2025. évi várható és 2026. évi terv közötti eltérés (terv-várható) (+/-)
Eszközök	13 818 820	9 122 773	4 778 152	-4 344 621
A. Befektetett eszközök	4 935 582	4 783 336	3 792 300	-991 036
I. Immateriális javak	1 325 532	1 344 043	1 332 300	-11 743
II. Tárgyi eszközök	3 599 280	3 428 523	2 439 000	-989 523
III. Befektetett pénzügyi eszközök	10 770	10 770	21 000	10 230
IV. Halasztott adókövetelés				0
B. Forgóeszközök	8 883 025	4 110 631	985 852	-3 124 779
I. Készletek	44 119	53 577	0	-53 577
II. Anyagok	30 715	31 733		-31 733
III. Követelések	2 085 056	2 197 567	0	-2 197 567
IV. Értékpapírok	0	0	0	0
V. Pénzeszközök	6 753 850	1 859 487	985 852	-873 635
C. Aktív időbeli elhatárolások	213	228 806	0	-228 806
Források	13 818 820	9 122 773	4 778 152	-4 344 621
D. Saját tőke	10 657 702	3 806 555	1 858 045	-1 948 510
I. Jegyzett tőke	1 858 045	1 858 045	1 858 045	0
II. Jegyzett, de még be nem fizetett tőke				0
III. Tőketartalék				0
IV. Eredménytartalék	9 713 689	8 799 657		-8 799 657
V. Lekötött tartalék				0
VI. Értékelési tartalék				0
VII. Adózott eredmény	-914 032	-6 851 147	0	6 851 147
E. Céltartalékok	0	0	0	0
F. Kötelezettségek	435 994	2 509 327	840 815	-1 668 512
I. Hátrasorolt kötelezettségek	0	0	0	0
II. Hosszú lejáratú kötelezettségek	0	0	0	0
III. Rövid lejáratú kötelezettség	435 994	2 509 327	840 815	-1 668 512
G. Passzív időbeli elhatárolások	2 725 124	2 806 891	2 079 292	-727 599

8.2.2. HUN-REN Atommagkutató Intézet mérleg (ezer Ft)

Megnevezés	2024. évi tény	2025. évi várható	2026. évi terv	2025. évi várható és 2026. évi terv közötti eltérés (terv- várható) (+/-)
Eszközök				
A. Befektetett eszközök	5 402 444	4 572 064	4 491 069	-80 995
I. Immateriális javak	3 528 945	2 552 471	2 894 752	342 281
II. Tárgyi eszközök	16 929	37 716	37 000	-716
III. Befektetett pénzügyi eszközök	3 509 264	2 512 003	2 855 000	342 997
IV. Halasztott adókövetelés	2 752	2 752	2 752	0
B. Forgóeszközök	0	0		0
I. Készletek	1 847 088	1 965 498	1 542 500	-422 998
II. Követelések	8 864	7 000	7 500	-1 864
III. Értékpapírok	362 098	331 000	335 000	4 000
IV. Pénzeszközök	0	0	0	0
C. Aktív időbeli elhatárolások	1 476 126	1 627 498	1 200 000	-427 498
Források	26 411	54 095	53 817	-278
D. Saját tőke	5 402 444	4 572 064	4 491 069	-80 995
I. Jegyzett tőke	4 013 145	3 663 733	3 590 869	-72 864
II. Jegyzett, de még be nem fizetett tőke	3 163 704	3 163 704	3 163 704	0
III. Tőketartalék				0
IV. Eredménytartalék	-1 068 411	-1 068 411		1 068 411
V. Lекőfött tartalék	2 370 835	1 917 852	968 489	-949 363
VI. Értékelési tartalék				0
VII. Adózott eredmény				0
E. Céltartalékok	-452 983	-349 412	-541 324	-191 912
F. Kötelezettségek	0	0	0	0
I. Hátrasorolt kötelezettségek	564 626	401 920	392 000	-9 920
II. Hosszú lejáratú kötelezettségek	0	0	0	0
III. Rövid lejáratú kötelezettség	564 626	401 920	392 000	-9 920
G. Passzív időbeli elhatárolások	824 673	506 411	508 200	1 789

8.2.3. HUN-REN Állatorvostudományi Kutatóintézet mérleg (ezer Ft)

Megnevezés	2024. évi tény	2025. évi várható	2026. évi terv	2025. évi várható és 2026. évi terv közötti eltérés (terv- várható) (+/-)
Eszközök	976 997	923 550	890 779	-32 771
A. Befektetett eszközök	227 962	192 762	223 148	30 386
I. Immateriális javak	1 213	892	900	8
II. Tárgyi eszközök	226 749	191 870	222 248	30 378
III. Befektetett pénzügyi eszközök	0	0	0	0
IV. Halasztott adókövetelés				0
B. Forgóeszközök	746 817	730 788	664 631	-66 157
I. Készletek	0	0	0	0
II. Követelések	17 555	31 603	1 000	-30 603
III. Értékpapírok	0	0	0	0
IV. Pénzeszközök	729 262	699 185	663 631	-35 554
C. Aktív időbeli elhatárolások	2 218	0	3 000	3 000
Források	976 997	923 550	890 779	-32 771
D. Saját tőke	731 326	720 779	720 779	0
I. Jegyzett tőke	136 772	136 772	136 772	0
II. Jegyzett, de még be nem fizetett tőke				0
III. Tőketartalék				0
IV. Eredménytartalék	805 538	594 553	584 007	-10 546
V. Lekötött tartalék				0
VI. Értékelési tartalék				0
VII. Adózott eredmény	-210 984	-10 546	0	10 546
E. Céltartalékok	0	0	0	0
F. Kötelezettségek	66 067	68 384	32 000	-36 384
I. Hátrasorolt kötelezettségek	0	0	0	0
II. Hosszú lejáratú kötelezettségek	45 751	9 560	0	-9 560
III. Rövid lejáratú kötelezettség	20 316	58 824	32 000	-26 824
G. Passzív időbeli elhatárolások	179 604	134 387	138 000	3 613

8.2.4. HUN-REN Balatoni Limnológiai Kutatóintézet mérleg (ezer Ft)

Megnevezés	2024. évi tény	2025. évi várható	2026. évi terv	2025. évi várható és 2026. évi terv közötti eltérés (terv- várható) (+/-)
Eszközök				
A. Befektetett eszközök	1 066 955	1 283 078	1 048 148	-234 930
I. Immateriális javak	439 522	650 376	610 414	-39 962
II. Tárgyi eszközök	4 895	3 831	3 218	-613
III. Befektetett pénzügyi eszközök	434 627	646 545	607 196	-39 349
IV. Halasztott adókövetelés	0	0	0	0
B. Forgóeszközök	0	0	0	0
I. Készletek	625 434	630 440	435 219	-195 221
II. Követelések	0	0	0	0
III. Értékpapírok	6 805	6 748	5 650	-1 098
IV. Pénzeszközök	0	0	0	0
C. Aktív időbeli elhatárolások	618 629	623 692	429 569	-194 123
Források	1 999	2 262	2 515	253
D. Saját tőke	1 066 955	1 283 078	1 048 148	-234 930
I. Jegyzett tőke	833 189	748 906	698 299	-50 607
II. Jegyzett, de még be nem fizetett tőke	170 831	170 831	170 831	0
III. Tőketartalék	0	0	0	0
IV. Eredménytartalék	0	0	0	0
V. Lekötött tartalék	792 764	662 358	578 075	-84 283
VI. Értékelési tartalék	0	0	0	0
VII. Adózott eredmény	0	0	0	0
E. Céltartalékok	-130 406	-84 283	-50 607	33 676
F. Kötelezettségek	0	0	0	0
I. Hátrasorolt kötelezettségek	11 120	50 186	30 000	-20 186
II. Hosszú lejáratú kötelezettségek	0	0	0	0
III. Rövid lejáratú kötelezettség	0	0	0	0
G. Passzív időbeli elhatárolások	11 120	50 186	30 000	-20 186
	222 646	483 986	319 849	-164 137

8.2.5. HUN-REN Csillagászati és Földtudományi Kutatóközpont mérleg (ezer Ft)

Megnevezés	2024. évi tény	2025. évi várható	2026. évi terv	2025. évi várható és 2026. évi terv közötti eltérés (terv-várható) (+/-)
Eszközök	1 027 857	1 021 414	870 438	-150 976
A. Befektetett eszközök	343 713	287 450	251 697	-35 753
I. Immateriális javak	21 665	14 469	12 154	-2 315
II. Tárgyi eszközök	319 048	269 981	236 543	-33 438
III. Befektetett pénzügyi eszközök	3 000	3 000	3 000	0
IV. Halasztott adókövetelés				0
B. Forgóeszközök	671 783	730 177	618 741	-111 436
I. Készletek	129 312	85 039	85 039	-44 273
II. Követelések	69 594	36 302	35 000	-1 302
III. Értékpapírok	0	0	0	0
IV. Pénzeszközök	472 877	608 836	498 702	-110 134
C. Aktív időbeli elhatárolások	12 361	3 787		-3 787
Források	1 027 857	1 021 414	870 438	-150 976
D. Saját tőke	672 873	4 990	-71 686	-76 676
I. Jegyzett tőke	313 241	313 240	313 240	0
II. Jegyzett, de még be nem fizetett tőke				0
III. Tőketartalék				0
IV. Eredménytartalék	887 856	359 631	-308 250	-667 881
V. Lekötött tartalék				0
VI. Értékelési tartalék				0
VII. Adózott eredmény	-528 224	-667 881	-76 676	591 205
E. Céltartalékok	0	0	0	0
F. Kötelezettségek	169 800	341 932	142 123	-199 809
I. Hátrasorolt kötelezettségek	0	0	0	0
II. Hosszú lejáratú kötelezettségek	0	0	0	0
III. Rövid lejáratú kötelezettség	169 800	341 932	142 123	-199 809
G. Passzív időbeli elhatárolások	185 184	674 492	800 001	125 509

8.2.6. HUN-REN Energiatudományi Kutatóközpont mérleg (ezer Ft)

Megnevezés	2024. évi tény	2025. évi várható	2026. évi terv	2025. évi várható és 2026. évi terv közötti eltérés (terv- várható) (+/-)
Eszközök				
A. Befektetett eszközök	7 059 789	5 347 301	5 747 690	400 389
I. Immateriális javak	3 667 987	3 352 673	3 778 906	426 233
II. Tárgyi eszközök	92 484	63 667	43 000	-20 667
III. Befektetett pénzügyi eszközök	3 555 403	3 268 906	3 715 806	446 900
IV. Halasztott adókövetelés	20 100	20 100	20 100	0
B. Forgóeszközök				
I. Készletek	3 349 561	1 925 314	1 928 284	2 970
II. Követelések	0	0	0	0
III. Értékpapírok	871 233	938 931	674 428	-264 503
IV. Pénzeszközök	0	0	0	0
C. Aktív időbeli elhatárolások				
I. Jegyzett tőke	2 478 328	986 383	1 253 856	267 473
II. Jegyzett, de még be nem fizetett tőke	42 241	69 314	40 500	-28 814
III. Tőketartalék	7 059 789	5 347 301	5 747 690	400 389
IV. Eredménytartalék	3 219 599	3 445 361	3 461 221	15 860
V. Lekötött tartalék	3 812 403	3 812 403	3 812 403	0
VI. Értékelési tartalék				0
VII. Adózott eredmény	-11 192 905	225 762	15 860	-209 902
E. Céltartalékok	0	0	0	0
F. Kötelezettségek				
I. Hátrasorolt kötelezettségek	712 123	925 098	761 486	-163 612
II. Hosszú lejáratú kötelezettségek	0	0	0	0
III. Rövid lejáratú kötelezettség	712 123	925 098	761 486	-163 612
G. Passzív időbeli elhatárolások	3 128 067	976 842	1 524 983	548 141

8.2.7. HUN-REN Földfizikai és Űrtudományi Kutatóintézet mérleg (ezer Ft)

Megnevezés	2024. évi tény	2025. évi várható	2026. évi terv	2025. évi várható és 2026. évi terv közötti eltérés (terv- várható) (+/-)
Eszközök				
A. Befektetett eszközök	485 505	527 180	437 294	-89 886
I. Immateriális javak	405 422	385 922	349 550	-36 372
II. Tárgyi eszközök	1 270	362	650	288
III. Befektetett pénzügyi eszközök	404 152	385 560	348 900	-36 660
IV. Halasztott adókövetelés	0	0	0	0
B. Forgóeszközök				
I. Készletek	80 083	139 758	86 444	-53 314
II. Követelések	410	110	200	90
III. Értékpapírok	0	737	1 100	363
IV. Pénzeszközök	0	0	0	0
C. Aktív időbeli elhatárolások	79 673	138 911	85 144	-53 767
Források	0	1 500	1 300	-200
D. Saját tőke	485 505	527 180	437 294	-89 886
I. Jegyzett tőke	432 137	379 691	283 754	-95 937
II. Jegyzett, de még be nem fizetett tőke	152 056	152 056	152 056	0
III. Tőketartalék				0
IV. Eredménytartalék	295 286	280 080	227 660	-52 420
V. Lekötött tartalék				0
VI. Értékelési tartalék				0
VII. Adózott eredmény	-15 205	-52 445	-95 962	-43 517
E. Céltartalékok	0	0	0	0
F. Kötelezettségek	1 915	54 502	64 500	9 998
I. Hátrasorolt kötelezettségek	0	0	0	0
II. Hosszú lejáratú kötelezettségek	462	0	0	0
III. Rövid lejáratú kötelezettség	1 453	54 502	64 500	9 998
G. Passzív időbeli elhatárolások	51 453	92 987	89 040	-3 947

8.2.8. HUN-REN Kísérleti Orvostudományi Kutatóintézet mérleg (ezer Ft)

Megnevezés	2024. évi tény	2025. évi várható	2026. évi terv	2025. évi várható és 2026. évi terv közötti eltérés (terv- várható) (+/-)
Eszközök	10 333 724	9 115 398	9 063 869	-51 529
A. Befektetett eszközök	1 503 125	1 376 059	1 374 000	-2 059
I. Immateriális javak	34 150	24 022	24 000	-22
II. Tárgyi eszközök	1 468 975	1 352 037	1 350 000	-2 037
III. Befektetett pénzügyi eszközök	0	0	0	0
IV. Hasznított adókövetelés				0
B. Forgóeszközök	8 821 895	7 739 339	7 689 869	-49 470
I. Készletek	1 949	1 170	1 200	30
II. Követelések	224 789	194 500	145 000	-49 500
III. Értékpapírok	0	0	0	0
IV. Pénzeszközök	8 595 157	7 543 669	7 543 669	0
C. Aktív időbeli elhatárolások	8 704	0	0	0
Források	10 333 724	9 115 398	9 063 869	-51 529
D. Saját tőke	9 409 545	8 318 035	8 318 035	0
I. Jegyzett tőke	5 472 995	5 472 995	5 472 995	0
II. Jegyzett, de még be nem fizetett tőke				0
III. Tőketartalék	-5 247 534			0
IV. Eredménytartalék	1 571 733	3 080 342	2 845 040	-235 302
V. Lekötött tartalék	7 823 399			0
VI. Értékelési tartalék				0
VII. Adózott eredmény	-211 048	-235 302	0	235 302
E. Céltartalékok	0	0	0	0
F. Kötelezettségek	216 853	185 000	125 000	-60 000
I. Hátrasorolt kötelezettségek	0	0	0	0
II. Hosszú lejáratú kötelezettségek	0	0	0	0
III. Rövid lejáratú kötelezettség	216 853	185 000	125 000	-60 000
G. Passzív időbeli elhatárolások	707 326	612 363	620 834	8 471

8.2.9. HUN-REN Ökológiai Kutatóközpont mérleg (ezer Ft)

Megnevezés	2024. évi tény	2025. évi várható	2026. évi terv	2025. évi várható és 2026. évi terv közötti eltérés (terv- várható) (+/-)
Eszközök	3 272 864	3 247 412	2 857 981	-389 431
A. Befektetett eszközök	573 511	568 869	568 869	0
I. Immateriális javak	34 282	44 725	44 725	0
II. Tárgyi eszközök	539 229	524 144	524 144	0
III. Befektetett pénzügyi eszközök	0	0	0	0
IV. Halasztott adókövetelés				0
B. Forgóeszközök	2 688 679	2 673 404	2 283 973	-389 431
I. Készletek	9 501	6 383	6 383	0
II. Követelések	59 772	5 177	5 177	0
III. Értékpapírok	0	0	0	0
IV. Pénzeszközök	2 619 406	2 661 844	2 272 413	-389 431
C. Aktív időbeli elhatárolások	10 674	5 139	5 139	0
Források	3 272 864	3 247 412	2 857 981	-389 431
D. Saját tőke	2 544 368	2 021 752	1 632 321	-389 431
I. Jegyzett tőke	1 118 553	1 118 553	1 118 553	0
II. Jegyzett, de még be nem fizetett tőke				0
III. Tőketartalék				0
IV. Eredménytartalék	1 981 169	1 857 358	459 086	-1 398 272
V. Lekötött tartalék				0
VI. Értékelési tartalék				0
VII. Adózott eredmény	-555 354	-954 159	54 682	1 008 841
E. Céltartalékok	0	0	0	0
F. Kötelezettségek	4 608	94 504	94 504	0
I. Hátrasorolt kötelezettségek	0	0	0	0
II. Hosszú lejáratú kötelezettségek	0	0	0	0
III. Rövid lejáratú kötelezettség	4 608	94 504	94 504	0
G. Passzív időbeli elhatárolások	723 888	1 131 156	1 131 156	0

8.2.10. HUN-REN Rényi Alfréd Matematikai Kutatóintézet mérleg (ezer Ft)

Megnevezés	2024. évi tény	2025. évi várható	2026. évi terv	2025. évi várható és 2026. évi terv közötti eltérés (terv- várható) (+/-)
Eszközök				
A. Befektetett eszközök	3 997 518	3 557 064	3 516 035	-41 030
I. Immateriális javak	646 781	586 441	555 495	-30 946
II. Tárgyi eszközök	9 089	6 752	5 752	-1 000
III. Befektetett pénzügyi eszközök	637 692	579 689	549 743	-29 946
IV. Halasztott adókövetelés	0	0	0	0
B. Forgóeszközök				
I. Készletek	3 309 197	2 963 520	2 936 218	-27 302
II. Követelések	94 604	80 496	87 550	7 054
III. Értékpapírok	0	0	0	0
IV. Pénzeszközök	3 214 593	2 883 024	2 848 668	-34 356
C. Aktív időbeli elhatárolások				
Források	41 540	7 103	24 322	17 219
D. Saját tőke	3 997 518	3 557 064	3 516 035	-41 030
I. Jegyzett tőke	1 447 800	480 256	486 980	6 724
II. Jegyzett, de még be nem fizetett tőke	486 970	486 970	486 970	0
III. Tőketartalék				0
IV. Eredménytartalék	962 890	-12 338	-6 713	5 625
V. Lekötött tartalék				0
VI. Értékelési tartalék				0
VII. Adózott eredmény	-2 060	5 624	6 723	1 099
E. Céltartalékok				
F. Kötelezettségek	0	0	0	0
I. Hátrasorolt kötelezettségek	1 502 600	2 999 785	2 953 985	-45 801
II. Hosszú lejáratú kötelezettségek	0	0	0	0
III. Rövid lejáratú kötelezettség	0	0	215 792	215 792
G. Passzív időbeli elhatárolások				
	1 502 600	2 999 785	2 738 193	-261 593
	1 047 118	77 023	75 070	-1 953

8.2.11. HUN-REN Szegedi Biológiai Kutatóközpont mérleg (ezer Ft)

Megnevezés	2024. évi tény	2025. évi várható	2026. évi terv	2025. évi várható és 2026. évi terv közötti eltérés (terv- várható) (+/-)
Eszközök				
A. Befektetett eszközök	6 548 798	6 840 763	5 904 016	-936 747
I. Immateriális javak	2 399 497	2 673 344	2 703 793	30 449
II. Tárgyi eszközök	19 932	106 225	109 449	3 224
III. Befektetett pénzügyi eszközök	2 373 985	2 561 539	2 588 764	27 225
IV. Halasztott adókövetelés	5 580	5 580	5 580	0
	0	0	0	0
B. Forgóeszközök				
I. Készletek	4 049 163	4 151 936	3 183 624	-968 312
II. Követelések	4 657	6 152	4 665	-1 487
III. Értékpapírok	111 049	45 807	64 945	19 138
IV. Pénzeszközök	0	0	0	0
	3 933 457	4 099 977	3 114 014	-985 963
C. Aktív időbeli elhatárolások	100 138	15 483	16 599	1 116
Források				
D. Saját tőke	6 548 798	6 840 763	5 904 016	-936 747
I. Jegyzett tőke	3 528 917	4 481 314	3 603 587	-877 727
II. Jegyzett, de még be nem fizetett tőke	6 768 343	6 768 343	6 768 343	0
III. Tőketartalék	0	0	0	0
	-1 984 671	0	0	0
IV. Eredménytartalék	-930 258	-5 850 905	-2 287 029	3 563 876
V. Lekötött tartalék	0	0	0	0
VI. Értékelési tartalék	0	0	0	0
VII. Adózott eredmény	-324 497	3 563 876	-877 727	-4 441 603
E. Céltartalékok	0	0	0	0
F. Kötelezettségek	1 303 812	1 315 605	1 349 642	34 037
I. Hátrasorolt kötelezettségek	0	0	0	0
II. Hosszú lejáratú kötelezettségek	0	0	0	0
III. Rövid lejáratú kötelezettség	1 303 812	1 315 605	1 349 642	34 037
G. Passzív időbeli elhatárolások	1 716 069	1 043 844	950 787	-93 057

8.2.12. HUN-REN Számítástechnikai és Automatizálási Kutatóintézet mérleg (ezer Ft)

Megnevezés	2024. évi tény	2025. évi várható	2026. évi terv	2025. évi várható és 2026. évi terv közötti eltérés (terv- várható) (+/-)
Eszközök	13 256 553	9 100 005	6 904 481	-2 195 524
A. Befektetett eszközök	6 062 178	5 877 481	5 781 481	-96 000
I. Immateriális javak	0	0	0	0
II. Tárgyi eszközök	1 259 898	1 075 201	979 201	-96 000
III. Befektetett pénzügyi eszközök	4 802 280	4 802 280	4 802 280	0
IV. Halasztott adókövetelés				0
B. Forgóeszközök	6 705 400	2 922 524	1 014 000	-1 908 524
I. Készletek	0	0	0	0
II. Követelések	390 929	462 000	123 000	-339 000
III. Értékpapírok	0	0	0	0
IV. Pénzeszközök	6 314 472	2 460 524	891 000	-1 569 524
C. Aktív időbeli elhatárolások	488 975	300 000	109 000	-191 000
Források	13 256 553	9 100 005	6 904 481	-2 195 524
D. Saját tőke	7 224 701	4 724 701	4 724 701	0
I. Jegyzett tőke	1 343 958	1 343 958	1 343 958	0
II. Jegyzett, de még be nem fizetett tőke	0	0	0	0
III. Tőketartalék	1 528 728	1 528 728	1 528 728	0
IV. Eredménytartalék	4 167 762	4 352 015	1 852 015	-2 500 000
V. Lekötött tartalék	0	0	0	0
VI. Értékelési tartalék	0	0	0	0
VII. Adózott eredmény	184 253	-2 500 000	0	2 500 000
E. Céltartalékok	0	0	0	0
F. Kötelezettségek	3 880 934	3 239 304	1 300 000	-1 939 304
I. Hátrasorolt kötelezettségek	0	0	0	0
II. Hosszú lejáratú kötelezettségek	3 880 934	2 900 000	900 000	-2 000 000
III. Rövid lejáratú kötelezettség	0	339 304	400 000	60 696
G. Passzív időbeli elhatárolások	2 150 919	1 136 000	879 781	-256 219

8.2.13. HUN-REN Támogatott Kutatócsoportok Irodája mérleg (ezer Ft)

Megnevezés	2024. évi tény	2025. évi várható	2026. évi terv	2025. évi várható és 2026. évi terv közötti eltérés (terv-várható) (+/-)
Eszközök	10 997 300	5 203 483	1 780 246	-3 423 237
A. Befektetett eszközök	662 803	738 716	839 299	100 583
I. Immateriális javak	124 707	132 255	132 255	0
II. Tárgyi eszközök	538 096	606 461	707 044	100 583
III. Befektetett pénzügyi eszközök	0	0	0	0
IV. Halasztott adókövetelés				0
B. Forgóeszközök	10 314 066	4 257 412	939 792	-3 317 620
I. Készletek	0	0	0	0
II. Követelések	941 753	560 186	534 614	-25 572
III. Értékpapírok	0	0	0	0
IV. Pénzeszközök	9 372 313	3 697 226	405 178	-3 292 048
C. Aktív időbeli elhatárolások	20 431	207 355	1 155	-206 200
Források	10 997 300	5 203 483	1 780 246	-3 423 237
D. Saját tőke	10 496 145	741 543	741 543	0
I. Jegyzett tőke				0
II. Jegyzett, de még be nem fizetett tőke				0
III. Tőketartalék	1 193 253	741 543	741 543	0
IV. Eredménytartalék				0
V. Lekötött tartalék				0
VI. Értékelési tartalék				0
VII. Adózott eredmény	9 302 892	0	0	0
E. Céltartalékok	0	0	0	0
F. Kötelezettségek	108 448	588 243	473 525	-114 718
I. Hátrasorolt kötelezettségek	0	0	0	0
II. Hosszú lejáratú kötelezettségek	0	0	0	0
III. Rövid lejáratú kötelezettség	108 448	588 243	473 525	-114 718
G. Passzív időbeli elhatárolások	392 707	3 873 697	565 178	-3 308 519

8.2.14. HUN-REN Természettudományi Kutatóközpont mérleg (ezer Ft)

Megnevezés	2024. évi tény	2025. évi várható	2026. évi terv	2025. évi várható és 2026. évi terv közötti eltérés (terv- várható) (+/-)
Eszközök				
A. Befektetett eszközök	7 371 440	6 791 741	5 412 326	-1 379 415
I. Immateriális javak	1 335 810	1 612 290	1 318 528	-293 762
II. Tárgyi eszközök	78 450	60 779	40 722	-20 057
III. Befektetett pénzügyi eszközök	1 257 360	1 551 511	1 277 806	-273 705
IV. Hatalmazott adókövetelés	0	0	0	0
B. Forgóeszközök	6 027 604	5 170 823	4 086 319	-1 084 504
I. Készletek	0	0	0	0
II. Követelések	61 994	35 484	102 477	66 993
III. Értékpapírok	0	0	0	0
IV. Pénzeszközök	5 965 610	5 135 339	3 983 842	-1 151 497
C. Aktív időbeli elhatárolások	8 026	8 628	7 479	-1 149
Források	7 371 440	6 791 741	5 412 326	-1 379 415
D. Saját tőke	4 267 133	4 234 259	4 239 472	5 213
I. Jegyzett tőke	19 199 813	19 199 813	19 199 813	0
II. Jegyzett, de még be nem fizetett tőke				0
III. Tőketartalék				0
IV. Eredménytartalék	-14 622 828	-14 932 680	-14 965 554	-32 874
V. Lekötött tartalék				0
VI. Értékelési tartalék				0
VII. Adózott eredmény	-309 852	-32 874	5 213	38 087
E. Céltartalékok	0	0	0	0
F. Kötelezettségek	93 950	113 534	53 111	-60 423
I. Hátrasorolt kötelezettségek	0	0	0	0
II. Hosszú lejáratú kötelezettségek	0	0	0	0
III. Rövid lejáratú kötelezettség	93 950	113 534	53 111	-60 423
G. Passzív időbeli elhatárolások	3 010 357	2 443 948	1 119 743	-1 324 205

8.2.15. HUN-REN Wigner Fizikai Kutatóközpont mérleg (ezer Ft)

Megnevezés	2024. évi tény	2025. évi várható	2026. évi terv	2025. évi tény és 2026. évi terv közötti eltérés (tény- várható) (+/-)
Eszközök				
A. Befektetett eszközök	8 929 034	4 170 175	8 460 337	4 290 162
I. Immateriális javak	3 307 476	2 963 174	2 677 337	-285 837
II. Tárgyi eszközök	11 267	9 198	7 508	-1 690
III. Befektetett pénzügyi eszközök	3 294 129	2 951 896	2 667 749	-284 147
IV. Halasztott adókövetelés	2 080	2 080	2 080	0
B. Forgóeszközök	5 596 636	1 207 001	5 753 000	4 545 999
I. Készletek	0	0	0	0
II. Követések	197 355	1 184 778	200 000	-984 778
III. Értékpapírok	0	0	0	0
IV. Pénzeszközök	5 399 281	22 223	5 553 000	5 530 777
C. Aktív időbeli elhatárolások	24 922	0	30 000	30 000
Források	8 929 034	4 170 175	8 460 337	4 290 162
D. Saját tőke	5 332 615	3 311 602	2 312 719	-998 883
I. Jegyzett tőke	12 998 066	12 998 066	12 998 066	0
II. Jegyzett, de még be nem fizetett tőke	0	0	0	0
III. Tőketartalék	-108 568	-108 568	-108 568	0
IV. Eredménytartalék	-4 289 936	-7 556 881	-9 577 895	-2 021 014
V. Lekötött tartalék	0	0	0	0
VI. Értékelési tartalék	0	0	0	0
VII. Adózott eredmény	-3 266 947	-2 021 015	-998 884	1 022 131
E. Céltartalékok	0	0	0	0
F. Kötelezettségek	776 573	557 629	70 248	-487 381
I. Hátrasorolt kötelezettségek	0	0	0	0
II. Hosszú lejáratú kötelezettségek	0	0	0	0
III. Rövid lejáratú kötelezettség	776 573	557 629	70 248	-487 381
G. Passzív időbeli elhatárolások	2 819 846	300 944	6 077 370	5 776 426

8.3. Cash-flow táblák

8.3.1 HUN-REN Magyar Kutatási Hálózat cash-flow (ezer Ft)

Tétel	Megnevezés	2026. január terv	2026. február terv	2026. március terv	2026. április terv	2026. május terv	2026. június terv	2026. július terv	2026. augusztus terv	2026. szeptember terv	2026. október terv	2026. november terv	2026. december terv	Összesen
1.	Belsőlti értékesítés nettó árbevétele	729 658	319 581	320 881	298 152	343 232	336 397	380 209	321 061	297 956	249 180	738 621	780 895	5 135 819
2.	Export értékesítés nettó árbevétele	31 396	75 225	932 693	89 183	35 574	875 889	27 100	268 774	308 008	60 010	30 104	426 638	3 160 774
3.	Értékesítés nettó árbevétele (1+2)	761 054	394 806	1 253 574	387 335	378 986	1 212 286	407 309	589 835	605 964	309 190	788 725	1 207 533	8 296 593
5.	Saját előállítású eszközök aktivált értéke	0	0	0	0	0	500	0	0	1 000	0	0	500	2 000
6.	Aktivált saját teljesítmények értéke (3+4)	0	0	0	0	0	500	0	0	1 000	0	0	500	2 000
7.	Egyéb bevételek	19 190 532	6 697 442	8 255 808	12 073 357	5 307 277	7 008 360	12 038 029	5 475 682	7 245 419	11 784 807	5 081 427	7 855 390	108 013 529
	<i>KFIZ támogatás</i>	10 507 800	4 533 136	5 232 975	10 480 800	4 102 158	4 457 137	10 741 140	4 391 516	4 272 800	10 370 447	3 761 615	3 945 555	76 797 082
	<i>ph/visz</i>	2 917 045	1 430 688	2 756 118	1 401 089	1 013 650	2 348 360	1 129 030	892 697	2 715 889	1 220 841	1 128 343	3 115 764	22 069 513
	<i>egyéb</i>	5 765 687	733 618	266 716	191 469	191 469	202 863	167 859	191 469	226 730	193 519	191 469	794 071	9 146 934
8.	Kapott (járó) osztalék és részesedés	0	0	0	0	0	50 000	0	0	0	0	0	0	50 000
11.	Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	156
12.	Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	321	1 871	471	2 822	1 822	1 472	2 322	322	4 822	472	18 634	2 004 322	2 039 673
13.	Pénzügyi műveletek bevételei (8+9+10+11+12)	334	1 884	484	2 835	1 835	51 485	2 335	335	4 835	485	18 647	2 004 335	2 089 829
14.	Bevételek mindösszesen (3+6+7+13)	19 951 919	7 094 132	9 509 866	12 463 527	5 688 097	8 272 630	12 447 672	6 065 852	7 857 217	12 094 482	5 888 798	11 067 757	118 401 952
15.	ebből: pénzforgalommal járó bevételek	4 875 390	4 022 453	5 155 459	3 983 194	3 397 354	4 403 392	3 615 271	3 809 307	4 280 794	3 307 739	3 494 757	3 997 302	48 432 412
16.	Anyagköltség	700 774	600 322	550 618	541 653	529 472	512 866	494 063	488 759	519 205	522 901	538 030	1 168 970	7 167 638
17.	Igenlybe vont szolgáltatások értéke	1 796 878	1 560 669	1 601 835	1 669 736	1 604 527	1 820 329	1 759 845	1 827 683	1 561 040	1 341 779	1 450 512	1 481 441	19 476 274
18.	Egyéb szolgáltatások értéke	147 005	147 004	150 704	147 104	147 204	147 204	150 804	147 204	147 204	147 505	147 204	152 315	1 778 464
19.	Eladott áruk beszerzési értéke (ELABÉ)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20.	Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	6 982	96 982	96 982	91 846	54 962	13 948	6 982	10 982	6 982	6 982	6 982	6 982	407 594
21.	Anyagjellegű ráfordítások (16+17+18+19+20)	2 651 639	2 404 978	2 400 140	2 450 340	2 336 166	2 494 348	2 411 695	2 474 629	2 234 432	2 019 168	2 142 729	2 809 709	28 829 970
22.	Bérek költség	3 987 006	3 988 827	3 984 419	3 938 034	3 935 869	3 954 544	3 952 525	3 949 027	3 980 627	3 976 127	4 053 878	4 047 640	47 748 526
23.	Személyi jellegű egyéb kifizetések	460 840	502 471	607 668	499 667	476 907	567 027	466 401	425 191	425 087	465 137	425 189	427 631	5 749 225
24.	Bérlőköltségek	566 489	571 384	587 500	571 032	560 939	580 857	583 548	572 374	579 719	588 313	595 766	626 204	6 984 126
25.	Személyi jellegű ráfordítások (22+23+24)	5 014 335	5 062 689	5 179 588	5 008 734	4 973 716	5 102 429	5 002 474	4 946 592	4 985 433	5 029 578	5 074 833	5 101 476	60 481 877
26.	Egyéb ráfordítások	355 123	366 329	432 091	576 208	361 703	515 590	411 146	432 050	403 334	817 372	752 588	390 276	5 813 815
31.	Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	7 266	7 266	7 566	9 077	7 657	7 612	7 790	7 790	7 890	7 790	7 900	1 029 018	1 114 618
32.	Pénzügyi műveletek ráfordításai (27+28+29+30+31)	7 266	7 266	7 566	9 077	7 657	7 612	7 790	7 790	7 890	7 790	7 900	1 029 018	1 114 618
33.	Költségek, ráfordítások mindösszesen (21+25+26+32)	8 028 363	7 841 262	8 019 385	8 044 359	7 679 242	8 119 979	7 833 105	7 861 062	7 631 089	7 873 908	7 978 050	9 330 479	96 240 281
34.	ebből: pénzforgalommal járó kiadások	3 988 290	3 778 799	3 891 591	3 750 244	3 588 109	3 952 659	3 655 374	3 699 033	3 496 325	3 584 015	4 048 966	3 666 383	45 099 788
35.	Bevételek és kiadások különbözete (15-34)	11 923 556	-747 130	1 490 481	4 419 169	-1 991 144	152 651	4 614 568	-1 795 210	226 128	4 220 574	-2 089 251	1 737 279	22 161 671
36.	Pénzforgalmi bevételek és kiadások különbözete (16-35)	887 100	243 654	1 263 868	232 950	-190 755	450 733	-40 103	110 274	784 469	-186 276	-554 209	330 919	3 332 625

8.3.2. HUN-REN Agrártudományi Kutatóközpont cash flow (ezer Ft)

Megnevezés	2026. január terv	2026. február terv	2026. március terv	2026. április terv	2026. május terv	2026. június terv	2026. július terv	2026. augusztus terv	2026. szeptember terv	2026. október terv	2026. november terv	2026. december terv	Összesen
Belföldi értékesítés nettó árbevétele					66 824	78 104	78 000	28 000	68 000		516 503		835 431
Export értékesítés nettó árbevétele													0
Értékesítés nettó árbevétele					66 824	78 104	78 000	28 000	68 000		516 503		835 431
Aktívált saját teljesítmények értéke					0	0	0	0	0		0		0
Egyéb bevételek	464 866	464 866	464 866	464 866	423 042	638 234	464 866	464 866	464 866	829 728	100 000	462 875	5 707 941
KFSZ támogatás	464 866	464 866	256 008	464 866	423 042	396 876	464 866	464 866	464 866	620 870	100 000	176 521	4 762 513
pályázati			208 858			208 858				208 858		286 354	912 928
egyéb						32 500							32 500
Pénzügyi műveletek bevételei	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bevételek mindösszesen	464 866	464 866	464 866	464 866	489 866	716 338	542 866	492 866	532 866	829 728	616 503	462 875	6 543 372
ebből pénzforgalommal járó bevételek													
Anyagköltség	40 208	40 208	40 208	40 208	40 208	40 208	40 208	40 208	40 208	40 208	40 208	40 212	482 500
Igénybe vett szolgáltatások értéke	53 757	53 757	53 757	53 757	53 757	250 229	53 757	53 757	53 757	53 757	53 752	53 758	841 552
Egyéb szolgáltatások értéke	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	4 000	70 000
Eladott áruk beszerzési értéke (ELABÉ)													0
Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke													0
Anyagjellegű ráfordítások	99 965	99 965	99 965	99 965	99 965	296 437	99 965	99 965	99 965	99 965	99 960	97 970	1 394 052
Béreköltség	272 135	272 135	272 135	272 135	272 135	272 135	272 135	272 135	272 135	272 135	272 135	272 140	3 265 625
Személyi jellegű egyéb kifizetések	51 248	51 248	51 248	51 248	51 248	51 248	51 248	51 248	51 248	51 248	51 248	51 247	614 975
Bérjárulékok	41 518	41 518	41 518	41 518	41 518	41 518	41 518	41 518	41 518	41 518	41 514	41 518	498 212
Sze mélyi jellegű ráfordítások	364 901	364 901	364 901	364 901	364 901	364 901	364 901	364 901	364 901	364 901	364 897	364 905	4 378 812
Egyéb ráfordítások					25 000	55 000	78 000	28 000	68 000	364 862	151 646		770 508
Pénzügyi műveletek ráfordításai	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Költségek, ráfordítások mindösszesen	464 866	464 866	464 866	464 866	489 866	716 338	542 866	492 866	532 866	829 728	616 503	462 875	6 543 372
Bevételek és kiadások különbözete	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pénzforgalmi bevételek és kiadások különbözete	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

8.3.3. HUN-REN Atommagkutató Intézet cash flow (ezer Ft)

Megnevezés	2026. január terv	2026. február	2026. március	2026. április terv	2026. május terv	2026. június terv	2026. július terv	2026. augusztus terv	2026. szeptember terv	2026. október	2026. november terv	2026. december terv	Összesen
Belső értékesítés nettó árbevétele	10 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	10 000	15 000	15 000	15 000	170 000
Export értékesítés nettó árbevétele	5 000	7 000	10 000	5 000	5 000	2 000	2 000	9 000	5 000	10 000	10 000	12 500	82 500
Értékesítés nettó árbevétele	15 000	22 000	25 000	20 000	20 000	17 000	17 000	24 000	15 000	25 000	25 000	27 500	252 500
Saját előállítású eszközök aktívált értéke	0	0	0	0	0	500	0	0	1 000	0	0	500	2 000
Aktívált saját teljesítmények értéke	0	0	0	0	0	500	0	0	1 000	0	0	500	2 000
Egyéb bevételek	211 732	257 732	522 872	211 732	218 142	211 733	454 733	211 733	271 733	246 733	219 733	286 732	3 325 340
<i>KFSZ támogatás</i>	206 315	206 315	509 455	206 315	206 315	206 316	206 316	206 316	206 316	206 316	206 316	271 315	2 843 927
<i>pályázati támogatás</i>	0	46 000	8 000	0	6 409	0	243 000	0	60 000	35 000	8 000	10 000	416 409
	5 417	5 417	5 417	5 417	5 417	5 417	5 417	5 417	5 417	5 417	5 417	5 417	65 004
Pénzügyi műveletek egyéb bevételei		50	150	0	0	150	0	0	0	150	0	0	500
Pénzügyi műveletek bevételei	0	50	150	0	0	150	0	0	0	150	0	0	500
Bevételek mindösszesen	226 732	279 782	548 022	231 732	238 142	229 383	471 733	235 733	287 733	271 883	244 733	314 732	3 580 340
ebből pénzforgalommal járó bevételek	226 732	279 732	547 872	231 732	238 142	228 733	471 733	235 733	286 733	271 733	244 733	314 232	3 577 840
Anyagköltség	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	25 200	15 000	25 000	25 000	40 000	45 000	325 200
Igenybe vett szolgáltatások értéke	21 000	21 000	35 000	40 000	35 000	25 000	25 000	25 200	30 223	30 000	40 000	34 800	362 223
Egyéb szolgáltatások értéke	300	300	4 000	400	500	500	4 100	500	500	800	500	600	13 000
Anyagjellegű ráfordítások	46 300	46 300	64 000	65 400	60 500	50 500	54 300	40 700	55 723	55 800	80 500	80 400	700 423
Bérlő költség	161 500	161 500	161 500	161 500	161 500	161 837	161 000	161 033	161 000	161 000	240 000	161 000	2 014 370
Személyi jellegű egyéb kifizetések	8 000	8 000	8 000	10 000	8 000	8 000	8 000	8 000	8 000	8 000	8 000	10 000	100 000
Bérlőlékek	21 200	21 200	21 200	26 500	21 250	21 250	26 500	21 250	21 223	26 500	32 500	21 295	281 868
Személyi jellegű ráfordítások	190 700	190 700	190 700	198 000	190 750	191 087	195 500	190 283	190 223	195 500	280 500	192 295	2 396 238
Egyéb ráfordítások (beruházási kiadások, befektetett eszközök beszerzésére fordított pénzüsszeg)	5 000	5 000	50 000	55 000	500	55 000	2 000	75 000	13 380	20 000	65 000	35 000	380 880
Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	200	200	500	500	500	500	500	500	500	500	600	20 000	25 000
Pénzügyi műveletek ráfordításai	200	200	500	500	500	500	500	500	500	500	600	20 000	25 000
Költségek, ráfordítások mindösszesen (21+25+26+32)	242 200	242 200	305 200	318 900	252 250	297 087	252 300	306 483	259 826	271 800	426 600	327 695	3 502 541
ebből pénzforgalommal járó kiadások	242 000	242 000	304 700	318 400	251 750	296 587	251 800	305 983	259 326	271 300	426 000	307 695	3 477 541
Bevételek és kiadások különbözete	-15 468	37 582	242 822	-87 168	-14 108	-67 704	219 433	-70 750	27 907	83	-181 867	-12 963	77 799
Pénzforgalmi bevételek és kiadások különbözete	-15 268	37 732	243 172	-86 668	-13 608	-67 854	219 933	-70 250	27 407	433	-181 267	6 537	100 299

8.3.4. HUN-REN Állatorvostudományi Kutatóintézet cash flow (ezer Ft)

Megnevezés	2026. január terv	2026. február terv	2026. március terv	2026. április terv	2026. május terv	2026. június terv	2026. július terv	2026. augusztus terv	2026. szeptember terv	2026. október terv	2026. november terv	2026. december terv	Összesen
Belföldi értékesítés nettó árbevétele	16	1 640	40	74	140	450	40	140	240	40	140	40	3 000
Export értékesítés nettó árbevétele	6 396	100		100	100		100		100		104		7 000
Értékesítés nettó árbevétele	6 412	1 740	40	174	240	450	140	140	340	40	244	40	10 000
Egyéb bevételek	92 012	145 682	90 386	88 589	68 416	67 403	92 060	63 697	77 400	73 030	66 030	166 335	1 091 040
<i>KFSZ támogatás</i>													
<i>pályázati és előző évek maradványának felhasználása</i>	0	142 276	53 623	53 623	53 623	53 623	88 653	53 623	53 623	53 623	53 623	53 623	713 536
	91 501		33 356	31 559	11 386	10 373		6 667	20 370	16 000	9 000	109 305	339 517
	511	3 406	3 407	3 407	3 407	3 407	3 407	3 407	3 407	3 407	3 407	3 407	37 987
Pénzügyi műveletek egyéb bevételei													
Pénzügyi műveletek bevételei	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2 000 000
Bevételek mindösszesen	98 424	147 422	90 426	88 763	68 656	67 853	92 200	63 837	77 740	73 070	66 274	2 166 375	2 000 000
Anyagköltség	20 000	35 000	26 000	15 281	2 303	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500	109 084
Igénybe vett szolgáltatások értéke	10 000	25 000	13 000	12 000	6 875	6 875	6 875	6 875	6 875	6 875	6 875	6 875	115 000
Anyagjellegű ráfordítások	30 000	60 000	39 000	27 281	9 178	8 375	8 375	8 375	8 375	8 375	8 375	8 375	224 084
Bérek	55 868	55 868	55 868	47 951	47 951	47 951	47 951	47 951	56 701	56 701	56 701	56 954	634 416
Személyi jellegű egyéb kifizetések	1 377	1 377	1 377	1 377	1 377	1 377	1 377	1 377	1 377	1 377	1 378	1 380	16 528
Béjárulékok	7 263	9 263	7 263	8 234	6 234	6 234	10 234	6 234	7 371	7 561	7 371	7 404	90 666
Személyi jellegű ráfordítások	64 508	66 508	64 508	57 562	55 562	55 562	59 562	55 562	65 449	65 639	65 450	65 738	741 610
Egyéb ráfordítások	3 916	3 916	3 916	3 920	3 916	3 916	3 916	3 920	3 916	3 916	3 916	3 916	47 000
Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai													
Pénzügyi műveletek ráfordításai	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1 000 000
Költségek, ráfordítások mindösszesen	98 424	130 424	107 424	88 763	68 656	67 853	71 853	67 857	77 740	77 930	77 741	1 078 029	2 012 694
Bevételek és kiadások különbözete	0	16 998	-16 998	0	0	0	20 347	-4 020	0	-4 860	-11 467	1 088 346	1 088 346
Pénzforgalmi bevételek és kiadások különbözete	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

8.3.5. HUN-REN Balatoni Limnológiai Kutatóintézet cash flow (ezer Ft)

Megnevezés	2026. január terv	2026. február terv	2026. március terv	2026. április terv	2026. május terv	2026. június terv	2026. július terv	2026. augusztus terv	2026. szeptember terv	2026. október terv	2026. november terv	2026. december terv	Összesen
Belföldi értékesítés nettó árbevétele	31 269	5 470	5 970	7 796	7 191	21 404	17 105	14 694	7 685	3 385	1 870	1 870	125 709
Értékesítés nettó árbevétele	31 269	5 470	5 970	7 796	7 191	21 404	17 105	14 694	7 685	3 385	1 870	1 870	125 709
Egyéb bevételek	118 551	121 946	85 240	73 346	73 346	110 705	116 716	73 346	79 240	73 346	73 346	79 240	1 078 368
KFSZ támogatás	118 551	94 105	73 346	73 346	73 346	73 346	116 716	73 346	73 346	73 346	73 346	73 346	989 486
pályázati	0	27 841	6 000	0	0	31 465	0	0	0	0	0	0	65 306
egyéb	0	0	5 894	0	0	5 894	0	0	5 894	0	0	5 894	23 576
Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	300
Pénzügyi műveletek bevételei	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	300
Bevételek mindösszesen	149 845	127 441	91 235	81 167	80 562	132 134	133 846	88 065	86 950	76 756	75 241	81 135	1 204 377
ebből: pénzforgalommal járó bevételek	149 845	127 441	91 235	81 167	80 562	132 134	133 846	88 065	86 950	76 756	75 241	81 135	1 204 377
Anyagköltség	14 350	13 253	7 233	7 603	7 800	6 997	7 194	7 390	6 336	6 533	6 162	6 162	97 013
Igénybe vett szolgáltatások értéke	59 645	42 792	29 760	26 320	19 165	17 489	35 274	17 722	15 398	14 665	14 091	14 491	306 812
Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	667	667	667	667	667	667	667	667	667	667	667	667	8 004
Anyagjellegű ráfordítások	74 662	56 712	37 660	34 590	27 632	25 153	43 135	25 779	22 401	21 865	20 920	21 320	411 829
Bérek	73 915	68 482	64 918	64 918	64 918	64 918	64 061	63 693	57 175	57 175	57 175	57 175	758 523
Személyi jellegű egyéb kifizetések	4 855	4 955	2 957	2 957	2 957	2 957	2 631	2 432	2 332	2 332	2 332	2 332	36 029
Bérfelrakások	10 183	11 989	8 766	11 266	8 766	8 766	9 999	8 539	7 678	10 178	7 678	7 678	111 486
Személyi jellegű ráfordítások	88 953	85 426	76 641	79 141	76 641	76 641	76 691	74 664	67 185	69 685	67 185	67 185	906 038
Egyéb ráfordítások	25 112	19 993	6 344	5 843	3 706	3 205	3 649	3 649	2 457	2 413	1 825	1 933	80 129
Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	504
Pénzügyi műveletek ráfordításai	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	504
Költségek, ráfordítások mindösszesen	188 769	162 173	120 687	119 616	108 021	105 041	123 517	104 134	92 085	94 005	89 972	90 480	1 398 500
ebből: pénzforgalommal járó kiadások	188 769	162 173	120 687	119 616	108 021	105 041	123 517	104 134	92 085	94 005	89 972	90 480	1 398 500
Bevételek és kiadások különbözete	-38 924	-34 732	-29 452	-38 449	-27 459	27 093	10 329	-16 069	-5 135	-17 249	-14 731	-9 345	-194 123
Pénzforgalmi bevételek és kiadások különbözete	-38 924	-34 732	-29 452	-38 449	-27 459	27 093	10 329	-16 069	-5 135	-17 249	-14 731	-9 345	-194 123

8.3.6. HUN-REN Csillagászati és Földtudományi Kutatóközpont cash flow (ezer Ft)

Megnevezés	2026. január terv	2026. február terv	2026. március terv	2026. április terv	2026. május terv	2026. június terv	2026. július terv	2026. augusztus terv	2026. szeptember terv	2026. október terv	2026. november terv	2026. december terv	Összesen
Belföldi értékesítés nettó árbevétele	11 667	11 667	11 667	11 667	11 667	11 667	11 667	11 667	11 667	11 667	11 667	11 667	140 000
Értékesítés nettó árbevétele	11 667	11 667	11 667	11 667	11 667	11 667	11 667	11 667	11 667	11 667	11 667	11 667	140 000
Egyéb bevételek	227 739	383 871	227 739	330 420	227 739	227 739	383 871	227 739	330 419	227 739	227 739	227 739	3 250 496
KFSZ támogatás	189 134	345 266	189 134	291 815	189 134	189 134	345 266	189 134	291 814	189 134	189 134	189 134	2 787 233
pályázati	22 579	22 579	22 579	22 579	22 579	22 579	22 579	22 579	22 579	22 579	22 579	22 579	270 948
egyéb	16 026	16 026	16 026	16 026	16 026	16 026	16 026	16 026	16 026	16 026	16 026	16 026	192 315
Pénzügyi műveletek bevételei	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bevételek mindösszesen	239 406	395 538	239 406	342 087	239 406	239 406	395 538	239 406	342 086	239 406	239 406	239 406	3 390 496
Anyagköltség	3 250	3 250	3 250	3 250	3 250	3 250	3 250	3 250	3 250	3 250	3 250	3 250	39 000
Igénybe vett szolgáltatások értéke	9 636	9 636	9 636	9 636	9 636	9 636	9 636	9 636	9 636	9 636	9 636	9 636	115 626
Egyéb szolgáltatások értéke	48 643	48 643	48 643	48 643	48 643	48 643	48 643	48 643	48 643	48 643	48 643	48 643	583 719
Anyagjellegű ráfordítások	61 529	61 529	61 529	61 529	61 529	61 529	61 529	61 529	61 529	61 529	61 529	61 529	738 345
Bérek	160 025	160 025	160 025	160 025	160 025	160 025	160 025	160 025	160 025	160 025	160 025	160 025	1 920 300
Személyi jellegű egyéb kifizetések	18 750	18 750	18 750	18 750	18 750	18 750	18 750	18 750	18 750	18 750	18 750	18 750	225 000
Bérjárulékok	21 310	21 310	21 310	21 310	21 310	21 310	21 310	21 310	21 310	21 310	21 310	21 310	255 720
Személyi jellegű ráfordítások	200 085	200 085	200 085	200 085	200 085	200 085	200 085	200 085	200 085	200 085	200 085	200 085	2 401 020
Egyéb ráfordítások	7 287	7 287	7 287	7 287	7 287	7 287	7 287	7 287	7 287	7 287	7 287	7 287	87 447
Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	2 917	2 917	2 917	2 917	2 917	2 917	2 917	2 917	2 917	2 917	2 917	2 917	35 000
Pénzügyi műveletek ráfordításai	2 917	2 917	2 917	2 917	2 917	2 917	2 917	2 917	2 917	2 917	2 917	2 917	35 000
Költségek, ráfordítások mindösszesen	271 818	271 818	271 818	271 818	271 818	271 818	271 818	271 818	271 818	271 818	271 818	271 818	3 261 812
Bevételek és kiadások különbözete	-32 412	123 720	-32 412	70 269	-32 412	-32 412	123 720	-32 412	70 268	-32 412	-32 412	-32 412	128 684
Pénzforgalmi bevételek és kiadások különbözete	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

8.3.7. HUN-REN Energiatudományi Kutatóközpont cash flow (ezer Ft)

Megnevezés	2026. január terv	2026. február terv	2026. március terv	2026. április terv	2026. május terv	2026. június terv	2026. július terv	2026. augusztus terv	2026. szeptember terv	2026. október terv	2026. november terv	2026. december terv	Összesen
Belföldi értékesítés nettó árbevétele	548 000		64 640	18 715	23 750		6 955	55 848	8 008	4 260	55 418	56 952	842 546
Export értékesítés nettó árbevétele			870 871	24 083		843 391		239 774	282 908	30 010		316 138	2 607 175
Értékesítés nettó árbevétele	548 000	0	935 511	42 798	23 750	843 391	6 955	295 622	290 916	34 270	55 418	373 090	3 449 721
Egyéb bevételek	586 875	784 656	784 656	784 656	784 656	784 657	784 657	784 657	784 657	784 657	784 657	784 655	9 218 096
KFSZ támogatás	474 590	474 590	474 590	474 590	474 590	474 590	474 590	474 590	474 590	474 590	474 590	474 588	5 695 078
pályázati		197 781	197 781	197 781	197 781	197 782	197 782	197 782	197 782	197 782	197 782	197 782	2 175 598
egyéb	112 285	112 285	112 285	112 285	112 285	112 285	112 285	112 285	112 285	112 285	112 285	112 285	1 347 420
Bevételek mindösszesen	1 134 875	784 656	1 720 167	827 454	808 406	1 628 048	791 612	1 080 279	1 075 573	818 927	840 075	1 157 745	12 667 817
ebből pénzforgalommal járó bevételek	1 134 875	784 656	1 720 167	827 454	808 406	1 628 048	791 612	1 080 279	1 075 573	818 927	840 075	1 157 745	
Anyagköltség	271 610	121 610	121 610	121 610	121 610	121 610	121 610	121 610	121 610	121 610	121 610	121 614	1 609 324
Igénybe vett szolgáltatások értéke	254 416	114 416	114 416	114 416	114 416	159 540	114 416	114 416	114 416	114 416	114 416	166 424	1 610 124
Egyéb szolgáltatások értéke	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000	11 000	55 000
Anyagjellegű ráfordítások	530 026	240 026	240 026	240 026	240 026	285 150	240 026	240 026	240 026	240 026	240 026	299 038	3 274 448
Bérek	440 455	440 455	440 455	440 455	440 455	440 455	440 455	440 455	440 455	440 455	440 455	440 456	5 285 461
Személyi jellegű egyéb kifizetések	30 141	30 141	30 141	30 141	30 141	30 141	30 141	30 141	30 141	30 141	30 141	30 149	361 700
Bérijáratások	62 764	62 764	62 765	62 765	62 765	62 765	62 765	62 765	62 765	62 765	62 765	62 765	753 178
Személyi jellegű ráfordítások	533 360	533 360	533 361	533 361	533 361	533 361	533 361	533 361	533 361	533 361	533 361	533 370	6 400 339
Egyéb ráfordítások	833	833	833	833	833	833	833	833	833	833	833	837	10 000
Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	416	416	416	416	416	416	416	416	416	416	416	424	5 000
Pénzügyi műveletek ráfordításai	416	416	416	416	416	416	416	416	416	416	416	424	5 000
(27+28+29+30+31)	1 064 635	774 635	774 636	774 636	774 636	819 760	774 636	774 636	774 636	774 636	774 636	833 669	9 689 787
Költségek, ráfordítások mindösszesen	1 064 635	774 635	774 636	774 636	774 636	819 760	774 636	774 636	774 636	774 636	774 636	833 669	
ebből pénzforgalommal járó kiadások	70 240	10 021	945 531	52 818	33 770	808 288	16 976	305 643	300 937	44 291	65 439	324 076	2 978 030
Bevételek és kiadások különbözete	70 240	10 021	945 531	52 818	33 770	808 288	16 976	305 643	300 937	44 291	65 439	324 076	0
Pénzforgalmi bevételek és kiadások különbözete	70 240	10 021	945 531	52 818	33 770	808 288	16 976	305 643	300 937	44 291	65 439	324 076	0

8.3.8. HUN-REN Földfizikai és Űrtudományi Kutatóintézet eredménykimutatás (ezer Ft)

Megnevezés	2026. január terv	2026. február terv	2026. március terv	2026. április terv	2026. május terv	2026. június terv	2026. július terv	2026. augusztus terv	2026. szeptember terv	2026. október terv	2026. november terv	2026. december terv	Összesen
Belföldi értékesítés nettó árbevétele	2 359	1 249	1 624	1 249	1 249	2 236	1 249	1 249	1 624	1 249	2 614	2 236	20 186
Értékesítés nettó árbevétele	2 359	1 249	1 624	1 249	1 249	2 236	1 249	1 249	1 624	1 249	2 614	2 236	20 186
Egyéb bevételek	52 019	98 916	74 935	52 019	73 625	52 019	90 094	52 019	52 019	53 719	52 019	87 019	790 425
KFSZ támogatás	52 019	90 094	55 056	52 019	52 019	52 019	90 094	52 019	52 019	52 019	52 019	52 019	703 418
pályázati		8 822	19 879	0	21 606	0	0	0	0	1 700	0	35 000	87 007
egyéb			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bevételek mindösszesen	54 378	100 165	76 559	53 268	74 874	54 256	91 343	53 268	53 643	54 968	54 633	89 256	810 611
ebből pénzforgalommal járó bevételek	52 019	101 275	76 184	53 643	74 874	53 268	92 331	53 268	53 268	55 343	53 268	92 489	811 231
Anyagköltség	792	792	792	792	792	792	792	792	792	792	792	792	9 500
Igénybe vett szolgáltatások értéke	7 405	7 345	8 025	7 825	7 425	7 925	7 325	7 375	7 225	7 375	7 525	7 525	90 304
Egyéb szolgáltatások értéke	897	897	897	897	897	897	897	897	897	897	897	897	10 760
Anyagjellegű ráfordítások	9 094	9 034	9 714	9 514	9 114	9 614	9 014	9 064	8 914	9 064	9 214	9 214	110 564
Bérek	52 387	52 387	52 387	52 387	52 387	52 387	52 387	52 387	52 387	52 387	52 387	52 387	628 640
Bérek költsége	761	761	1 211	561	661	961	661	561	561	611	861	961	9 130
Személyi jellegű egyéb kifizetések	6 437	6 437	9 737	6 437	6 437	9 737	6 437	6 437	9 737	6 437	6 437	9 737	90 439
Bérfizetések	59 585	59 584	63 334	59 384	59 484	63 084	59 484	59 384	62 684	59 434	59 684	63 084	728 210
Személyi jellegű ráfordítások	1 900	1 900	1 900	1 900	1 900	1 900	1 900	1 900	1 900	1 900	1 900	1 900	22 800
Egyéb ráfordítások	70 579	70 518	74 948	70 798	70 498	74 598	70 398	70 348	73 498	70 398	70 798	74 198	861 574
Költségek, ráfordítások mindösszesen (21+25+26+32)	68 578	71 518	76 948	70 798	70 498	74 598	72 398	70 348	73 498	70 848	70 798	74 198	865
ebből pénzforgalommal járó kiadások	-16 201	29 647	1 611	-17 530	4 376	-20 342	20 945	-17 080	-19 855	-15 430	-16 165	15 058	-50 963
Bevételek és kiadások különbözete	-16 559	29 757	-764	-17 155	4 376	-21 330	19 933	-17 080	-20 230	-15 505	-17 530	18 292	810 366
Pénzforgalmi bevételek és kiadások különbözete													

8.3.9. HUN-REN Kísérleti Orvostudományi Kutatóintézet cash flow (ezer Ft)

Megnevezés	2026. január terv	2026. február terv	2026. március terv	2026. április terv	2026. május terv	2026. június terv	2026. július terv	2026. augusztus terv	2026. szeptember terv	2026. október terv	2026. november terv	2026. december terv	Összesen
Belföldi értékesítés nettó árbevétele		45 145	0	0	2 500	10 000	47 700	2 500	7 500				115 345
Értékesítés nettó árbevétele	0	45 145	0	0	2 500	10 000	47 700	2 500	7 500	0	0	0	115 345
Egyéb bevételek	327 685	430 640	327 685	327 685	327 685	327 685	239 465	342 420	327 685	309 190	239 465	239 622	3 766 912
KFSZ támogatás	226 465	329 420	226 465	226 465	226 465	226 465	226 465	329 420	226 465	226 465	226 465	226 467	2 923 492
pályázati	88 220	88 220	88 220	88 220	88 220	88 220	0	0	88 220	69 725	0	0	687 265
egyéb	13 000	13 000	13 000	13 000	13 000	13 000	13 000	13 000	13 000	13 000	13 000	13 155	156 155
Bevételek mindösszesen	327 685	475 785	327 685	327 685	330 185	337 685	287 165	344 920	335 185	309 190	239 465	239 622	3 882 257
ebből pénzforgalommal járó bevételek	327 685	475 785	327 685	327 685	330 185	337 685	287 165	344 920	335 185	309 190	239 465	239 622	3 882 257
Anyagköltség	45 700	45 700	45 700	45 700	45 700	45 700	45 700	45 700	45 700	45 700	45 700	45 700	548 400
Igénybe vett szolgáltatások értéke	24 000	24 000	24 000	24 000	24 000	24 000	24 000	24 000	24 000	24 000	24 000	47 625	311 625
Egyéb szolgáltatások értéke	14 500	14 500	14 500	14 500	14 500	14 500	14 500	14 500	14 500	14 500	14 500	14 500	174 000
Anyagjellegű ráfordítások	84 200	84 200	84 200	84 200	84 200	84 200	84 200	84 200	84 200	84 200	84 200	107 825	1 034 025
Béreköltség	203 295	203 295	203 295	203 295	203 295	203 295	203 295	203 295	203 295	203 295	203 295	203 298	2 439 543
Személyi jellegű egyéb kifizetések	2 100	2 100	2 100	2 100	2 100	2 100	2 100	2 100	2 100	2 100	2 100	2 900	26 000
Béjárulékok	31 500	31 500	31 500	31 500	31 500	31 500	31 500	31 500	31 500	31 500	31 500	36 189	382 689
Személyi jellegű ráfordítások	236 895	236 895	236 895	236 895	236 895	236 895	236 895	236 895	236 895	236 895	236 895	242 387	2 848 232
Költségek, ráfordítások mindösszesen	321 095	321 095	321 095	321 095	321 095	321 095	321 095	321 095	321 095	321 095	321 095	350 212	3 882 257
(21+25+26+32)													
ebből pénzforgalommal járó kiadások	321 095	321 095	321 095	321 095	321 095	321 095	321 095	321 095	321 095	321 095	321 095	350 212	3 882 257
Bevételek és kiadások különbözete	6 590	154 690	6 590	6 590	9 090	16 590	-33 930	23 825	14 090	-11 905	-81 630	-110 590	0
Pénzforgalmi bevételek és kiadások	6 590	154 690	6 590	6 590	9 090	16 590	-33 930	23 825	14 090	-11 905	-81 630	-110 590	0
különbözete													

8.3.10. HUN-REN Szolgáltatási Központ cash flow (ezer Ft)

Tétel	Megnevezés												2026. január terv	2026. február terv	2026. március	2026. április terv	2026. május terv	2026. június terv	2026. július terv	2026. augusztus	2026. szeptember	2026. október	2026. november	2026. december	Összesen
1.	Belföldi értékesítés nettó árbevétele												670	150	150	150	150	150	150	150	200	50	50	130	2 000
2.	Export értékesítés nettó árbevétele																							0	0
3.	Értékesítés nettó árbevétele (1+2)												670	150	150	150	150	150	150	150	200	50	50	130	2 000
6.	Aktívált saját teljesítmények értéke (3+4)												0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7.	Egyéb bevételek												12 547 354	0	0	6 087 954	0	0	6 087 954	0	0	6 087 962	0	0	30 811 224
	KFSZ támogatás												6 087 954			6 087 954			6 087 954			6 087 962			24 351 824
	pályázati												873 286												873 286
	egyéb												5 584 114												5 584 114
13.	Pénzügyi műveletek bevételei (8+9+10+11+12)												0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14.	Bevételek mindösszesen (3+6+7+13)												12 548 024	150	150	6 087 954	150	150	6 088 104	150	200	6 088 012	50	130	30 813 224
15.	ebből: pénzforgalommal járó bevételek																								0
16.	Anyagköltség												2 983	2 983	2 983	2 983	2 983	2 983	2 983	2 983	2 983	2 983	2 983	2 987	35 800
17.	Igénybe vett szolgáltatások értéke												637 449	537 449	537 449	637 449	537 449	537 449	709 155	737 449	637 449	537 449	637 449	621 547	7 405 192
18.	Egyéb szolgáltatások értéke												54 166	54 166	54 166	54 166	54 166	54 166	54 166	54 166	54 166	54 166	54 166	54 174	650 000
19.	Eladott áruk beszerzési értéke (ELABÉ)																								0
20.	Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke																								0
21.	Anyagjellegű ráfordítások (16+17+18+19+20)												694 598	594 598	594 598	694 598	594 598	594 598	766 304	794 598	694 598	594 598	694 598	678 708	8 090 992
22.	Bérlőköltség												200 000	200 000	200 000	230 000	230 000	250 000	250 000	250 000	280 000	280 000	280 000	357 992	3 007 992
23.	Személyi jellegű egyéb kifizetések												70 833	70 833	70 833	70 833	70 833	70 833	70 833	70 833	70 833	70 833	70 833	850 000	850 000
24.	Bérlőjellegű												36 420	36 420	36 420	42 420	44 920	44 920	44 920	44 920	48 800	48 800	48 800	82 135	557 395
25.	Személyi jellegű ráfordítások (22+23+24)												307 253	307 253	307 253	343 253	365 753	365 753	365 753	365 753	399 633	399 633	399 633	510 964	4 415 387
26.	Egyéb ráfordítások												1 382 350	1 382 350	1 382 350	1 382 350	1 382 350	1 382 350	1 382 350	1 382 350	1 382 350	1 382 350	1 382 350	16 588 175	16 588 175
32.	Pénzügyi műveletek ráfordításai (27+28+29+30+31)												0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
33.	Költségek, ráfordítások mindösszesen (21+25+26+32)												2 384 201	2 284 201	2 284 201	2 420 201	2 420 201	2 342 701	2 514 407	2 542 701	2 476 581	2 376 581	2 476 581	2 571 997	29 094 554
34.	ebből: pénzforgalommal járó kiadások																								0
35.	Bevételek és kiadások különbözete (15-34)												10 163 823	-2 284 051	-2 284 051	3 667 753	-2 420 051	-2 342 551	3 573 697	-2 542 551	-2 476 381	3 711 431	-2 476 531	-2 571 867	1 718 670
36.	Pénzforgalmi bevételek és kiadások különbözete (16-35)												0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

8.3.11. HUN-REN Ökológiai Kutatóközpont cash flow (ezer Ft)

Megnevezés	2026. január terv	2026. február terv	2026. március terv	2026. április terv	2026. május terv	2026. június terv	2026. július terv	2026. augusztus terv	2026. szeptember terv	2026. október terv	2026. november terv	2026. december terv	Összesen
Belföldi értékesítés nettó árbevétele	3 500	4 000	14 500	76 700	54 200	24 800	24 800	22 600	27 739	37 600	2 500	1 140	294 079
Értékesítés nettó árbevétele	3 500	4 000	14 500	76 700	54 200	24 800	24 800	22 600	27 739	37 600	2 500	1 140	294 079
Egyéb bevételek	1 352 900	568 896	587 821	269 106	259 107	384 780	259 107	259 107	307 098	262 635	281 107	301 527	5 093 191
KFSZ támogatás	225 107	225 107	347 252	225 107	225 107	347 252	225 107	225 107	225 107	225 107	225 107	267 527	2 987 994
pályázati	1 127 793	343 789	240 569	43 999	34 000	37 528	34 000	34 000	81 991	37 528	56 000	34 000	2 105 197
egyéb													-
Bevételek mindösszesen	1 356 400	572 896	602 321	345 806	313 307	409 580	283 907	281 707	334 837	300 235	283 607	302 667	5 387 270
ebből pénzforgalommal járó bevételek	1 356 400	572 896	602 321	345 806	313 307	409 580	283 907	281 707	334 837	300 235	283 607	302 667	5 387 270
Anyagköltség	4 600	55 200	15 300	16 900	17 500	8 000	8 800	10 500	9 500	13 000	13 500	12 500	185 300
Igénybe vett szolgáltatások értéke	140 590	123 293	177 390	127 778	117 823	106 960	103 302	151 027	106 708	129 625	128 787	106 785	1 520 068
Anyagjellegű ráfordítások	145 190	178 493	192 690	144 678	135 323	114 960	112 102	161 527	116 208	142 625	142 287	119 285	1 705 368
Béreköltség	227 710	234 965	234 121	165 653	163 488	161 826	161 500	158 338	157 738	153 240	151 990	146 491	2 117 060
Személyi jellegű egyéb kifizetések	15 627	54 164	63 903	54 552	54 235	153 512	53 512	12 597	12 597	12 597	12 397	11 928	511 621
Bérmunkások	33 581	34 281	35 509	24 770	24 427	38 545	24 053	23 589	23 506	22 886	22 685	21 862	329 694
Személyi jellegű ráfordítások	276 918	323 410	333 533	244 975	242 150	353 883	239 065	194 524	193 841	188 723	187 072	180 281	2 958 375
Egyéb ráfordítások	13 252	23 748	52 600	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	134 600
Költségek, ráfordítások mindösszesen	435 360	525 651	578 823	394 653	382 473	473 843	356 167	361 051	315 049	336 348	334 359	304 566	4 798 343
ebből pénzforgalommal járó kiadások	435 360	525 651	578 823	394 653	382 473	473 843	356 167	361 051	315 049	336 348	334 359	304 566	4 798 343
Bevételek és kiadások különbözete	921 040	47 245	23 498	- 48 847	- 69 166	- 64 263	- 72 260	- 79 344	19 788	- 36 113	- 50 752	- 1 899	588 927
Pénzforgalmi bevételek és kiadások													
különbözete	921 040	47 245	23 498	- 48 847	- 69 166	- 64 263	- 72 260	- 79 344	19 788	- 36 113	- 50 752	- 1 899	588 927

8.3.12. HUN-REN Rényi Alfréd Matematikai Kutatóintézet cash flow (ezer Ft)

Megnevezés	2026. január terv	2026. február terv	2026. március terv	2026. április terv	2026. május terv	2026. június terv	2026. július terv	2026. augusztus terv	2026. szeptember terv	2026. október terv	2026. november terv	2026. december terv	Összesen
Belföldi értékesítés nettó árbevétele	1 712	2 368	2 068	3 553	2 756	2 756	2 556	2 068	3 368	2 368	2 934	2 368	30 875
Export értékesítés nettó árbevétele		48 125										48 000	96 125
Értékesítés nettó árbevétele	1 712	50 493	2 068	3 553	2 756	2 756	2 556	2 068	3 368	2 368	2 934	50 368	127 000
Egyéb bevételek	240 344	224 331	398 497	707 706	160 344	160 344	160 344	322 424	713 103	160 344	363 657	355 199	3 966 638
KFVS támogatás	160 344	160 344	160 344	322 424	160 344	160 344	160 344	322 424	160 344	160 344	160 344	160 344	2 248 289
pályázati bevételek	80 000	63 987	179 321	385 282					493 392		203 313	194 855	1 600 150
egyéb saját bevételek			58 832						59 367				118 199
Pénzügyi műveletek egyéb bevételei		1 500			1 500		2 000		2 000		18 312		25 312
Pénzügyi műveletek bevételei	0	1 500	0	0	1 500	0	2 000	0	2 000	0	18 312	0	25 312
Bevételek mindösszesen	242 056	276 324	400 565	711 259	164 600	163 100	164 900	324 492	718 471	162 712	384 903	405 567	4 118 950
ebből pénzforgalommal járó bevételek	242 056	274 824	400 565	711 259	163 100	163 100	162 900	324 492	716 471	162 712	366 591	405 567	4 093 638
Anyagköltség	25 639	684	684	684	684	684	684	684	684	684	684	686	33 165
Igenybe vett szolgáltatások értéke	24 939	47 939	24 939	24 939	24 939	136 185	132 063	136 185	24 939	24 939	24 939	22 939	649 884
Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	1 015	1 015	1 015	1 015	7 015	7 981	1 015	5 015	1 015	1 015	1 015	1 015	29 146
Anyagilegű ráfordítások	51 593	49 638	26 638	26 638	32 638	144 850	133 762	141 884	26 638	26 639	26 638	24 640	712 195
Bérek	218 398	218 398	218 398	218 398	218 398	218 398	218 399	218 398	218 399	218 398	218 399	218 399	2 620 780
Személyi jellegű egyéb kifizetések	13 855	13 855	53 855	13 855	13 855	13 855	13 855	13 859	13 855	53 855	13 856	13 855	246 265
Bérjárulékok	33 193	33 193	38 393	33 193	33 193	33 193	33 193	33 193	33 193	37 740	33 193	33 193	408 063
Személyi jellegű ráfordítások	265 446	265 446	310 646	265 446	265 446	265 446	265 447	265 450	265 447	309 993	265 448	265 447	3 275 108
Egyéb ráfordítások	1 694	2 523	2 432	2 432	2 432	2 320	2 432	2 332	2 432	2 032	2 432	2 432	27 925
Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	60	60	60	70	150	105	283	283	383	283	293	483	2 513
Pénzügyi műveletek ráfordításai	60	60	60	70	150	105	283	283	383	283	293	483	2 513
Költségek, ráfordítások mindösszesen	318 792	317 667	339 776	294 586	300 666	412 721	401 924	409 949	294 900	338 947	294 811	293 002	4 017 741
ebből pénzforgalommal járó kiadások	318 732	317 607	339 716	294 516	300 516	412 616	401 641	409 666	294 517	338 664	294 518	292 519	4 015 228
Bevételek és kiadások különbözete	-76 736	-41 343	60 789	416 673	-136 066	-249 620	-237 024	-85 457	423 571	-176 235	90 092	112 565	101 209
Pénzforgalmi bevételek és kiadások különbözete	-76 676	-42 783	60 849	416 743	-137 416	-249 515	-238 741	-85 174	421 954	-175 952	72 073	113 048	78 410

8.3.13. HUN-REN Szegedi Biológiai Kutatóközpont cash flow (ezer Ft)

Megnevezés	2026. január terv	2026. február terv	2026. március terv	2026. április terv	2026. május terv	2026. június terv	2026. július terv	2026. augusztus terv	2026. szeptember terv	2026. október terv	2026. november terv	2026. december terv	Összesen
Belföldi értékesítés nettó árbevétele	5 000	10 000	5 000	7 000	7 000	5 000	10 000	5 000	10 000	7 000	10 000	8 000	89 000
Értékesítés nettó árbevétele	5 000	10 000	5 000	7 000	7 000	5 000	10 000	5 000	10 000	7 000	10 000	8 000	89 000
Egyéb bevételek	613 287	614 287	614 287	614 287	614 287	614 287	614 287	614 286	614 286	614 286	614 286	614 287	7 370 440
<i>KFSZ támogatás</i>	405 944	405 944	405 944	405 944	405 944	405 944	405 944	405 943	405 943	405 943	405 943	405 943	4 871 323
<i>pályázati</i>	207 343	207 343	207 343	207 343	207 343	207 343	207 343	207 343	207 343	207 343	207 343	207 344	2 488 117
<i>egyéb</i>	0	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	11 000
Kapott (járó) osztalék és részesedés	0	0	0	0	0	50 000	0	0	0	0	0	0	50 000
Pénzügyi műveletek bevételei	0	0	0	0	0	50 000	0	0	0	0	0	0	50 000
Bevételek mindösszesen	618 287	624 287	619 287	621 287	621 287	669 287	624 287	619 286	624 286	621 286	624 286	622 287	7 509 440
ebből pénzforgalommal járó bevételek	618 287	624 287	619 287	621 287	621 287	669 287	624 287	619 286	624 286	621 286	624 286	622 287	7 509 440
Anyagköltség	60 000	70 000	75 216	75 000	75 000	75 000	55 000	55 000	75 000	75 000	75 000	108 905	874 121
Igénybe vett szolgáltatások értéke	90 926	90 926	90 926	108 336	90 926	90 926	90 926	90 926	90 926	90 926	90 925	90 925	1 108 520
Egyéb szolgáltatások értéke	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	24 000
Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	3 600
Anyagjellegű ráfordítások	153 226	163 226	168 442	185 636	168 226	168 226	148 226	148 226	168 226	168 226	168 225	202 130	2 010 241
Bérek	314 865	314 865	314 865	314 865	314 865	314 865	314 865	314 865	314 865	314 865	314 865	314 866	3 778 381
Bérek költsége	62 100	62 100	62 100	62 100	62 100	62 100	62 100	62 100	62 100	62 100	62 100	62 100	745 200
Személyi jellegű egyéb kifizetések	51 969	51 969	51 969	51 969	51 969	51 969	51 969	51 969	51 968	51 968	51 968	51 968	623 624
Bérfelrakások	428 934	428 934	428 934	428 934	428 934	428 934	428 934	428 934	428 933	428 933	428 933	428 934	5 147 205
Személyi jellegű ráfordítások	5 000	10 000	15 650	80 000	20 000	90 000	15 000	13 000	7 000	18 000	378 470	20 000	672 120
Egyéb ráfordítások	415	415	415	415	415	415	415	415	415	415	415	435	5 000
Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	415	415	415	415	415	415	415	415	415	415	415	435	5 000
Pénzügyi műveletek ráfordításai	587 575	602 575	613 441	694 985	617 575	687 575	592 575	590 575	604 574	615 574	976 043	651 499	7 834 566
ebből pénzforgalommal járó kiadások	30 712	21 712	5 846	-73 698	3 712	-18 288	31 712	28 711	19 712	5 712	-351 757	-29 212	-325 126
Bevételek és kiadások különbözete	30 712	21 712	5 846	-73 698	3 712	-18 288	31 712	28 711	19 712	5 712	-351 757	-29 212	-325 126
Pénzforgalmi bevételek és kiadások különbözete	30 712	21 712	5 846	-73 698	3 712	-18 288	31 712	28 711	19 712	5 712	-351 757	-29 212	-325 126

8.3.14. HUN-REN Számítástechnikai és Automatizálási Kutatóintézet cash flow (ezer Ft)

Megnevezés	2026. január terv	2026. február terv	2026. március terv	2026. április terv	2026. május terv	2026. június terv	2026. július terv	2026. augusztus terv	2026. szeptember terv	2026. október terv	2026. november terv	2026. december terv	Összesen
Belföldi értékesítés nettó árbevétele	14 925	14 925	14 925	14 925	14 925	14 925	14 925	14 925	14 925	14 925	14 925	14 925	179 100
Export értékesítés nettó árbevétele	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	240 000
Értékesítés nettó árbevétele	34 925	34 925	34 925	34 925	34 925	34 925	34 925	34 925	34 925	34 925	34 925	34 925	419 100
Egyéb bevételek	401 584	943 734	1 086 008	401 584	401 584	1 086 008	401 584	401 584	1 086 008	403 634	401 584	1 086 008	8 100 900
<i>KFVSZ támogatás</i>	401 584	401 584	401 584	401 584	401 584	401 584	401 584	401 584	401 584	401 584	401 584	401 584	4 819 004
<i>pályázati</i>	0	0	684 424	0	0	684 424	0	0	684 424	0	0	684 424	2 737 696
<i>egyéb</i>	0	542 150	0	0	0	0	0	0	0	2 050	0	0	544 200
Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	0	0	0	2 500	0	1 000	0	0	2 500	0	0	0	10 000
Pénzügyi műveletek bevételei	0	0	0	2 500	0	1 000	0	0	2 500	0	0	0	10 000
Bevételek mindösszesen	436 509	978 659	1 120 933	439 009	436 509	1 121 933	436 509	436 509	1 123 433	438 559	436 509	1 124 933	8 530 000
Anyagköltség	3 333	3 333	3 333	3 333	3 333	3 333	3 333	3 333	3 333	3 333	3 333	3 333	40 000
Igénybe vett szolgáltatások értéke	41 667	41 667	41 667	41 667	41 667	41 667	41 667	41 667	41 667	41 667	41 667	41 667	500 000
Egyéb szolgáltatások értéke	9 167	9 167	9 167	9 167	9 167	9 167	9 167	9 167	9 167	9 167	9 167	9 167	110 000
Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	60 000
Anyagjellegű ráfordítások	59 167	59 167	59 167	59 167	59 167	59 167	59 167	59 167	59 167	59 167	59 167	59 167	710 000
Bérfeladás	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	6 000 000
Személyi jellegű egyéb kifizetések	59 250	59 250	59 250	59 250	59 250	59 250	59 250	59 250	59 250	59 250	59 250	59 250	711 000
Bérfeladások	62 500	62 500	62 500	62 500	62 500	62 500	62 500	62 500	62 500	62 500	62 500	62 500	750 000
Személyi jellegű ráfordítások	621 750	621 750	621 750	621 750	621 750	621 750	621 750	621 750	621 750	621 750	621 750	621 750	7 461 000
Egyéb ráfordítások (Tárgyi eszközök pénzügyi műveletei is!)	15 333	15 333	15 333	15 333	15 333	15 333	15 333	15 333	15 333	15 333	15 333	15 333	184 000
Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai				1 500								1 500	3 000
Pénzügyi műveletek ráfordításai	0	0	0	1 500	0	0	0	0	0	0	0	1 500	3 000
Költségek, ráfordítások mindösszesen	696 250	696 250	696 250	697 750	696 250	696 250	696 250	696 250	696 250	696 250	696 250	697 750	8 358 000
Bevételek és kiadások különbözete	-259 741	282 409	424 683	-258 741	-259 741	425 683	-259 741	-259 741	427 183	-257 691	-259 741	427 183	172 000
Pénzürgalmi bevételek és kiadások különbözete	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

8.3.15. HUN-REN Támogatott Kutatócsoportok Irodája cash flow (ezer Ft)

Megnevezés	2026. január terv	2026. február terv	2026. március terv	2026. április terv	2026. május terv	2026. június terv	2026. július terv	2026. augusztus terv	2026. szeptember terv	2026. október terv	2026. november terv	2026. december terv	Összesen
Belföldi értékesítés nettó árbevétele		14 067	0	14 067	0	14 067	0	14 067	0	14 067	0	14 067	84 399
Értékesítés nettó árbevétele	0	14 067	0	14 067	0	14 067	0	14 067	0	14 067	0	14 067	84 399
Egyéb bevételek	767 491	767 491	770 143	769 094	767 491	767 491	767 491	767 491	767 491	767 491	767 491	767 491	9 214 144
<i>KFSZ támogatás</i>	389 030	389 030	391 683	390 634	389 030	389 030	389 030	389 030	389 030	389 030	389 030	389 030	4 672 620
<i>pályázati</i>	365 127	365 127	365 127	365 127	365 127	365 127	365 127	365 127	365 127	365 127	365 127	365 127	4 381 523
<i>egyéb</i>	13 333	13 333	13 333	13 333	13 333	13 333	13 333	13 333	13 333	13 333	13 333	13 333	160 000
Bevételek mindösszesen	767 491	781 557	770 143	783 161	767 491	781 557	767 491	781 557	767 491	781 557	767 491	781 557	9 298 543
ebből pénzforgalommal járó bevételek	767 491	781 557	770 143	783 161	767 491	781 557	767 491	781 557	767 491	781 557	767 491	781 557	9 298 543
Anyagköltség	19 196	19 196	19 196	19 196	19 196	19 196	19 196	19 196	19 196	19 196	19 196	19 196	230 357
Igénybe vett szolgáltatások értéke	181 767	181 767	181 767	181 767	181 767	181 767	181 767	181 767	181 767	181 767	181 767	181 767	2 181 202
Anyagjellegű ráfordítások	200 963	200 963	200 963	200 963	200 963	200 963	200 963	200 963	200 963	200 963	200 963	200 963	2 411 558
Bérlőköltség	372 080	372 080	372 080	372 080	372 080	372 080	372 080	372 080	372 080	372 080	372 080	372 080	4 464 956
Személyi jellegű egyéb kifizetések	81 739	81 739	81 739	81 739	81 739	81 739	81 739	81 739	81 739	81 739	81 739	81 739	980 873
Bérlőlékek	45 835	45 835	45 835	45 835	45 835	45 835	45 835	45 835	45 835	45 835	45 835	45 835	550 019
Személyi jellegű ráfordítások	499 654	499 654	499 654	499 654	499 654	499 654	499 654	499 654	499 654	499 654	499 654	499 654	5 995 848
Egyéb ráfordítások (le nem vonható Áfa, helyi adók, díjak, támogatások visszafizetése stb.)	60 928	60 928	60 928	60 928	60 928	60 928	60 928	60 928	60 928	60 928	60 928	60 928	731 137
Költségek, ráfordítások mindösszesen	761 545	761 545	761 545	761 545	761 545	761 545	761 545	761 545	761 545	761 545	761 545	761 545	9 138 543
ebből pénzforgalommal járó kiadások	761 545	761 545	761 545	761 545	761 545	761 545	761 545	761 545	761 545	761 545	761 545	761 545	9 138 543
Bevételek és kiadások különbözete	5 945	20 012	8 598	21 615	5 945	20 012	5 945	20 012	5 945	20 012	5 945	20 012	160 000
Pénzforgalmi bevételek és kiadások különbözete	5 945	20 012	8 598	21 615	5 945	20 012	5 945	20 012	5 945	20 012	5 945	20 012	160 000

8.3.16. HUN-REN Természettudományi Kutatóközpont cash flow (ezer Ft)

Megnevezés	2026. január terv	2026. február terv	2026. március terv	2026. április terv	2026. május terv	2026. június terv	2026. július terv	2026. augusztus terv	2026. szeptember terv	2026. október terv	2026. november terv	2026. december terv	Összesen
Belföldi értékesítés nettó árbevétele	540	68 901	60 297	2 407	10 880	10 838	25 062	8 154	2 000	12 570		2 500	204 149
Export értékesítés nettó árbevétele			1 822		10 654	10 498	5 000						27 974
Értékesítés nettó árbevétele	540	68 901	62 119	2 407	21 534	21 336	30 062	8 154	2 000	12 570	0	2 500	232 123
Egyéb bevételek	468 331	443 048	1 125 415	443 048	460 548	878 510	697 064	443 048	922 149	443 048	443 048	878 509	7 645 766
KFSZ támogatás	468 331	443 048	689 933	443 048	460 548	443 048	697 064	443 048	486 687	443 048	443 048	443 048	5 903 919
pályázati			435 462			435 462			435 462			435 461	1 741 847
egyéb													0
Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	216	216	216	217	217	217	217	217	217	217	217	217	2 601
Pénzügyi műveletek bevételei	216	216	216	217	217	217	217	217	217	217	217	217	2 601
Bevételek mindösszesen	469 087	512 165	1 187 750	445 672	482 299	900 063	727 343	451 419	924 366	455 835	443 265	881 226	7 880 490
Anyagköltség	147 613	147 613	147 613	147 613	147 613	147 613	147 613	147 613	147 613	147 612	147 612	147 612	1 771 353
Igenybe vett szolgáltatások értéke	74 682	74 682	74 682	74 682	74 682	74 682	74 682	74 682	74 682	74 682	74 683	74 683	896 186
Egyéb szolgáltatások értéke	7 332	7 332	7 332	7 332	7 332	7 332	7 332	7 332	7 332	7 332	7 332	7 332	87 985
Anyagjellegű ráfordítások	229 627	229 627	229 627	229 627	229 627	229 627	229 627	229 627	229 627	229 627	229 627	229 627	2 755 524
Bérek	421 322	421 322	421 322	421 322	421 322	421 322	421 322	421 322	421 322	421 321	421 321	421 321	5 055 861
Személyi jellegű egyéb kifizetések	10 204	10 204	10 204	10 204	10 204	10 204	10 204	10 204	10 204	10 204	10 204	10 203	122 447
Bérjárulékok	60 816	60 816	60 816	60 816	60 816	60 816	60 815	60 815	60 815	60 816	60 815	60 816	729 788
Személyi jellegű ráfordítások	492 342	492 342	492 342	492 342	492 342	492 342	492 341	492 341	492 341	492 341	492 340	492 340	5 908 096
Egyéb ráfordítások				122 864									122 864
Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	216	216	216	217	217	217	217	217	217	217	217	217	2 601
Pénzügyi műveletek ráfordításai	216	216	216	217	217	217	217	217	217	217	217	217	2 601
Költségek, ráfordítások mindösszesen	722 185	722 185	722 185	845 050	722 186	722 186	722 185	722 185	722 185	722 185	722 184	722 184	8 789 085
ebből pénzforgalommal járó kiadások													
Bevételek és kiadások különbözete	-253 098	-210 020	465 565	-399 378	-239 887	177 877	5 158	-270 766	202 181	-266 350	-278 919	159 042	-908 595
Pénzforgalmi bevételek és kiadások különbözete	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

8.3.17. HUN-REN Wigner Fizikai Kutatóközpont cash flow (ezer Ft)

Megnevezés	2026. január terv	2026. február terv	2026. március terv	2026. április terv	2026. május terv	2026. június terv	2026. július terv	2026. augusztus terv	2026. szeptember terv	2026. október terv	2026. november terv	2026. december terv	Összesen
Belföldi értékesítés nettó árbevétele	100 000	125 000	125 000	125 000	125 000	125 000	125 000	125 000	125 000	125 000	125 000	650 000	2 000 000
Export értékesítés nettó árbevétele	0	0	30 000	40 000								30 000	100 000
Értékesítés nettó árbevétele	100 000	125 000	155 000	165 000	125 000	125 000	125 000	125 000	125 000	125 000	125 000	680 000	2 100 000
Egyéb bevételek	717 762	447 346	1 095 258	447 265	447 265	696 765	423 736	447 265	447 265	447 265	447 265	1 518 152	7 582 609
KFSZ támogatás	637 566	361 147	998 538	361 066	361 066	637 566	361 147	361 066	361 066	361 066	361 066	361 066	5 523 426
pályázati	59 196	59 199	59 199	59 199	59 199	59 199	59 199	59 199	59 199	59 199	59 199	533 533	1 184 719
egyéb	21 000	27 000	37 521	27 000	27 000	0	3 390	27 000	27 000	27 000	27 000	623 553	874 464
Egyéb kapott (járt) kamatok és kamatjellegű bevételek	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	156
Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	960
Pénzügyi műveletek bevételei	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93	1 116
Bevételek mindösszesen	817 855	572 439	1 250 351	612 358	572 358	821 858	548 829	572 358	572 358	572 358	572 358	2 198 245	9 683 725
Anyagköltség	16 500	16 500	16 500	16 500	16 500	11 000	11 000	14 000	16 500	16 500	16 500	609 521	777 521
Igénybe vett szolgáltatások értéke	165 000	165 000	185 421	185 164	165 000	150 000	150 000	155 000	141 373	0	0	0	1 461 958
Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	0	90 000	90 000	84 864	41 980	0	0	0	0	0	0	0	306 844
Anyagjellegű ráfordítások	181 500	271 500	291 921	286 528	223 480	161 000	161 000	169 000	157 873	16 500	16 500	609 521	2 546 323
Bérek	313 051	313 051	313 051	313 051	313 051	313 051	313 051	313 051	313 051	313 051	313 051	313 057	3 756 618
Személyi jellegű egyéb kifizetések	30 000	33 000	90 000	30 000	9 457	0	0	0	0	0	0	0	192 457
Bérráfordítások	40 000	40 390	52 000	40 000	40 000	40 000	50 000	50 000	50 000	50 000	58 895	60 000	571 285
Személyi jellegű ráfordítások	383 051	386 441	455 051	383 051	362 508	353 051	363 051	363 051	363 051	363 051	371 946	373 057	4 520 360
Egyéb ráfordítások	214 868	214 868	214 868	214 868	214 868	214 868	214 868	214 868	214 868	314 868	58 018	235 707	2 542 405
Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	36 000
Pénzügyi műveletek ráfordításai	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	36 000
Költségek, ráfordítások mindösszesen	782 419	875 809	964 840	887 447	803 856	731 919	741 919	749 919	738 792	697 419	449 464	1 221 285	9 645 088
Bevételek és kiadások különbözete	35 436	-303 370	285 511	-275 089	-231 498	89 939	-193 090	-177 561	-166 434	-125 061	122 894	976 960	38 637
Pénzforgalmi bevételek és kiadások különbözete	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Iktatószám: 113/16/2026/VK

**A HUN-REN Magyar Kutatási Hálózat Irányító Testületének
25/2026. (III. 25.) IT-határozata
a HUN-REN Magyar Kutatási Hálózat 2026. évi üzleti tervének és általános
költségvetésének elfogadásáról**

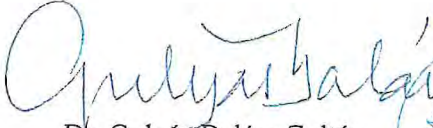
Az Irányító Testület

figyelemmel a HUN-REN Magyar Kutatási Hálózatról szóló 2024. évi XCI. törvény (a továbbiakban: HUN-REN tv.) 11. § (2) bekezdés 8. pont a) és b) alpontjára, a HUN-REN Magyar Kutatási Hálózat Alapító Okiratának XI.2. pont, ia) és ib) pontjaira,

az alábbi döntést hozza:

1. Elfogadja a HUN-REN Magyar Kutatási Hálózat 2026. évi üzleti tervét és általános költségvetését.
2. Ez a határozat elfogadásával lép hatályba.

Budapest, 2026. március 25.


Dr. Gulyás Balázs Zoltán
a HUN-REN Irányító Testületének elnöke
a HUN-REN elnök



Iktatószám: 113/17/2026VK

**A HUN-REN Magyar Kutatási Hálózat Irányító Testületének
26/2026. (III. 25.) IT-határozata
a HUN-REN kutatási intézményekre vonatkozó költségvetések elfogadásáról**

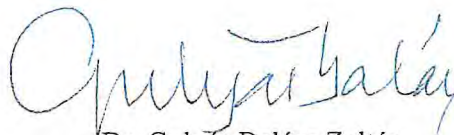
Az Irányító Testület

figyelemmel a HUN-REN Magyar Kutatási Hálózatról szóló 2024. évi XCI. törvény (a továbbiakban: HUN-REN tv.) 11. § (2) bekezdés 8. pont c) alpontjára, a HUN-REN Magyar Kutatási Hálózat Alapító Okiratának XI.2. pont, ic) pontjára,

az alábbi döntést hozza:

1. *Elfogadja* a HUN-REN kutatási intézmények 2026. évi költségvetését.
2. Ez a határozat elfogadásával lép hatályba.

Budapest, 2026. március 25.


Dr. Gulyás Balázs Zoltán
a HUN-REN Irányító Testületének elnöke
a HUN-REN elnök

