



■ Kutatás.
Innováció.
Hatás.

Vezérigazgatói ajánlás

Hatékonyabb támogatás egy megújult szervezettel – ez a legfontosabb feladatunk, és ez a fő üzenete hírlevelünk induló számának is. Az alábbi interjúban arról is olvashatnak, hogy már zajlik korszerűsített folyamataink előkészítése, hiszen február 15-ével hatályba lépett több szervezeti fejlesztés. Beszélek ezek céljáról és a kutatóintézetek január közepe óta tartó értékelésének eddigi tapasztalatairól, valamint Stratégiai Workshop-sorozatunk márciusi eseményének programjáról és az MI Akcióterv elindításáról.

Interjú Jakab Roland vezérigazgatóval



Vezérigazgatóvá történő kinevezése kapcsán bejelentette a HUN-REN irányító szervének központtá alakítását. Milyen előrelépések történtek e téren?

Az Irányító Testület a 2024. február 14-ei ülésén fogadta el az új szervezeti és működési szabályzatunkat és a HUN-REN működési alapelveit, amelyek a kutatóhálózatban eddig is vallott értékek megtartása mellett tükrözik az új célkitűzéseket. Ezek a HUN-REN tudományos és innovációs képességeinek, valamint láthatóságának erősítése a nemzetközi versenyben, a társadalmi, gazdasági és intellektuális hatás növelése a kutatási és innovációs eredmények értékláncba történő beépülésével, valamint a manuális adminisztráció csökkentése a

tudománymenedzsmentbe is bevont új, feltörekvő megoldásokkal, a mesterséges intelligencia alkalmazásával.

A megújult szervezetben kiemelt figyelmet fordítunk arra, hogy megteremtsük a kutatók tudományos és innovációs munkájának minél hatékonyabb támogatását lehetővé tevő keretrendszert. Ennek érdekében megkezdtük mindazoknak a legfejlettebb digitális technológiákon és MI-n alapuló fejlesztéseknek – pl. vállalat- és szervezettervezési rendszer, komplex adatbázis – az előkészítését, amelyek révén mielőbb komoly szintlépést tudunk elérni az adatalapú döntéshozatalban és így az adminisztráció egyszerűsítése terén is, mivel elkerülhetővé válnak a rendszeres, statikus adatkérések. Ezek az adatalapú fejlesztések ugyanakkor nem csak ügyviteli szempontból fogják megkönnyíteni a kutatóhelyek működését. Legfontosabb teendőink között szerepel a kutatóhelyeken rendelkezésre álló kutatási infrastruktúrák és adatvagyon felmérése és rendszerezése, ami vitathatatlanul indokolt a kutatóhálózat egészének hatékony működése érdekében, de várakozásaim szerint akár a kutatóhelyek közötti együttműködések szorosabbra fűzésének egyik eszköze is lehet. Bár természetesen a HUN-REN Központ a kutatóhálózat irányító szerve, a hangsúlyt a szolgáltatófunkció erősítésére fogjuk helyezni. Ennek érdekében jelentősen bővítettük a HUN-REN Központ szakmai kapacitását, különösen a pályázati eredményesség előmozdítása, az innovációt ösztönző szakmai támogatási programok kialakítása, a vállalati együttműködések és a technológiatranszferrel kapcsolatos tevékenységek támogatása terén.

A legjelentősebb szervezeti változtatások között szerepel, hogy az elnök és a vezérigazgató a Vezetői Kabinet támogatásával irányítja a Központ, valamint a hálózat tudományos és adminisztrációs munkáját. A vezérigazgató feladatai ellátásában a stratégiai és innovációs, valamint a működtetési vezérigazgató-helyettes segíti. A Hálózatfejlesztési Főosztály feladat- és hatáskörének pontosabb tükrözése érdekében Stratégiai és Monitoring Főosztály néven folytatja tevékenységét.

Január közepétől zajlik a kutatóintézetek helyszíni értékelése. Hol tart a folyamat, és mik az eddigi legfőbb tapasztalatok?

A HUN-REN Központ szervezeti megújulásával szinte egyidőben kezdődött el a kutatóhelyek nemzetközi szakértők általi értékelése. Az értékelést Gulyás Balázs elnök azért kezdeményezte, hogy pártatlan és őszinte képet kapjunk a HUN-REN 49 kutatóintézetének helyzetéről a nemzetközi szinten és a lehetséges kitörési pontokról. Az értékelés eredményeire alapozva – a nemzetközi jó példák és jógyakorlatok beépítésével – a kutatóhelyekkel közösen alkotjuk meg a céljainkat támogató új kutatási stratégiát.

Február 16-án lezárult az élettudományok (Life Sciences) területein tevékenykedő 7 intézmény, ezen belül összesen 17 kutatóintézet helyszíni értékelése. A kutatóintézetek profiljához igazodó, nemzetközileg magasan jegyzett kutatókból álló értékelési bizottságokat Alexander J.B. Zehnder professzor, a szingapúri Nanjang Technológiai Egyetem (NTU) vendégprofesszora, a svájci ETH Zürich professor emeritusa, a HUN-REN Tanácsadó Testületének elnöke vezeti.

Az értékelő bizottságok a kutatóhely-, illetve kutatócsoport-vezetők részvételével lezajlott személyes meghallgatások során megismerték a kutatásokat, a kutatási infrastruktúrákat, és a PhD-hallgatókkal is találkoztak. A látogatás minden esetben a bizottság első benyomásainak és legfontosabb ajánlásainak közvetlen szóbeli visszacsatolásával zárult. A folyamatosan készülő írásbeli értékeléseket véglegesítésük előtt a kutatóhely-vezetők véleményezésre megkapják. Az eddigi tapasztalatok alapján mind a kutatóhelyek vezetői, mind a kutatók pozitívan értékelik a folyamatot, és nyitottak a fejlődést támogató javaslatokra. Február 19. és március 13. között a matematikai, természettudományi, műszaki és informatikai (STEM), majd ezt követően a bölcsészet- és társadalomtudományi (SHAPE) területeken tevékenykedő kutatóintézetek helyszíni áttekintése történik. Az értékeléseket nem egyszeri alkalomnak szánjuk, terveink között szerepel, hogy 3-4 évente megismételjük.

2023 szeptembere óta negyedévente szerveznek HUN-REN Stratégiai Workshopokat. Mi a céljuk ezzel, és mikor, milyen témában tartják a következő eseményt?

A tavaly ősszel indított workshopsorozat célja a közös gondolkozás a HUN-REN jövőjéről, a tudományos és innovációs eredmények értékláncba történő bevonásának lehetőségeiről, a hálózaton belüli együttműködés erősítéséről. Az eseményeken amellet, hogy beszélünk a fejlesztési irányokról és prioritásokról, a magyar kutatási rendszer nemzetközi versenyképességének növelése mellett elkötelezett, világszinten elismert külföldi kutatók és tanácsadók mutatják be a legjobb nemzetközi gyakorlatokat és trendeket. Ezek az előadások többek között kitérnek a tudomány modern társadalomban betöltött szerepére és a tudományos teljesítmény értékelésében zajló átalakulásra. Az eseményeken kutatóhelyeink mellett részt vesznek az Irányító Testület, a Tanácsadó Testület, az Elnök Köre, a Tudományos Tanács tagjai, a HUN-REN Központ munkatársai, valamint számos partnerszervezet képviselője a magyar kutatási és innovációs ökoszisztémából.

A következő, immár harmadik workshopot március 20–21. között tartjuk, ahol két újítást is bevezetünk. Az első nap programjába három szekcióülést is beillesztettünk annak érdekében, hogy az élettudományok, a STEM és a SHAPE területein tevékenykedő kutatóintézetek vezetői számára – az elnök által felkért tudományterületi szakértők közreműködésével – teret biztosítsunk az egyeztetésre a hálózaton belüli tudományterületi és interdiszciplináris kollaborációról, közös projektek indításáról. A második napot dedikáltan a hálózat tehetséges fiatal kutatói részére szervezzük azzal a céllal, hogy meghallgassuk véleményüket, javaslataikat a HUN-REN jövőjéről, támogassuk karrierfejlődésüket és a tudományos közösségen belüli együttműködéseik építését. Ezzel elindítjuk a Young Researchers' Day eseménysorozatot. Egy ezt követő stratégiai workshop pedig kiváló lehetőség lesz a nemzetközi szakértői értékelés megállapításainak közös áttekintésére.

Említette a mesterséges intelligencia alkalmazásának elengedhetetlen szerepét a kutatásban és a tudománymenedzsmentben. Hogyan jelenik meg ez a gyakorlatban?

Március elején indítjuk a HUN-REN MI Akciótervet a mesterséges intelligencia kutatásban és kutatásért történő használatának előmozdítása és támogatása érdekében. A program, amelyben minden HUN-REN kutatóintézet delegáltja részt vesz, kiemelten fontos szerepet játszik kutatási és innovációs tevékenységünk fejlesztésében. Célunk az MI alkalmazásának erősítése, a jó gyakorlatok összegyűjtése és megosztása, továbbá a témában egy átfogó kutatói képzési program kidolgozása. Feltétlenül számítunk a kutatóhelyek aktív részvételére és támogatására ebben a fontos vállalkozásban. A programindító első workshopot 2024. március elején tartjuk. Emellett elkezdtük a HUN-REN MI-stratégiájának kialakítását, azon dolgozunk, hogy ezek kézzelfogható eredményei mielőbb megjelenjenek a gyakorlatban.

HUN-REN Hírszemle



2024. február 12-én Gulyás Balázs elnök volt Csák János kultúráért és innovációért felelős miniszter vendége a Kossuth Rádió Az este című műsorában. A havonta egyszer házigazdaként szerepet vállaló miniszter és az elnök többek között a magyar kutatások és tudományos élet nemzetközi beágyazottságáról, a magyar kutatók kreativitásáról és tehetségéről, a hazai kutatói utánpótlásról, a tehetséges kutatók bevonzásának és megtartásának feltételeiről beszélgetett.

[Tovább olvasom](#)



2024. február 19-én a Hungary Today online újság interjút közölt Jakab Roland vezérigazgatóval, aki beszélt többek között a magyar tudomány helyzetéről a nemzetközi szinten, a külföldön dolgozó tehetséges magyar kutatók hazahívását támogató kezdeményezésekről, a HUN-REN Központ szolgáltatófunkciójának erősítéséről, a mesterséges intelligencia szerepéről a kutatásban és a kutatómenedzsmentben.

[Tovább olvasom](#)



2024.03.01. – A HUN-REN tizenegy fiatal kutatója vehette át a Magyar Tudományos Akadémia több mint ötven éve alapított Akadémiai Ifjúsági Díját 2024. február 29-én az MTA Székházban. A bölcsészet- és társadalomtudományok, az élettudományok, valamint a matematikai és természettudományok művelői közül idén összesen huszonöt fiatal kutató nyerte el az elismerést.

[Tovább olvasom](#)



2024.02.28. – Megérkezett a HUN-REN EK-ba Magyarország első Na-S akkumulátora, amely a villamos energia innovatív tárolását demonstrálhatja majd. A projekt során szerzett tapasztalatok segíthetik Magyarország karbonsemlegességének elérését.

[Tovább olvasom](#)



2024.02.26. – Róna Gergely sejtbiológus a HUN-REN Hazahívó és Külföldi Kutatókat Toborzó Programja keretében az Amerikai Egyesült Államokból tért haza, hogy a HUN-REN Természettudományi Kutatóközpont (HUN-REN TTK) Molekuláris Élettudományi Intézetében létrehozott kutatócsoportjával a neurális DNS-hibajavítás molekuláris mechanizmusait vizsgálja a neurodegeneratív betegségek jobb megértése érdekében.

[Tovább olvasom](#)



2024.02.13. – A HUN-REN Hazahívó és Külföldi Kutatókat Toborzó Program egyik kedvezményezettjeként itthon kamatoztathatja Franciaországban szerzett, interdiszciplináris szaktudását Kaszás Attila neurobiológus. A HUN-REN Természettudományi Kutatóközpont Kognitív Idegtudományi és Pszichológiai Intézetében létrehozott új kutatócsoportjának célja az egyik legagresszívabb agyráktípus, a glioblasztóma és annak egyik súlyos szövődménye, a tumorról kapcsolt epilepszia kutatása és lehetséges kezelése a külföldön kidolgozott módszerek segítségével.

[Tovább olvasom](#)



2024.02.09. – A HUN-REN Szegedi Biológiai Kutatóközpont Rendszerimmunológiai Kutatócsoportja Manczinger Máté tudományos főmunkatárs vezetésével a HORIZON-HEALTH-2023-DISEASE-03 Program részeként az ID-DarkMatter-NCD projektben az egyes fertőző megbetegedések után kialakuló immunológiai betegségek okát vizsgálja.

[Tovább olvasom](#)



2024.02.06. – A HUN-REN Természettudományi Kutatóközpont Agyi Képzőközpontja a világszerte egyre több országot tömörítő FINGERS kutatási hálózathoz csatlakozva egy aktív életmódot népszerűsítő programot indít idős emberek számára. 65 és 75 év közötti önkéntesek jelentkezését várják a nyolc hónapon át tartó csoportos programba, amelyben egyidejűleg támogatják a fizikai és szellemi aktivitás megőrzését, a társas kapcsolatok létesítését és fenntartását, valamint az egészséges táplálkozási szokások elsajátítását.

[Tovább olvasom](#)

Naponta megjelenő friss hírek a <https://hun-ren.hu/hirek> weboldalon olvashatók.



Kutatás. Innováció. Hatás.